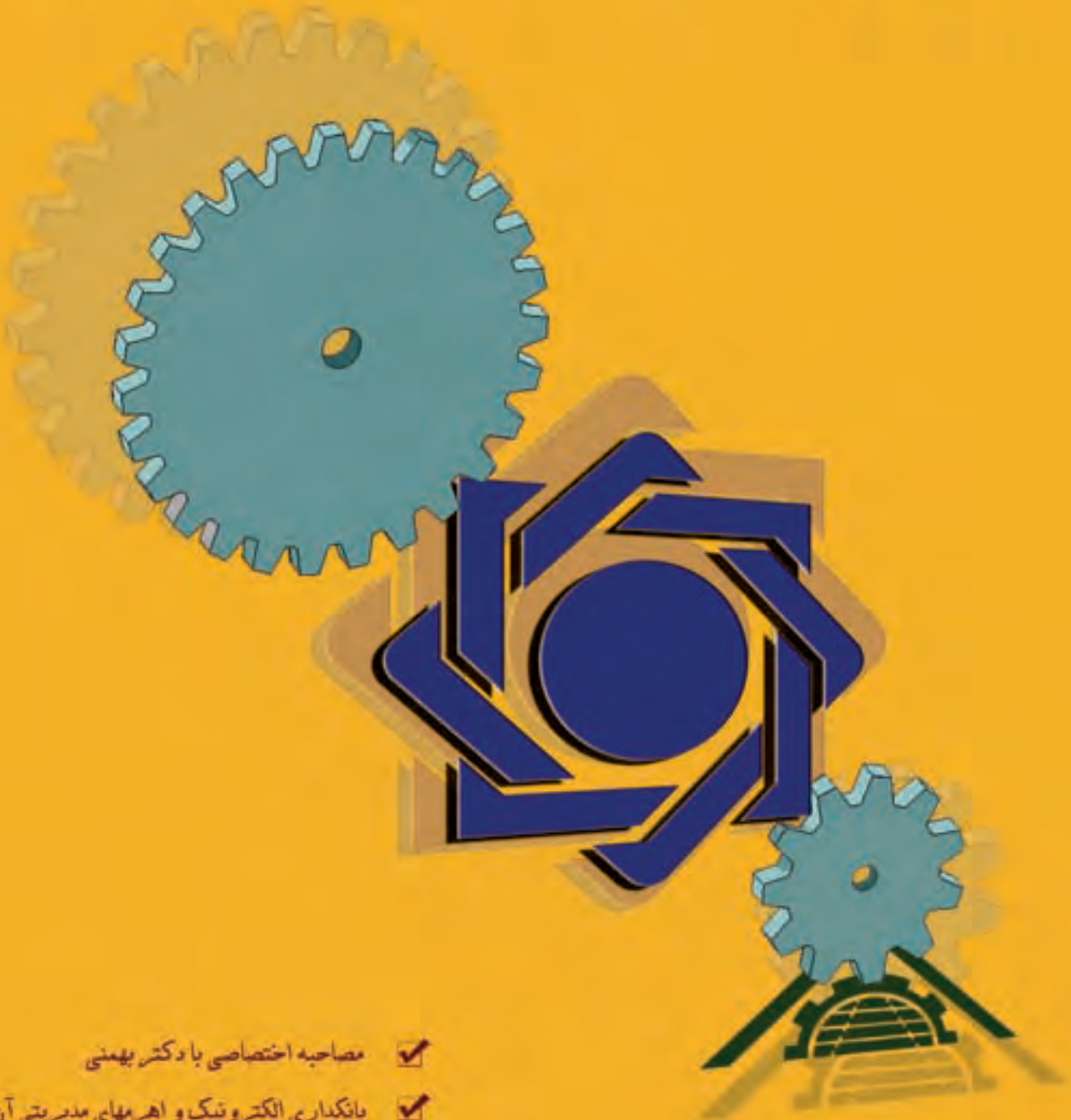




نشریه روابط عمومی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران

* سال نوزدهم * شماره ۴۸۰ * آبان ماه ۱۳۸۷

افزایش سرمایه بانکها به تولیدتزیق می شود



✓ مصاحبه اختصاصی با دکتر بهمنی

✓ بانکداری الکترونیک و اهمای مدیریتی آن

✓ استراتژی توسعه پایدار در قرن ۲۱

میلاد امام رضا (ع) مبارک باد



حضرت امام رضا (ع):

برترین مرحله عقل این است
که انسان خود را بشناسد

بسم الله الرحمن الرحيم

در صفحات دیگر...

سر مقاله ۴/

یادداشت تحریریه ۵/

اخبار ۶/

علمی و فرهنگی

استراتژی توسعه پایدار در قرن بیست و یکم/ ۱۰

برنده جایزه نوبل اقتصاد/ ۱۲

تاریخچه فعالیت صرافی از عصر باستان تا کنون/ ۱۳

گفت و گو

علاقه‌ای ندارم بگویم رییس هشتم/ ۱۴

گزارش‌ها

بانکداری الکترونیک و اهرم‌های مدیریتی استفاده از آن/ ۱۷

تخصص زده شده ایم/ ۱۹

اگر بانک‌ها افزایش سرمایه بدهند، آن را به تولید تزریق می‌کنیم/ ۲۰

بازدید کارشناسان بانک مرکزی از نمایشگاه بین‌المللی آب/ ۲۷

نمایشگاه آثار نقاشی بانوان همکار/ ۲۷

اخبار ادارات/ ۲۲

اخبار پرسنلی

احکام جدید برای همکاران/ ۲۴

بازنشستگان/ ۲۴

عکاس بانک بازنشسته شد/ ۲۵

شکوفه‌های زندگی/ ۲۵

پاسداشت/ ۲۶

پیوندتان مبارک/ ۲۶

مدیران جدید/ ۲۷

یک دایره از یک اداره/ ۲۷

بازنشستگان

بانک مرکزی منشاء خدمات گرانمایی است/ ۲۸

جام جهان نما

صد مکان شگفت‌انگیز/ ۲۹

دانستی‌ها

ویژگی‌های یک رییس خوب/ ۳۰

کودک و پول/ ۳۷

معرفی کتاب/ ۳۲

جدول/ ۳۳

طنز/ ۳۴

خوانندگان

خلیج همیشه فارس/ ۳۵

ادب در گفتار/ ۳۵

بازتاب/ ۳۶

اخبار شبکه بانکی/ ۳۸



- ماهنامه پیام بانک از همکاران، محققان و نویسندگان در حوزه‌های مختلف اقتصادی، پولی، ارزی و ... مقاله می‌پذیرد.
- ماهنامه پیام بانک در اصلاح و ویرایش مطالب آزاد است.
- چاپ مقاله‌های فاقد منابع، بیش از ۴ صفحه A4، دست نویس، ارسال با نمابر و دارای بیش از یک نویسنده مجاز نیست.
- چاپ مطالب آکنده از اصطلاحات لاتین مجاز نیست.
- مقالات نویسندگان الزاماً دیدگاه ماهنامه نیست.
- ارسال مطالب الزاماً باید به دو صورت پرینت و فایل کامپیوتری باشد.
- ارسال اصل تصاویر، جداول و نمودارها الزامی است.
- ماهنامه پیام بانک در پایگاه اینترنتی بانک مرکزی به نشانی: www.cbi.ir قابل دسترس است.
- پیشنهادات و انتقادات خود را به تلفن پیام گیر ۱۲۹۹۵۴۸۵۵ اعلام فرمایید.



ماهنامه اقتصادی، پولی و بانکی

صاحب امتیاز: بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران

سر دبیر: عزیز حاجی علیاری

دبیر تحریریه: مریم آقایی

بخش اقتصادی: محمدرضا ابوطالبی

طراح: مهسازارع

عکس: ساسان حقانی

صفحه‌آرا و حروف نگار: معصومه خوشه‌گیر

نشانی الکترونیکی: entesharat@cbi.ir



شرح روی جلد:

بانک مرکزی و حمایت از صنعت

نشانی: بلوار میرداماد، شماره ۱۴۴

کد پستی ۱۵۴۹۶۳۶۵۱۱

صندوق پستی ۱۵۸۷۵۷۱۷۷

با کدام پرسش به سازمان خود می نگرید؟



برسم؟ از حقوق بیشتری برخوردار باشم؟ از امکانات رفاهی بیشتری نصیب ببرم؟ یا من کارمندی هستم که خود را در مقابل سازمان و امکاناتی که برای من فراهم آورده است مسئول می دانم؟ وقتی به امکاناتی که سازمان در اختیارم گذاشته از قبیل حقوق و مزایا، وام ها و تسهیلات و امکانات رفاهی و بهداشتی و درمانی و ... فکر می کنم، از خود ببرسم در مقابل این همه امکانات چه چیزی ارائه کرده ام؟ و اینکه اگر من در این سازمان نباشم چه کاری بر زمین خواهد ماند؟

همکار و دوست گرامی شاید طرح این سؤال در زمانه ای که نفع اندیشی و اصالت سود و صرفه گفتمان مسلط جهانی است و عباراتی چون "شتر را با بارش می برند" مقدمه ای بدیهی و بدون خدشه برای استدلال های روزمره است به نظر طنز آمیز، کهنه و خارج از عرف آید؛ اما می دانم که تونیز چنین دغدغه ای داری و این پرسش آزار دهنده را به اطمینان بخشی های عافیت طلبانه ترجیح می دهی و اینکه به قول خواجه حافظ شیرازی:

**نقطه عشق نمودم به تو هان عیب مکن
ورنه چون بنگری از دایره بیرون باشی** ■

سر دبیر

افراد، مبتنی بر احترام متقابل و احسان به یکدیگر خواهد بود.

البته باید گفت هم اکنون هیچ جامعه ای را نمی توان یافت که با این خط کش، قابل دسته بندی باشد اما در زمینه فردی این دسته بندی را می توان انجام داد و در زندگی روزمره و با نگاه به کش افراد به راحتی می توان این دو دسته را از هم تمیز داد.

با توجه به مطلب فوق می توان مدعی شد که سازمان ها نیز جوامع کوچکی هستند و افراد شاغل در هر سازمان نیز مانند افراد جوامع با این دو سوال روبرو می شوند. افراد هر سازمان می توانند سوال خود را بر این اساس طرح کنند که «سازمان به من چه داده است و یا چگونه می توان از سازمان بیشتر منتفع شد؟» سوال دیگر این خواهد بود که «با توجه به امکاناتی که سازمان در اختیار من قرار می دهد من به سازمان چه داده ام؟» اینها سوالاتی است که هر کس می تواند خود را رویاروی آن ببیند و بسنجد که رویکرد من به سازمان و بانک از کدامیک از این دو سوال نشأت گرفته است؟ آیا وجهه همت من بر این قرار گرفته است که هر روز فکر کنم چگونه می توانم به پست بالاتری

از بزرگی شنیدم که می گفت انسان ها هر روز صبح هنگام خروج از خانه با دو پرسش متفاوت روبرو هستند. پرسش تعدادی از مردم این است که من چگونه می توانم هر چه بیشتر ثروت، قدرت، امکان و ... برای خودم جمع آوری کنم و در دریای این عالم، صیاد مطلوبیت های بیشتری برای خود باشم و پرسش تعدادی از انسانها نیز هنگام خروج از خانه این است که من چگونه می توانم چیزی از وجود خود به جامعه ای که در آن زندگی می کنم ببخشم و یا بیفزایم. این دو پرسش به ظاهر ساده که نمایانگر دو جهان بینی متفاوتند می توانند دو جامعه کاملاً متفاوت ایجاد کنند. مردمانی که پرسش اول را مطرح و بالتبع به دنبال پاسخ آن هستند، بدون شک در جامعه ای زندگی می کنند که هر فرد تنها به نفع خود خواهد اندیشید و روابط افراد جامعه مبتنی بر جمع آوری حداکثر سود فردی است و در جامعه ای که افراد آن برای پاسخگویی به سوال دوم از خانه خارج می شوند روابط



طریق ای میل یا شماره تلفن ۲۹۹۵۴۸۵۵ با ما در میان بگذارید. هم چاپ می کنیم هم پیگیری.

۱۰- در بعضی از شماره ها یک صفحه طنز هم خواهیم داشت. تصمیم داریم بعضی از موضوعات که ذهن کارکنان را به خود مشغول کرده اند با زبان طنز و به دور از هرگونه بی حرمتی و جانبداری بنویسیم. شاید گریه باز شود.

این نیت ها عملی نمی شود جز با مساعدت و پشتیبانی تمام همکاران و خوانندگان عزیز. از همه دوستان گرامی در هر سمت و پستی تقاضا داریم ما را از ایده های ارزشمندشان بهره مند سازند و در پایان، از کادر اجرایی ماهنامه پیام بانک در

شماره های قبل که دلسوزانه و بی منت زحمات زیادی کشیدند تقدیر و تشکر می کنیم، جناب آقایان رضا سراج و سهیل ایلداری، سرکار خانم هاشریفه امامی، فریبا رستم پور و فرح مصدری.

در حال حاضر این همکاران عزیز در سایر عرصه های روابط عمومی مشغول خدمت رسانی هستند. ■

بانک مرکزی در مطبوعات کشور را به صورت خلاصه برای خوانندگان عزیز چاپ می کنیم.

۵- گزیده ای از اخبار مهم شبکه بانکی کشور را برای علاقه مندان درج می کنیم.

۶- سرمقاله به صورت مستمر چاپ می شود.

۷- اخبار ادارات بانک را منتشر می کنیم. تداوم این بخش منوط به یاری همکاران گرامی در تمام ادارات است. با ارسال نامه ای برای مدیران کل و مدیران ادارات درخواست کردیم اخبار، اطلاعیه ها، حضور در همایش ها، جلسات و موفقیت های اداری یا غیر اداری کارکنان را به اداره روابط عمومی اطلاع دهند تا ما نیز به نحو مطلوب در این زمینه ها اطلاع رسانی کنیم.

۸- اخبار پرسنلی را متنوع تر از گذشته منتشر می کنیم. قصد داریم انتصابات، تشویق ها، تبریک ها، بازنشستگی ها، ازدواج ها و تولد فرزندان همکاران را کامل تر چاپ کنیم.

۹- یک صفحه را به پیام های خوانندگان اختصاص دادیم. پیشنهادها، نظریات یا انتقادات خود را در هر زمینه ای ترجیحاً از

تا کنون ۴۷۹ شماره از نشریه پیام بانک چاپ و منتشر شده است. شماره ای که در پیش رو دارید شماره ۴۸۰ است. از ابتدای شروع کار تا به حال تغییر و تحولات زیادی بر آن گذشته است. فواصل زمانی انتشار نشریه برای چاپ متفاوت بود؛ هفتگی، دو هفته یک بار و ماهانه؛ قطع آن را تغییر دادیم؛ هم رنگی چاپ کردیم هم سیاه و سفید؛ تعداد صفحاتش را کم و زیاد کردیم؛ نوع مطالب را جابه جا کردیم. همه اینها برای این بود که بهتر از قبل شویم. سعی کردیم نقص ها را برطرف و نکات مثبت را تقویت کنیم. شاید اگر یک رویه تکراری را ادامه می دادیم برای خودمان هم ساده تر بود اما نظر خوانندگان محترم و همکاران گرانقدر برایمان ارزشمند است. از مجموع نظریات، و جوه مشترک را استخراج کردیم تا از این شماره ماهنامه ای متفاوت از قبل چاپ کنیم. پاره ای از موارد که از این به بعد در ماهنامه پیام بانک شاهد آن هستیم عبارتند از:

- ۱- تعداد صفحات افزایش یافت.
- ۲- اخبار بانک مرکزی به صورت ماهانه چاپ می شود.
- ۳- در هر شماره یک کتاب را معرفی و خلاصه ای از آن را منتشر می کنیم.
- ۴- انعکاس اخبار، اطلاعیه ها و گزارش های



بانک مرکزی: خدمات www.1700.ir غیر قانونی است

بانک مرکزی اعلام کرد: ارائه خدمات مشاوره‌ای برای اعطای وام در سایت www.1700.ir فاقد وجاهت قانونی است. سایت اینترنتی www.1700.ir اقدام به تبلیغ در خصوص ارائه خدمات مشاوره‌ای برای اعطای وام کرده است و با درج عناوینی همچون «ارائه خدمات مشاوره برای دریافت وام‌های سنگین، وام میلیاردری، فاینانس و...» همه روزه وام‌های جدیدی را معرفی می‌کند. ■

دکتر بهمنی:

باید از خروج سپرده‌های بانکی و کاهش ارزش پول افراد جلوگیری کرد

رئیس کل بانک مرکزی با بیان اینکه باید از خروج سپرده‌های بانکی و کاهش ارزش پول افراد جلوگیری کرد، گفت: باید قدرت خرید مردم را به واسطه نگهداری پولشان در بانک حفظ کنیم. دکتر محمود بهمنی، که سخنان دومین همایش خدمات بانکی و صادرات بود، گفت: سال گذشته حداقل تورم در کشور ۱۹ درصد بود، لذا بر این اساس بانک‌ها و مؤسسه‌های دولتی و غیر دولتی را مجاب کردیم که با در نظر گرفتن حداقل تورم نسبت به جذب سپرده اقدام کنند. او از اختصاص هفت درصد از منابع ۱۵۰ هزار میلیارد تومانی سیستم بانکی به بخش صادرات خبر داد و افزود: بر اساس بسته سیاستی-نظارتی بانک مرکزی هفت درصد از کل منابع سیستم بانکی باید به بخش صادرات تخصیص یابد. رئیس کل بانک مرکزی در ادامه خاطر نشان کرد: بسیاری از کارخانجات تولیدی با ۲۵ درصد ظرفیت خود کار می‌کنند که اگر این کارخانجات از ۴۰ درصد ظرفیت تولیدی خود استفاده کنند، سودآور خواهند شد. دکتر بهمنی یکی از مهم‌ترین مسائل کشورهای جهان سوم و ایران را موضوع صادرات دانست و افزود: برای حل این مساله باید صادرات غیر نفتی روز به روز افزایش یابد و وابستگی به صادرات نفت کم شود. ■

نرخ جدید کارمزد صدور انواع چک، حواله و بروات بانکی اعلام شد ساتنا از اخذ کارمزد معاف است

با هدف افزایش درآمدهای سیستم بانکی و البته ایجاد یک بازار رقابتی نرخ کارمزد صدور انواع چک، حواله، وصول بروات بانکی افزایش یافت. از این پس برای صدور هر فقره چک بانکی ۲ هزار تومان و صدور هر فقره چک بین بانکی ۳ هزار تومان کارمزد اخذ می‌شود. فروش ایران چک بانک مرکزی تا مبلغ ۳۰ میلیون تومان بدون کارمزد و برای مازاد بر ۳۰ میلیون تومان به ازای هر برگ ۱۰۰ تومان است. ■

کارمزد کسر می‌شود. ارسال حواله از طریق سامانه سحاب به این صورت خواهد بود که برای انتقال مبلغ تا یک میلیون تومان کارمزد ۵۰۰ تومان، از یک تا دو میلیون تومان کارمزد ۷۰۰ تومان، از ۲ تا ۳ میلیون تومان کارمزد ۹۰۰ تومان، از ۳ تا ۴ میلیون تومان کارمزد یک هزار و ۱۰۰ تومان و از ۴ تا ۵ میلیون تومان کارمزد یک هزار و ۳۰۰ تومان تعیین شده است. ■

مجوز تبدیل مطالبات رهنی موسسات اعتباری به اوراق بهادار صادر شد

بانک مرکزی مجوز انتشار اوراق رهنی با هدف تبدیل مطالبات رهنی موسسات اعتباری به اوراق بهادار را طی بخشنامه‌ای صادر و خطاب به سیستم بانکی اعلام کرد: این کار امکان اعطای تسهیلات بانکی را افزایش داده و جایگزین مناسبی برای اضافه برداشت بانکها از منابع بانک مرکزی است.

در بخشنامه بانک مرکزی به مدیران عامل بانک‌های دولتی و خصوصی، شرکت دولتی پست بانک و موسسات اعتباری توسعه و سینا آمده است: اجرای موثر فزاینده پایانی ماده ۵ قانون "تسهیل اعطای تسهیلات بانکی و کاهش هزینه‌های طرح و تسریع در اجرای طرح‌های تولیدی و افزایش منابع مالی و کارایی بانکها"، همراه با رویکرد موجود در کشور، مبتنی بر ضرورت ارائه ابزارهای نوین مالی و به کارگیری شیوه‌های جدید تامین مالی موجب شد که بازارهای پول و سرمایه، دولتی پست بانک و موسسات اعتباری پس از انجام مطالعات کارشناسی، هر یک از جایگاه وظایف و مسئولیت‌های قانونی خود، بسترهای لازم برای طراحی یکی از این ابزارها را فراهم کنند.

بر اساس این بخشنامه، عملیات "تبدیل مطالبات رهنی به اوراق بهادار" از طریق افزایش وجوه نقد در اختیار بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی، امکان اعطای تسهیلات را افزایش داده، گردش آن را تسریع می‌کند. ■

دکتر بهمنی:

پرداخت تسهیلات سرمایه‌گذاری از منابع قرض الحسنه متوقف شد



رییس کل بانک مرکزی اعلام کرد: نظارت بر مصرف تسهیلاتی که بانک‌ها به مشتریان خود می‌دهند، جزو وظایف بانک‌ها است و بانک مرکزی نیز به نظارت این مساله می‌پردازد.

وی در مورد اختصاص سپرده‌های قرض الحسنه به تسهیلات این بخش اظهار داشت: ۹۵ درصد یا شاید ۱۰۰ درصد سپرده‌های قرض الحسنه به تسهیلات قرض الحسنه اختصاص یافته است. دکتر بهمنی تاکید کرد: بانک‌ها باید سپرده‌های قرض الحسنه را صرف تسهیلات قرض الحسنه کنند و از ابتدای امسال و بعد از ابلاغ بسته سیاستی - نظارتی بانک مرکزی، تمام سپرده‌های قرض الحسنه تنها صرف تسهیلات قرض الحسنه شده است. ■

عملیات بانکی با اجرای قانون مبارزه با جرم پولشویی شفاف می‌شود

معاون پارلمانی بانک مرکزی عوامل موثر در شکل‌گیری جرم پولشویی را بی‌نظمی در انجام فعالیت‌های پولی و بانکی، لجام‌گسیختگی بازار پول و سرمایه و وجود اقتصاد زیرزمینی به ویژه قاچاق مواد مخدر، کالا و ارز دانست.

دکتر مستخدمین حسینی، درباره تاثیر تدوین تثبیت لایحه مبارزه با جرم پولشویی در ایران گفت: این مهم‌ترین گام از سوی مسئولان نظام اقتصادی کشور است که مستلزم توجه به زیرساخت‌های اقتصادی، ایجاد ثبات اقتصادی به ویژه ثبات در نظام پولی کشور است. اجرای این لایحه به طور حتم زمینه‌ساز شفاف‌سازی بیشتر عملیات نظام بانکی و در نهایت تزریق پول سالم به اقتصاد کشور می‌شود.

به اعتقاد وی اجرای صحیح این لایحه نیازمند همدلی و همراهی همه مسئولان به ویژه مسئولان اقتصادی و قضایی است.

معاون حقوقی بانک مرکزی خاطر نشان کرد: با اجرای صحیح این قانون امیدواریم که بسترهای اقتصاد ناسالم در کشور بسته شود و دیگر شاهد شکل‌گیری فعالیت‌های ناسالم اقتصادی همچون فعالیت‌های قاچاق و تشکیل شرکت‌های هرمی در کشور نباشیم. ■



با اجرای طرح تحول اقتصادی وابستگی دولت به نفت کمتر می شود

دکتر احمدی نژاد ضمن اشاره به این موضوع که اگر طرح تحول اقتصادی را اجرا و یارانه ها را هدفمند کنیم، برخی هزینه های دولت برگردانده و وابستگی دولت به نفت کمتر می شود، تصریح کرد: دولت باید بداند یارانه ها را به چه دستگاه هایی می دهد و با چه هدفی باید آن را هدفمند و اجرا کند. آنچه اکنون تحول آفرین فوری است، هدفمند کردن یارانه هاست که لایحه آن تنظیم شده است. ■

از یک قسمت جزئی در ارتباط با بانک، مالیات و گمرک به قانون جدیدی نیاز نداشتیم و در قانون های قبلی مثل حمل و نقل عمومی و تامین اجتماعی، همه نیازهای اصلی قانونی وجود دارد. رئیس جمهور افزود: نظام بانکی ما باید براساس قاعده درست حرکت کند. امروز در اقتصاد نمی توان بدون بانک حرکت و کار کرد و در اقتصادی که ما اکنون داریم بانک همه کاره است.

همایش ملی طرح تحول اقتصادی با سخنرانی رئیس جمهور برگزار شد. دکتر محمود احمدی نژاد ضمن تاکید بر این نکته که توزیع عمومی یارانه ها به ضرر دهک های با درآمد پایین و به نفع دهک های با درآمد بالا است، گفت: طرح تحول اقتصادی براساس سند چشم انداز ۲۰ ساله و قانون اجرای سیاست های اصل ۴۴ قانون اساسی تنظیم شده است. وی تاکید کرد: برای اجرای این طرح غیر

دکتر بهمنی تاکید کرد:

تعرفه خدمات بانکی برای ارایه خدمات بهتر به مشتریان افزایش یافت

رئیس کل بانک مرکزی در خصوص افزایش تعرفه های ارایه خدمات بانکی که اخیراً در بانک ها به اجرا در آمده است، اظهار داشت: مصوبه این دستورالعمل مربوط به چند ماه قبل است. بانک مرکزی به این فکر افتاده بود که برای ارایه خدمات بهتر به مشتریان بانک ها، کارمزدها را واقعی کند.

وی خاطر نشان کرد: تعرفه ای که بانکها برای ارایه خدمات خود مانند وصول قبوض آب، برق، تلفن و گاز دریافت می کردند، متعلق به چندین سال قبل بود در حالی که بعضاً ارایه خدمات برای وصول یک قبض ۲۵۰ تا ۳۰۰ تومان برای بانک هزینه داشت. دکتر بهمنی تصریح کرد: افزایش کارمزد خدمات بانکی انگیزه بانک ها را برای ارایه خدمات بهتر به مشتریان بالا برده و مراجعان از خدمات رسانی بهتر بهره مند می شوند. ■

مدیر کل سازمان تولید اسکناس و مسکوک اعلام کرد:

کار چاپ ایران چک های ۲۰۰ هزار تومانی به پایان رسیده ولی به دلیل نبود تقاضا در بازار هنوز توزیع نشده است

مهندس مجید صنیعی گفت: ایران چک های ۲۰۰ هزار تومانی به اندازه سال ۱۳۸۷ تولید شده و رنگ قالبش سبز و کلیه شاخصه های امنیتی آن مثل ایران چک ۵۰ و ۱۰۰ هزار تومانی است. وی تصریح کرد: به دلیل اینکه روند تبادل ایران چک ۵۰ و ۱۰۰ هزار تومانی حالت شبه پول پیدا کرده و به دلیل اینکه ایران چک های جدید نیازی به پشت نویسی ندارند و عمر گردششان بیشتر می شود، تولید ایران چک های درشت تر و با رقم های بیشتر در دستور کار نیست. به گفته وی سیاست دولت و بانک مرکزی دو سیاست جدا از هم نیست و با توجه به نیاز شبکه بانکی، هر زمان که لازم باشد، بانک مرکزی ایران چک های جدید را وارد سیستم شبکه بانکی می کند. ■

همایش بین‌المللی نظام جامع سنجش اعتبار برگزار می‌شود

اولین همایش بین‌المللی نظام جامع سنجش اعتبار با حمایت و نظارت وزارت امور اقتصادی و دارایی، بانک مرکزی و مشارکت بانک‌ها، بیمه‌ها، موسسات مالی و اعتباری در آذر ماه برگزار می‌شود. شعار محوری این همایش که در آذر ماه برگزار خواهد شد «سنجش اعتبار، کارایی، توسعه عدالت» است. با تشکیل بانک‌های اطلاعاتی جامع و یکپارچه، از یک طرف دسترسی به اطلاعات اعتباری مشتریان بانک‌ها، بیمه‌ها و موسسات مالی، آسان‌تر و از طرف دیگر رتبه‌بندی اعتباری شرکت‌ها و بنگاه‌های پولی مالی یاد شده شفاف‌تر و روان‌تر خواهد شد. پیاده‌سازی «سیستم رتبه‌بندی اعتبار» و اعطای امتیاز دهی به متقاضیان، نوعی «وثیقه شهرتی» برای آنها تلقی می‌شود و بانک‌ها، بیمه‌ها و نهادهای اعطا کننده اعتبار می‌توانند با اتکا به اطلاعات یاد شده با اطمینان بیشتری اقدام به توزیع کارآمد اعتبارات کنند. ■

بانک مرکزی مجوز استفاده از منابع قرض الحسنه جذب شده برای صدور کارت‌های خرید اعتباری را صادر کرد

بر اساس مجوز بانک مرکزی، بانک‌ها و موسسات اعتباری می‌توانند تا سقف ۶ میلیون ریال به ازای هر کارت، از منابع قرض الحسنه جذب شده برای صدور کارت‌های خرید اعتباری استفاده کنند. بانک‌ها و موسسات اعتباری مجازند به تعداد حداقل کارت‌های صادره در چارچوب «دستورالعمل صدور و راهبری کارت خرید اعتباری» که توسط اداره نظام‌های پرداخت بانک مرکزی به آنها ابلاغ شده است، نسبت به صدور کارت استفاده کنند. بانک‌ها و موسسات اعتباری مجازند به تعداد حداقل اعتباری اقدام کنند. ■

قیمت مسکن در سبب کالای خانوار چگونه محاسبه می‌شود؟

دکتر رامین پاشایی فام، معاون اقتصادی بانک مرکزی، در رابطه با چگونگی محاسبه قیمت مسکن در سبب کالای خانوار توضیحاتی ارائه کرد. وی گفت: آنچه که برای بانک مرکزی مهم است، هزینه‌ای است که خانوار، ماهانه در حال پرداخت آن است. بنابراین قیمت دارایی‌های ثابت مثل مسکن مهم نیست. در واقع مهم، هزینه استفاده از آن است. به عنوان مثال فرد از خانه‌ای استفاده می‌کند که خیلی گران است و گران‌تر هم شده ولی هزینه‌ای بابت آن در مرحله اول پرداخت نکرده بنابراین برای ما هزینه استفاده از مسکن که در قالب اجاره مسکن می‌آید، تعیین کننده است. معاون اقتصادی بانک مرکزی اظهار داشت: اما نکته این است که آیا کسی که صاحب خانه است باید بابت آن هزینه‌ای ثبت کرد یا خیر؟ بنابراین موضوعی که می‌تواند قابل بحث باشد، این است که می‌توان به هر دو شکل اعلام کرد، یعنی چه بخشی از آنهایی که ما مشاهده کردیم خانه‌هایشان مربوط به خودشان است و چه بخشی مربوط به خودشان نیست. دکتر پاشایی فام خاطر نشان کرد: در قسمت اول و در بخشی که افراد، خانه مربوط به خودشان بوده است طبیعتاً یک شبیه‌سازی صورت می‌گیرد اما برای آنهایی که رفتیم و مشاهده کردیم که هزینه مسکن را پرداخت می‌کنند و قرارداد اجاره دارند واقعی است. وی افزود: رابطه‌ای که بین اجاره و قیمت وجود دارد، در بخش خارجی واقع می‌شود. ممکن است اجاره‌ای که گرفته می‌شود بر مبنای یک فرمول مثلاً یک پنجم قیمت مسکن باشد و یا ممکن است در جای دیگر یک ششم قیمت واحد مسکونی باشد، آنچه برای ما مهم است هزینه‌ای است که خانوار بابت مسکن پرداخته است. ■

سرمایه تاسیس بانک خصوصی مشخص شد

سرمایه لازم برای تاسیس بانک خصوصی تعیین شد. بر اساس مصوبه کمیسیون اعتباری بانک مرکزی سرمایه لازم برای تاسیس بانک خصوصی در داخل کشور به میزان دو هزار میلیارد ریال و در مناطق آزاد تجاری-صنعتی به میزان هزار میلیارد ریال تعیین شد. این مصوبه از طرف اداره مطالعات و مقررات بانکی به دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری-صنعتی ابلاغ شده است. ■

استراتژی توسعه پایدار در قرن بیست و یکم

Prof. Peter Evans*

مترجم: سید محمد ستوده

می شود. تاکید بر توسعه توانایی های نیروی انسانی به عنوان مهمترین عامل اقتصادی، یکی از نکات اصلی برنامه های مدرن توسعه به شمار می رود.

هم تئوری های مدرن اقتصادی و هم تجربیات تاریخی به ما نشان می دهند که توانایی های نیروی انسانی (و نهادهایی که منجر به تقویت آنها می شوند) موتور محرکه رشد اقتصادی و افزایش میزان رفاه محسوب می شوند. در صورت فقدان سرمایه گذاری لازم در توسعه قابلیت های نیروی انسانی و تاسیس نهادهای با کیفیت بالای مربوط به آن، قابل توجه ترین نعمت های منابع طبیعی در نهایت به "پدیده نفرین منابع" (resource curse) تبدیل می شوند.

حتی ممکن است سرمایه گذاری در صنایع و تجهیزات، نتایج نامطلوبی را در پی داشته باشد. شهر دیترویت در ایالت میشیگان آمریکا به خوبی نشان می دهد که تمرکز بیش از حد سرمایه گذاری در صنایع نمی تواند رفاه و حتی اشتغال کافی به همراه داشته باشد مگر آن که به امر توسعه قابلیت های نیروی انسانی توجه لازم مبذول شده باشد.

تحولات کنونی اقتصاد جهانی، اهمیت توجه به توانایی های نیروی انسانی را دو چندان نموده است. در قرن بیست و یکم، مزیت اقتصادی به ظرفیت تشکیل سازمان هایی که بتوانند از نیروی بالقوه انقلاب کنونی تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات استفاده کنند، بستگی دارد.

در اقتصادهای مدرن، دارایی های غیر مشهود (intangible assets) بیشترین بازده را ایجاد می کنند. افزون بر این، طراحی و بازاریابی مناسب می تواند سود مورد نظر را از طریق فروش بالای کالاهای ساخته شده محقق سازد. بنابراین می توان گفت مهمترین نوع سرمایه در مغز انسان ها جای دارد.

مفهوم سرمایه انسانی (human capital) تنها بخشی از اهمیت توانایی های انسان را در بر می گیرد. در این راستا توجه به تقویت مهارت های فنی - که به نوبه خود می تواند در بالا بردن بازده سرمایه بازار نقش تعیین کننده ای داشته باشد - از اهمیت فراوانی برخوردار است. توانایی هایی انسانی (human capabilities) در مفهوم گسترده

به موازات استمرار مباحث مربوط به توسعه، سوال اساسی آن است که تا چه میزان باید در زمینه تقویت نیروی انسانی سرمایه گذاری کرد؟

سرمایه گذاری در گسترش صنایع، تجهیزات و زیرساخت های فیزیکی به منظور افزایش تولید کالاها و خدمات صورت می پذیرد و از سوی دیگر هدف از سرمایه گذاری در تقویت توانمندی های نیروی انسانی، افزایش بهره وری و بهبود سطح رفاهی شهروندان می باشد. مسلماً اقدامات فوق الذکر، اموری ضروری به شمار می روند اما در این مقاله من در مورد تقویت قابلیت های نیروی انسانی تاکید بیشتری دارم زیرا به احتمال زیاد با افزایش قابلیت های مذکور می توان به رشد اقتصادی پایدار همراه با رفاه بیشتر دست یافت. اجرای رهیافت توسعه قابلیت های نیروی انسانی مستلزم آن است که سازمان های دولتی ذیربط در تخصیص منابع لازم کوشا باشند و نیز با ویژگی های این نوع سرمایه گذاری آشنا شوند. مبحث "رهیافت توسعه قابلیت های نیروی انسانی" را در قالب سه موضوع مرتبط با یکدیگر مورد بررسی قرار می دهیم:

● گسترش قابلیت های نیروی انسانی به عنوان استراتژی سرمایه گذاری.

● بخش خدمات به عنوان منبع اصلی امرار معاش اغلب شهروندان در اقتصاد قرن بیست و یکم و همچنین به عنوان جایگاهی برای توسعه دارایی های ملموس دارای بازده بالا و در نهایت؛

● نقش جامعه مدنی در شکل گیری دولت توسعه مدار، تدوین اطلاعات استراتژیک برای تعیین اهداف توسعه، اجرای برنامه ها و مطمئن شدن از این که سرمایه گذاری های صورت گرفته کافی بوده و موثر واقع می شوند.

گسترش قابلیت های نیروی انسانی به عنوان استراتژی توسعه:

خلاقیت و مهارت های مردم هر کشور، بنیان های تحول اقتصادی آن جامعه را شکل می دهد. کمبود نیروی کار ماهر به عنوان یکی از موانع بازدارنده توسعه شناخته شده و توسعه مهارت ها و آموزش و پرورش "راه حل اصلی برای مقابله با فقر و بیکاری محسوب

توجه به نقش محوری توسعه "توانایی های انسانی" در جهت دستیابی به رشد اقتصادی از اموری است که دولت های توسعه گرا در برنامه های خود به آن اهتمام می ورزند.

خود شامل سرمایه گذاری برای تقویت مهارت های فنی و علمی نیروی انسانی است که این امر به نوبه خود بستر لازم را برای توسعه پایدار فراهم می آورد و به این ترتیب می توان بالاترین نرخ بازده سرمایه گذاری را به دست آورد. سرمایه گذاری در آموزش و پرورش و بهداشت کودکان از جمله بارزترین مصادیق این نوع سرمایه گذاری ها به شمار می روند.

توجه به نقش محوری توسعه توانایی های انسانی " در جهت دستیابی به رشد اقتصادی از اموری است که دولت های توسعه گرا در برنامه های خود به آن اهتمام می ورزند. از آنجا که این سرمایه گذاری در تقویت نیروی انسانی در مقایسه با سرمایه گذاری های شخصی در بازار در بلند مدت از لحاظ اجتماعی از بازده به مراتب بالاتری برخوردار است لذا، در بسیاری از کشورهای در حال توسعه، سرمایه گذاری لازم در امر تقویت نیروی انسانی صورت نمی پذیرد. چنانچه دولت های توسعه مدار با جدیت از فعالیت های کارآفرینانه حمایت کنند آنگاه حجم سرمایه گذاری در بخش خدمات - که مهارت های نیروی انسانی در آن نقش قابل توجهی دارد - افزایش یافته و در نتیجه نرخ کلی بازده سرمایه در اقتصاد بالا خواهد رفت و به این ترتیب جامعه به اشتغال مولد دست می یابد و بهتر می توان با فقر مبارزه کرد.

اهمیت استراتژیک بخش خدمات

اگر تقویت نیروی انسانی، مهمترین شکل سرمایه گذاری در رسیدن به رشد اقتصادی شناخته می شود، بنابراین باید به نقش بخش خدمات در این زمینه بیش از پیش توجه کرد. امروزه بخش خدمات نه تنها اشتغالزاترین بخش اقتصادی برای اغلب شهروندان به شمار می رود بلکه همچنین به عنوان موتور اصلی شتاب رشد و بهره وری محسوب می شود. البته این امر نباید منجر به غفلت و بی توجهی نسبت به سایر بخش ها شود. اکنون بخش کشاورزی کماکان نقش کلیدی اجتماعی و اقتصادی خود را حتی در اقتصادهای صنعتی پیشرفته حفظ نموده و کالا های ساخته شده نیز از لحاظ خلق ارزش افزوده اهمیت قابل توجهی دارند. با این حال، چین به عنوان موفق ترین کشور جهان در امر گسترش صادرات در زمینه امرار معاش شهروندان تنها به بخش صنایع متکی نیست. گزارش ها حاکی از آن است که طی سال های ۱۹۹۵ الی ۲۰۰۲، تعداد ۱۵ میلیون فرصت شغلی از مجموع مشاغل بخش صنعت چین کاسته شده است. اکنون بخش صنایع حدود ۱۵ درصد کل نیروی کار کارگاه جهان قرن بیست و یکم را تشکیل می دهد.

البته دستمزدهای جاری در بخش خدمات، متناسب با ارزش اقتصادی این گونه فعالیت ها پرداخت نمی شود لذا گرایش به

فعالیت در بخش یاد شده چندان قابل توجه نمی باشد. اصلاح وضعیت فوق منوط به آن است که دولت های مدرن توسعه مدار اقدامات قاطعی در زمینه بهبود شرایط کار در بخش خدمات به عمل آورند. از جمله اقدامات مذکور می توان به موارد زیر اشاره کرد: تامین مالی بخش خدمات، توجه بیشتر به خدمات عمومی و تامین مالی برای گسترش مهارت های نیروی انسانی در ارتباط با تصدی گری مشاغل خدماتی. از سوی دیگر اتحادیه های تجاری نیز باید همانند کشورهای توسعه یافته صنعتی، کارگران بخش خدمات را با یکدیگر متحد کنند که لازمه این امر اتخاذ رهیافت، استراتژی ها و روش های سازمانی جدید می باشد. به هر حال باید توجه داشت که در قرن بیست و یکم ایجاد تحول در بخش خدمات در کانون هرگونه استراتژی تحول اقتصادی قرار دارد.

نقش جامعه مدنی در شکل گیری دولت توسعه مدار:

وحدت و همبستگی اجتماعی ملت در شکل گیری توسعه اقتصادی کشور نقشی اساسی ایفاء می کند. بنابراین دولت های توسعه مدار در چارچوب قرارداد اجتماعی می توانند به اهداف توسعه ای خود دست یابند.

لذا می توان دریافت که مبحث تحول اقتصادی اساساً یکی از مسائل عرصه اقتصاد سیاسی به شمار می رود و تنها نمی توان با استفاده از فرمول های تکنوکراتیک به حل معضلات مربوط به آن پرداخت.

در امر دستیابی به تحول اقتصادی، احزاب سازمان یافته به موازات اتحادیه ها و سازمان های کارگری نقشی اساسی به عهده دارند. این گونه سازمان ها به عنوان منابع مکمل اطلاعاتی در زمینه سنجش میزان اثربخش سرمایه گذاری ها مورد استفاده قرار می گیرند از سوی دیگر باید به نقش استراتژیک زنان در تولید اقتصادی اشاره کرد. امروزه نقش رهبری جنبش های زنان در عرصه های مختلف اجتماعی، اقتصادی و سیاسی به طور قابل توجهی افزایش یافته است.

حال با توجه به شرایط فوق و گسترش روزافزون سازمان های سیاسی در عرصه های مختلف، مدیریت و هدایت مناقشات اجتناب ناپذیر میان آنان، بزرگترین چالش دولت های توسعه مدار به شمار می رود. به این ترتیب ایجاد جامعه مدنی (civil society) یکی از دشوارترین وظایف دولت های توسعه مدار محسوب می شود. در پایان باید گفت که اتخاذ روند دمکراتیک تنها اصلی است که بر پایه آن می توان مطمئن شد دولت، منابع عمومی را به نحوی اثربخش تخصیص داده و به این ترتیب وظایف و مسئولیت های خویش را به صورتی شایسته انجام داده است. ■

* استاد دانشگاه کالیفرنیا، بر کلی

**چنان چه
دولت های توسعه مدار
با جدیت از فعالیت های
کار آفرین حمایت نمایند
آنگاه حجم
سرمایه گذاری در
بخش خدمات افزایش
یافته و نرخ کلی بازده
سرمایه بالا خواهد
رفت.**



برندهٔ جایزهٔ نوبل اقتصاد

مدافع نظریهٔ تجارت آزاد

روز دوشنبه، ۱۳ اکتبر (۲۲ مهر)، آکادمی سلطنتی علوم سوئد، پل رابین کروگمن را به دلیل ارائه نظریه چگونگی تاثیر گذاری مقیاس های اقتصادی روی الگوهای تجاری و جایگاه فعالیت های اقتصادی، برنده جایزه نوبل اقتصاد سال ۲۰۰۸ میلادی انتخاب کرد. «تور الینگسن»، عضو ارشد کمیته نوبل اقتصاد، هنگام اعلام تخصیص جایزه ۱۰ میلیون کورونی نوبل به پل کروگمن گفت: «کروگمن تنها یک دانشمند علم اقتصاد نیست بلکه یک نظریه پرداز اقتصادی توانمند است که می تواند با استفاده از آگاهی هایش راه حل بسیاری از مشکلات اقتصادی امروز جهان را پیدا کند. وی اضافه کرد نظریه کروگمن از تجارت آزاد دفاع می کند و در پژوهش ارائه شده توسط وی به کمیته نوبل، هیچ حمایتی از نظام گمرکی و دریافت هزینه های مرتبط با آن نشده است. کروگمن ایجاد تجارت آزاد در دنیا را عاملی برای کاهش قیمت ها می داند و بر این باور است که با استفاده از این ابزار می توان بزرگترین مشکل دنیای امروز یعنی سیر فزایندهٔ قیمت مواد غذایی را برطرف کرد.»

پل رابین کروگمن (Paul Robin Krugman) متولد ۲۸ فوریه ۱۹۵۳ میلادی، اقتصاددان، مقاله نویس، نویسنده و روشنفکر آمریکاییست. پل کروگمن از اساتید پرینستون آمریکاست. او برای سال ها مقاله نویس روزنامه نیویورک تایمز بوده، یکی از منتقدین بنام سیاست های اقتصادی جورج دبلیو بوش است. وی فارغ التحصیل دانشگاه های ییل و ام آی تی آمریکاست و پیش از پیوستن به هیات علمی دانشگاه پرینستون در دانشگاه های آمریکایی ییل، ام آی تی، کالیفرنیا در برکلی و استانفورد و همچنین مدرسه اقتصاد دانشگاه لندن تدریس کرده است.

بخش عمده تحقیقات پرفسور کروگمن در زمینه تجارت بین المللی و سایر موضوع های مرتبط با آن بوده است. کتاب "اقتصاد بین الملل: نظریه و عمل" به طور وسیع به عنوان متن درسی پایه در بسیاری از دانشگاه های جهان تدریس می شود. از نظر دیدگاه اقتصادی، پل کروگمن یک اقتصاددان لیبرال با دیدگاهی "مترقی" محسوب می شود که از مکتب "نو-کینزی" طرفداری می کند.



تاریخچه فعالیت صرافی از عصر باستان تا کنون

اکبر بلندکردار

**شروع فعالیت
حرفه صرافی
در ایران از
دوران تمدن
مادهاست و در
دوران
هخامنشی
به حد اعتلای
خود رسید.**

برای اطمینان بیشتر از امنیت این لوحه‌ها مشخصات تاجر را هم به ثبت می‌رساندند تا در صورت مفقود شدن یا به سرقت رفتن، فرد دیگری نتواند لوح مربوطه را نقد کند. در ایران نیز حرفه صرافی از دیر باز وجود داشت و هر دوره تاریخی که در کشور امنیت و آرامش برقرار می‌شد و پادشاه وقت به تجارت و بخصوص به تجارت خارجی توجه می‌کرد وسیعاً در توسعه آن راداشت، حرفه صرافی نیز از اهمیت بیشتری برخوردار می‌شد. شروع فعالیت حرفه صرافی در ایران از دوران تمدن ماد است و در دوران هخامنشی به حد اعتلای خود رسید که منجر به ضرب سکه معروف "دریک" شد. در دوران شکوفایی تجاری صفویه که ایران با کشورهای اروپایی شروع به دادوستد کرد بازار اصفهان به عنوان یکی از بزرگترین مراکز صرافی دنیای آن زمان شناخته و حیطه فعالیت صرافان اصفهانی از مرزهای ایران گذشته و تا اروپا نیز گسترش پیدا کرد. اما پس از سقوط صفویه و آغاز دوره ای از ناامنی و آشفتگی در اوضاع سیاسی و تجاری ایران بالتبع فعالیت صرافی نیز رو به افول نهاد و تعداد زیادی از آنها شروع به مهاجرت و انتقال سرمایه‌های خود کردند.

با برقراری نسبی آرامش و امنیت در کشور بخصوص در دوران نیم سده ای سلطنت ناصرالدین شاه قاجار در ایران از قرن نوزدهم، همزمان با رشد تجارت داخلی و خارجی، تجارت و صرافی نیز جان تازه ای گرفت و رونق و گسترش بیشتری یافت. در این دوران که آشنایی ایرانیان با دستاوردهای تمدن غربی به طور جدی تری نسبت به گذشته آغاز شده بود تاجران ایرانی نیز اندک اندک در جریان روش‌های جدید تجاری و صرافی اروپایی قرار گرفتند و تلاش کردند تا حد مقدور از تجارب آنان بهره گیرند. ■ (ادامه دارد...)

صرافی در لغت به معنای داد و ستد انواع پول است. فعالیت صرافی‌ها در همه تمدن‌ها که با تجارت سرو کار و آشنایی داشتند رواج داشت. در تمدن‌های گذشته صرافان بودند که وظیفه انتقال وجوهات (سکه و شمش) را به عهده داشتند. پیدایش حرفه صرافی را می‌توان ناشی از نیاز مردم به تعیین و صحت وزن و عیار مسکوکات گوناگونی دانست که در قرون پیشین رواج داشت و ناآگاهی از وزن و عیار صحیح آنها می‌توانست زیان بار باشد بر همین اساس صرافان اولین بنیانگذاران محک فلزات بوده‌اند.

از هنگامی که در دادوستد، پول (مسکوکات طلا، نقره و مس) جای معامله پایاپای را گرفت و واحدهای گوناگون پول در جوامع بشری بوجود آمد، سنجش عیار سکه‌ها و تبدیل آن به پول‌های دیگر، خود رفته رفته به صورت حرفه ای ویژه بوجود آمد و مردم همیشه نیازمند افرادی بودند که بتوانند نزد آنها پول‌های خود را به پول‌های رایج تبدیل کنند. در کنار تبدیل پول‌ها به یکدیگر، نیاز به نقل و انتقال پول به نقاط دیگر نیز از وظایف صرافان شد. زیرا حمل نقدینگی از جایی به جایی دیگر، همراه با خطر بود. با توجه به خطراتی که در آن دوران در هنگام مسافرت وجود داشت از جمله ترس از سرقت و راهزنی و همچنین وزن بالای مسکوکات، این نیاز هم به وجود آمد که تاجر و یا مسافر با خود پول حمل نکند و این وظیفه هم به عهده صرافان قرار گرفت. اسناد تاریخی نشان می‌دهد که صرافان بابلی در ۱۰۰۰ تا ۱۵۰۰ سال پیش از میلاد مسیح، حوالجات مشتریان خود را از مصر تا هند، به خوبی انجام می‌دادند و بازرگانان را از حمل نقدینگی آسوده می‌ساختند.

صرافان بابل برای این کار لوحه‌های گلی تهیه می‌کردند و در مقابل مقدار مسکوکی که از تاجر می‌گرفتند، ارزش آن را بر روی این لوح‌ها ثبت کرده و به تاجر به عنوان سند تحویل می‌دادند.



علاقه‌ای ندارم بگویم رییس هشتم

دکتر محمود بهمنی متولد چهارم فروردین ۱۳۲۶ در تهران است. او دوره ابتدایی را در دبستان مفید و دبیرستان را در مدرسه دکتر خانعلی و دوره دانشگاه را در تهران و در رشته‌های بانکداری و اقتصاد به پایان رساند. شروع کارش از دهم آبان سال ۱۳۴۸ است؛ بانک ملی شعبه بازار. او ۲۵ سال است که در دانشگاه آزاد و موسسه عالی بانکداری تدریس می‌کند. می‌خواستیم مصاحبه‌ای دوستانه و خارج از چارچوب اداری با ایشان داشته باشیم و از همان قدم اول که تقاضای وقت کردیم و زمان مصاحبه قبل از ساعت ۸ صبح تعیین شد، فهمیدیم که می‌شود غیر رسمی بپرسیم. اگر چه مهندس مهرانی زودتر از ما به اتاق ایشان رفت اما این برای ما فرصتی شد که سوالات بیشتری طرح کنیم.

حمیدرضا آهاری - مریم آقایی

<p>بزرگم مهندس صنایع از دانشگاه امیر کبیر، دخترم مهندس نفت از دانشگاه علم و صنعت و پسر کوچکترم در حال تحصیل در مقطع کارشناسی ارشد، رشته عمران در دانشگاه تهران است.</p> <p>در دانشگاه بیشتر چه درس‌هایی تدریس می‌کنید؟</p> <p>بیشتر درس‌هایی مثل پول و بانک، اقتصاد و بانکداری ۱ و ۲ را تدریس می‌کنم.</p>	<p>نیست. من تجربه رادر کنار پایه علمی بسیار مفید می‌دانم زیرا علم بدون عمل و تجربه بدون زمینه علمی، انسان را به هدف غائی نمی‌رساند. تجربه بدون پایه علمی و علم بدون تجربه مانند کسی است که رانندگی می‌داند ولی گواهینامه ندارد یا گواهینامه دارد ولی رانندگی خوب نمی‌داند.</p> <p>چند فرزند دارید؟</p> <p>سه فرزند دارم. دو پسر و یک دختر. پسر</p>	<p>آقای دکتر می‌خواستیم بیوگرافی شما را از اینترنت بگیریم اما علیرغم این که ۳۸ سال سابقه بانکی دارید جز چند خط تکراری مطلب زیادی پیدا نکردیم؛ چرا؟</p> <p>مهم عملکرد انسان‌ها و آثاری است که از خود باقی می‌گذارند، بنابراین من کار مهمی نکرده‌ام که در سوابقم ثبت شده باشد.</p> <p>تجربه را چگونه توصیف می‌کنید؟</p> <p>کسب تجربه بدون پایه علمی مطلوب</p>
---	--	---

کنیم چون آنها در سنین پایین هستند و فرصت دارند افتخارات خوبی در رشته های مختلف برای کشور کسب کنند. روابط عمومی پیشنهاد می کند هم بن خرید کالا های ورزشی به کارکنان بدهیم هم با باشگاه های مختلف در تمام نقاط تهران قرارداد ببندیم؛ نظر شما چیست؟

تصور این سمت و قبول آن را نداشتم. چرا؟ چون به دنبال پست نبودم و بیشتر دوست داشتم موثر و مفید باشم. اهل ورزش هستید؟ بله، اصلاً قسمتی از زندگی من ورزش است. رشته ورزشی ام در جوانی

اگر کارمند بانک نمی شدید چه شغلی را انتخاب می کردید؟ چون پزشکی قبول شده بودم احتمالاً پزشک می شدم. در زمان کودکی پول پس انداز می کردید؟ بله، همیشه فکر می کردم انسان باید ضمن رفع نیازهای ضروری زندگی و کمک به



حتماً این پیشنهادها را دنبال کنید، من هم موافقت می کنم، امکانات ورزشی نباید برای گروه خاصی باشد. ممکن است کارکنان بانک مرکزی در نقاط مختلفی ساکن باشند پس باید در شمال، جنوب، شرق، غرب و مرکز تهران امکانات ورزشی برای آنها و خانواده هایشان فراهم کنیم. در جلسات و سخنرانی ها احاطه شما به ادبیات، آیات قرآن و ارجاعات مذهبی به عنوان یک بانکدار قابل توجه است علت آن آموزش است یا علاقه ذاتی؟ هم آموزش و هم علاقه ذاتی. در دوران مدرسه به کدام درس بیشتر علاقه داشتید؟

ورزش های سنگین بود؛ ولی اکنون در فرصت های خالی بیشتر به کوهنوردی و تنیس می پردازم. به عنوان رییس کل ورزشکار معتقدید چه کار کنیم که کارکنان بانک مرکزی بیشتر به ورزش بپردازند؟ ورزش غذای روح است؛ زنیرو بود مرد را راستی زسستی کژی آید و کاستی بنابراین باید شرایط و امکانات ورزش کردن را برای کارکنان و خانواده هایشان فراهم کرد. باید مسابقات ورزشی را مرتب برگزار کنیم و به برندگان جوایز خوبی بدهیم. البته در رابطه با فرزندان همکاران باید بیشتر کار

دیگران مقداری از دریافتی های خود را برای آینده پس انداز کند. آیا دیگران را به پس انداز توصیه می کنید؟ بله، باید همیشه به فکر نیازهای غیر مترقبه و پیش بینی نشده بود. در زمان کدام مدیر عامل بانک ملی مشغول به کار شدید؟ در زمان مدیر عاملی آقای خوش کیش به استخدام بانک ملی درآمدم. آیا زمان استخدام فکر می کردید در آینده رییس کل شوید؟ اصلاً فکر نمی کردم. چون افراد نهایتاً بالاترین شغل سازمانی همان سازمان را که در آن استخدام می شوند می توانند در ذهن داشته باشند. حتی یک هفته قبل از انتصاب،



ادبیات فارسی

چه تفاوتی بین کارکنان شبکه بانکی و سایرین وجود دارد؟

به نظر من کسانی که وارد سیستم اقتصادی، مالی و بانکی می شوند مثل این است که لباس سفید پوشیده اند و کوچکترین لکه ای روی لباس سفید سریعاً نمایان می شود. پس کارکنان شبکه بانکی باید مراقب باشند که نه تنها لباس خودشان لکه ای نینند بلکه اجازه ندهند ترشحاتی از سایرین روی لباس شان ظاهر شود.

پس کارکنان باید در هر شرایطی خوب کار کنند؟

دقیقاً همین طور است. در واقع اگر کارمندی میز کارش را بدون دلیل و مجوز ترک کند و در ساعات کار اداری به امور غیر اداری بپردازد این نوع اختلاس است. اختلاس تنها مسئله مالی نیست؛ کسی که روز اول استخدام، قراردادی را با بانک امضاء می کند تعهداتی را قبول کرده است، پس به هیچ دلیلی نباید از کارش بزند و در انجام مسئولیت هایی که به او محول شده کوتاهی کند.

اگر در شرایط فعلی به جای این که رییس

کل باشید، مدیر روابط عمومی بودید چگونه کار می کردید؟

من معتقدم روابط عمومی باید در درون بانک هماهنگی به وجود بیاورد. اگر کوچکترین مشکل یا مسئله ای را در بانک می بیند بلافاصله با مدیران در میان بگذارد تا مشکل رفع شود. از طرف دیگر روابط عمومی باید ارتباط با مخاطبان خارج از بانک و مردم هم برقرار کند. روابط عمومی اصلاً نباید کارهای خدماتی انجام دهد. روابط عمومی کارش اندیشه و تفکر و چاره اندیشی است و باید پیش بینی از آینده و پیشگیری از مسائل را مد نظر داشته باشد.

اگر یک سازمان روابط عمومی نداشته باشد چه اتفاقی می افتد؟

آن سازمان از درون و بیرون از اطلاعات کافی محروم می شود و اگر بخواهید بدون اطلاعات حرکت کنید مثل این است که بدون چراغ در شب تاریک حرکت می کنید.

اولین وام مسکن که گرفتید چقدر بود؟

چند درصد از قیمت خانه را تامین کرد؟
۱۲۶ هزار تومان وام گرفتم و خانه ای در خیابان قصرالدشت تهران به مبلغ ۱۴۰ هزار تومان خریدم.

با توجه به این که هم استاد دانشگاه هستید و هم رییس کل، آیا در بانک مرکزی استاد

هستید یا در کلاس درس رییس کل؟
من اصلاً علاقه ای ندارم بگویم رییس هستم. حتی در جلسات تصمیم گیری هم دوست دارم دور میزگرد بنشینم که رییس بودن مشخص نباشد. در کلاس درس هم سعی می کنم کلاس مفید باشد و علاقه دارم صحبت های دانشجویان را بشنوم و همیشه بحث دوطرفه باشد.

آقای دکتر ما چند واژه می گوئیم شما یک جمله برای هر کدام بفرمایید:

کیف پول

برای نگهداری درست و صحیح پول و حفظ آن ضروری است.

چک

برای تسهیل در معاملات و مبادلات اقتصادی لازم است.

ارز

پول خارجی که برای تامین نیازهای مالی بازرگانی خارجی باید به آن توجه داشته باشیم.

بانک ملی

یکی از بزرگترین بانک های تجاری خاورمیانه است. بانک ایرانی که در سال

۱۳۰۷ در کشور تاسیس شد و اکنون بزرگترین بانک تجاری کشور است .	ارزی است جهان شمول که اغلب کشورها به آن وابستگی دارند.	می گیرید؟
ضمناً از زمان تاسیس تا سال ۱۳۳۹ وظایف بانک مرکزی را نیز به عهده داشت.	آیا صحت دارد که موهایتان را در بانکداری اسلامی سفید کردید؟	اگر استادی به همه دانشجویان نمره ۲۰ بدهد تبعیض و ظلم است؛ زیرا حق دانشجویی که بیشتر درس خوانده ضایع شده است .
دکتر منوچهر فرهنگ	من تنها بودم؛ خیلی از دوستان در این زمینه زحمت کشیدند. من از سال ۶۲ در تدوین دستورالعمل ها دخالت داشتم و ۲۴ سال است که بانکداری اسلامی را تدریس می کنم.	اما تفاوت خوب است . باید به هر کس متناسب با سعی اش نمره داد تا عدالت رعایت شود. تفاوت آن است که انسان ها را به رقابت وادار کنیم و این سازنده است .
دکتر فرهاد نیلی	کدام فصل سال را بیشتر دوست دارید؟	«لایس الانسان آلا ماسعی» هر کسی به اندازه
از همکاران بسیار خوب و زحمتکش و علمی و مسلط به کار خود.		



ایران	همه فصول خوب هستند و حوادثی که برای هر فرد در فصول مختلف بوجود می آید آن فصل را خوب یابد جلوه می دهد .	سعی و تلاشی که انجام می دهد استحقاق دارد.
دولار	به دانشجویان چطور نمره می دهید؟ سخت	از وقتی که در اختیار ماهنامه پیام بانک قرار دادید سپاسگزاریم. ■

حاشیه های مصاحبه:

- وارد اتاق دکتر بهمنی که شدیم از ایشان خواستیم کت خود را درآورد تا مصاحبه رسمی نباشد. خندید و گفت: هیچ وقت کت را در نیاورده ام، حتی در عرق ریزان تابستان هم با کت هستم. این اولین بار است که می خواهم در محیط اداری بدون کت باشم.
- وقتی از دکتر بهمنی درباره ورزش پرسیدیم خاطره مریب ورزشی اش که در سال ۱۳۴۸ فوت کرده است او را متاثر کرد.
- هنوز یک ربع از مصاحبه نگذشته بود که آقای اردستانی به ما تذکر کمبود وقت داد. اما دکتر بهمنی گفت اشکال ندارد و مصاحبه ادامه داشته باشد.
- پرسیدیم شب ها چه ساعتی به منزل می رود، گفت: حدود ۱۰ به خانه می رسم و تا ۲ نیمه شب کار تا بل می بینم. انگار که در اینجا می خواست از همسرش تشکر کند، در ادامه گفت همه زحمت های خانه را خانمم بر عهده گرفته است و از این نظر مشکلی ندارم.
- تازه گرم پرسیدن و شنیدن پاسخ های شیرین دکتر بهمنی شده بودیم که این بار آقای پاییزی به ما اخطار ضیق وقت داد. اما با دیدن خوشرویی دکتر بهمنی فرصت بیشتری گرفتیم.
- در لحظه های آخر که از اتاق خارج می شدیم پیشنهاد کردیم بانک مرکزی بن الکترونیکی خرید کتاب را به صورت سالانه برای کارکنان در نظر بگیرد که خوشبختانه مورد پذیرش او واقع شد.

گاز و تلفن و جوهی را به عنوان کارمزد از هموطنان دریافت کرده‌اند. نظر به اینکه کارمزد قبوض مذکور به عهده شرکت های خدماتی (آب، برق، گاز و مخابرات) است، لذا تمام شعب باید از دریافت کارمزد بابت پرداخت قبوض یادشده خودداری کنند.

{ بخشنامه شماره ۲۸۱۸۹ بانک مرکزی مورخ ۱۳۸۷/۸/۷ }

۲. اگر به بانکی مراجعه کردید و برای پرداخت قبض موبایل یا دریافت چک بین بانکی از شما کارمزدی دریافت نشد ولی در بانکی دیگر از شما کارمزد گرفتند، تعجب نکنید؛ چون مبالغ کارمزد



بانکداری الکترونیک

و

اهرمهای مدیریتی

استفاده از آن

محمد رضا ابوطالبی

تعیین شده، حداکثر مبلغ قابل دریافت در شعب است و ممکن است یکی از بانک های عامل تصمیم بگیرد که اصلا کارمزدی دریافت نکند.

۳. اگر به بانکی مراجعه کردید و درخواست استفاده از سامانه ساتنا داشتید و پاسخ شنیدید که این سیستم هنوز در بانک مانع نشده، یا سیستم هنوز از بانک مرکزی فعال نشده و...، همه این موارد بهانه است و شعبه موظف است از طریق این سیستم درخواست شما را اجرا کند و گرنه باید بدون کارمزد، چک بانکی برای شما صادر کند. در غیر این صورت شما می توانید از شعبه مذکور شکایت کنید.

در هر صورت باید در نظر داشته باشیم که هر سیستم نو و تازه ای در ابتدا با کاستی هایی همراه است و گذشت زمان و استفاده گسترده از آن موجب نمایان شدن این مشکلات و پیدا شدن راهکارهای حل آنها می شود. ما نیز به عنوان عضوی از بدنه بانکی باید در درجه اول خودمان را به استفاده از بانکداری الکترونیک مقید کنیم و در درجه دوم مقتدرانه و مسئولانه برای ترویج استفاده از بانکداری الکترونیک میان اطرافیانمان تلاش کنیم تا بتدریج بانکداری الکترونیک و در افق بالاتر دولت الکترونیک عملیاتی و فراگیر شود. ■

در دنیای کنونی که به تعبیری عصر الکترونیک است، در کشورهای توسعه یافته و حتی در کشورهای در حال توسعه شاهد رشد روزافزون دولت الکترونیک و استفاده از مزایای آن هستیم. نمونه شاخص آن استفاده از بانکداری الکترونیک است که هر روز در رسانه ها می بینیم و از آن می شنویم؛ اما متأسفانه در کشور ما گاهی اوقات در برابر تغییرات مقاومت می شود. مثلاً خود شما آیا تا پیش از اینکه پرداخت حقوق از طریق کارت بانک صادرات انجام شود قبض تلفن خود را از طریق خودپرداز، تلفن بانک یا اینترنت پرداخت می کردید؟ یا در حال حاضر آیا ابتدای هر ماه کل مبلغ حقوق خود را دریافت می کنید یا بخشی از آنرا به منظور انجام فعالیت های بانکداری الکترونیک در کارت خود نگه می دارید؟

از این مسائل که بگذریم حتماً همه ما یک بار هم که شده در صف های طولانی بانک برای پرداخت فقط چند هزار تومان بهای یک قبض وقت تلف کرده ایم. برای حل این بحران بانک مرکزی، سیستم بانکداری الکترونیک را با کمک شبکه بانکی به کار گرفت. اما برای اینکه هموطنان محترم به این سمت متمایل شوند چه باید کرد؟ اولین راه حل، تبلیغات است. همانطور که شاهد بودید حداقل در این ۲ سال اخیر تمام بانک ها و نهادهای مربوط تبلیغات گسترده ای را آغاز کرده اند. اما مرحله بعد استفاده از اهرم های هزینه ای است.

در این راستا همچنین با توجه به این امر که تعرفه خدمات بانکی حدود ۱۰ سال بدون تغییر بوده و نیز پیگیری های مکرر بانک ها به دلیل افزایش هزینه های شعب، بانک مرکزی با هدف تشویق مردم به استفاده از خدمات الکترونیک و کاهش مراجعات حضوری هموطنان به شعب، بر اساس بند ۴ ماده ۲۰ قانون عملیات بانکی بدون ربا و بند ۱۴ بسته سیاستی-نظارتی، به بانک ها اجازه داد از نرخ کارمزد خدمات بانکی تا سقف تعیین شده استفاده کنند. در این ارتباط می توان به کارمزدهای پرداخت قبض تلفن همراه ۲۰۰ تومان، چک بانکی بین شعب یک بانک ۲۰۰۰ تومان چک بین بانکی ۳۰۰۰ تومان و... اشاره کرد.

البته در ازای دریافت این کارمزدها باید یک راه بدون هزینه نیز در نظر گرفته شود که همان بانکداری الکترونیک است. به عنوان مثال برای پرداخت قبوض می توان از دستگاه های خودپرداز، POS، اینترنت، تلفن بانک و موبایل استفاده کرد. همچنین به جای اخذ چک های بانکی می توان از سیستم جدید ساتنا که هزینه ای دربر ندارد استفاده کرد.

در این خصوص می توان به برخی مشکلات اشاره کرد: ۱. در برخی شعب مشاهده شده که بابت دریافت قبوض آب، برق،

**بانک مرکزی بر اساس
بند ۴ ماده ۲۰ قانون
عملیات بانکی بدون ربا و
بند ۱۴ بسته
سیاستی-نظارتی،
به بانک ها اجازه داد از
نرخ کارمزد خدمات
بانکی تا سقف تعیین شده
استفاده کنند.**

برای مراجعه به پزشک تخصص زده شده ایم

- همه مادر طول زندگی بیمار می شویم و برای معالجه بیماری به پزشک مراجعه می کنیم. حتماً تا به حال به پزشکان مختلفی رجوع کرده اید تا بهترین طبابت را برای شما به خرج دهند و با دقت زیاد شما را درمان کنند. برای انتخاب پزشک چقدر وسواس دارید؟ وقتی مریض می شوید چگونه تشخیص می دهید که باید سراغ کدام پزشک بروید؟ آیا تا به حال برای انتخاب نوع تخصص پزشکان برای یک نوع بیماری سردرگم شده اید؟ آیا می دانید برای گزینش پزشک متخصص باید از پزشکان عمومی مشاوره و راهنمایی طلبید؟
- متأسفانه مردم اکثر اوقات پزشکان را بدون هیچ زمینه قبلی و صرفاً بر اساس پیشنهادات دیگران و غالباً بر اساس عمق تخصص انتخاب می کنند. به محض بروز اولین علائم بیماری مشهورترین و بنام ترین متخصصان یا فوق تخصص ها را جستجو می کنند و براین تصورند که تجویز یک پزشک متخصص برای بیماری های ساده، کارسازتر از پزشکان عمومی است.
- دکتر سلیم خانی، پزشک بهداری بانک مرکزی در ساختمان فردوسی، معتقد است افراد دچار «تخصص زدگی» شده اند و این ناشی از کم اطلاعی و عدم آگاهی آنان است. او می گوید: مردم بین علائم بیماری و بیماری تفاوتی قائل نیستند؛ مثلاً سردرد بیماری نیست بلکه علامت است؛ بنابراین با بروز سردرد نباید به متخصص مغز و اعصاب مراجعه شود، بلکه باید ابتدا این موضوع را با یک پزشک عمومی مطرح و اگر او درمان را به متخصص واگذار کرد در آن صورت به پزشک متخصصی که توسط پزشک عمومی تشخیص داده شده است مراجعه شود.
- گام اصلی برای کم کردن مراجعه افراد به پزشکان متخصص انتخاب «پزشک خانواده» است. دکتر سلیم خانی مزایای زیادی برای آن ذکر می کند:
- جلوگیری از سرگردانی بیمار
- داشتن سابقه مشخص پزشکی
- سلامت و بهداشت بیمار توسط پزشک مدیریت می شود
- جلوگیری از هزینه های غیر منطقی
- پیشگیری از مصرف بی رویه دارو
- ایجاد یک کانال اطلاعاتی و ارتباطی که پیش زمینه ای برای ارائه آمار پزشکی است
- دکتر طحانی، پزشک بهداری بانک مرکزی در ساختمان میرداماد، نیز مراجعه مستقیم به پزشک متخصص را صحیح نمی داند و می گوید پزشکان متخصص باید وقت خود را صرف بیماران فوری کنند؛ مراجعات متعدد و غیر ضروری به متخصصان باعث می شود دقت آنها برای سایر بیماران کم شود.
- در کشورهای پیشرفته تمام اعضای خانواده دارای پزشک خانوادگی هستند که حتی در مسائل و مشکلات روحی و روانی نیز مشاور خوبی برای خانواده هاست. پزشک خانواده که به طور مداوم با سابقه بیماری های یک خانواده آشناست بهتر می تواند هم درمان را شروع کند هم به پزشکان متخصص مشاوره دهد.
- طبق آمار اداره رفاه در طول مهر ماه سال جاری ۷۵۶ نفر از کارکنان بانک مرکزی نسخه های آزاد خود و خانواده هایشان را که به پزشکان غیر طرف قرارداد مراجعه کرده بودند تحویل دادند. از میان ۲۹۶۵ برگه نسخه ارائه شده ۸۷۴ مورد مراجعه به پزشک عمومی ۱۹۲۳ مورد مراجعه به پزشک متخصص و ۱۶۸ مورد مراجعه به دندانپزشک و فوق تخصص بوده است.
- این آمار به روشنی نشانگر وجود تمایل به طبابت توسط متخصصین در میان همکاران است؛ حال آن که اگر هر خانواده ای یک پزشک عمومی برای خود در نظر بگیرد علاوه بر برخورداری از محاسن ذکر شده در کاهش هزینه های غیر ضروری موثر خواهد بود. ■



دکتر بهمنی: اگر بانک‌ها افزایش سرمایه بدهند، آن را به تولید تزریق می‌کنیم

افزود دارایی‌های ما باید به ثروت تبدیل شود نه هزینه.

دکتر بهمنی در مورد بخشنامه اخیر بانک مرکزی مبنی بر بخشودگی جریمه تاخیر تصریح کرد: به هر حال واحدهای تولیدی به بانک‌های ما بدهکارند و باید تعیین تکلیف کنند و بخشودگی جریمه تاخیر به هیات مدیره بانک‌ها محول شده است.

دکتر بهمنی افزود: در حال حاضر فرصت مناسبی برای بانک‌ها وجود دارد که می‌توانند دارایی‌های مازاد را بفروشند، سهام شرکت‌های تحت پوشش خود را واگذار کنند و وقت آن فرا رسیده است که دولت بابخش خصوصی رقابت نکند و در حقیقت نقش خود را که نظارت است، ایفا کند.

در ادامه جلسه دکتر هادی غنیمی فرد طی سخنانی پیشنهادات خانه صنعت و معدن به شبکه بانکی را ارائه کرد:

● تشکیل هیاتی متشکل از کارشناسان بانک مرکزی و اعضای خانه صنعت و معدن برای بررسی نیاز تسهیلاتی صاحبان بنگاه‌های صنعتی.

● در نظر گرفتن پاداش خوش حسابی در شبکه بانکی برای آن دسته از صاحبان بنگاه‌های صنعتی که در بازپرداخت به موقع تسهیلات دریافتی دقت لازم را دارند.

● تسهیل در اعطای مجدد اعتبارات به بنگاه‌های صنعتی متقاضی پس از تصفیه حساب با بانک. ■

ورود کالا‌هایی شوند که دردی از اقتصاد ما را دوانمی‌کنند. ما باید در این زمینه بر برنامه‌های میان مدت و کوتاه مدت تاکید کنیم.

ایشان در مورد بحران به وجود آمده در آمریکا و اروپا و تزریق میلیاردها دلار به صنعت این کشورها عنوان کرد: در حقیقت ما قبل از آن‌ها به این نکته رسیدیم و این راه را راه درستی می‌دانیم. شاید برخی فکر می‌کردند که با این کار منابع به جامعه تزریق می‌شود و بر اثر افزایش پایه پولی، تورم نیز افزایش می‌یابد؛ اما این نظریات بدون توجه به شرایط در بخش تولید و صنعت است و در واقع تا زمانی که بیماری ایجاد نشده باید با واکسن جلوی آن را گرفت، ولی زمانی که بحران ایجاد شد باید هزینه زیادی متحمل شد تا بهبودی حاصل شود.

رییس کل بانک مرکزی افزود: ما اکنون شروع به اصلاح بافت مالی بانک‌ها کردیم و معتقدیم با چالشی که در آن سوی مرزها ایجاد شده، باید بانک‌هایمان را تقویت کنیم.

اگر بانک‌ها افزایش سرمایه بدهند، آن را بلافاصله به تولید تزریق می‌کنیم و برای تحقق این بخش، کنترل و نظارت را ملاک کارمان قرار داده ایم و این طور نیست که با آن پول‌ها بتوان برج‌های شمال شهر یا اوراق مشارکت و غیره خریداری کرد.

ایشان همچنین امن‌ترین جا برای نگه داری حساب ذخیره ارزی را افزایش سرمایه بانک‌ها از این محل عنوان کرد و

جلسه مشترک بانک مرکزی و خانه صنعت و معدن با حضور دکتر بهمنی، رییس کل و دکتر قضاوی، قائم مقام بانک مرکزی، دکتر هادی غنیمی فرد، رییس خانه صنعت و معدن و سایر اعضا هیئت رئیسه خانه صنعت و معدن برگزار شد.

مهمترین مسئله‌ای که در این جلسه مورد تاکید رییس کل بانک مرکزی قرار گرفت تدوین برنامه‌های کوتاه مدت و میان مدت برای به کار انداختن موتور صنعت بود.

دکتر بهمنی اظهار داشت: راه‌های مختلفی برای کاهش نرخ تورم داریم که یکی از آنها افزایش تولید است. در مذاکرات اخیر که با رئیس جمهور محترم داشتیم قرار بر این شد که از راه افزایش تولید، تورم را مهار کنیم. ضمن اینکه بحث عرضه و تقاضا در مورد نرخ تورم مطرح است و ما در این مورد تقاضا را کنار گذاشتیم و بحث عرضه را برای کار کردن انتخاب کردیم. تورم طی یک سال گذشته به طور میانگین بیش از ۲۴ درصد بوده است و قرار است تا پایان سال آن را به حدود ۲۰ درصد برسانیم. در این راه چاره‌ای جز حمایت واحدهای تولیدی و صنعتی نداریم. بنابراین با توجه به شرایط فعلی باید منابع ارزی را مدیریت، از ورود کالا‌های لوکس و تجملی فعلاً جلوگیری کنیم. در شرایطی که کارخانه‌های ما به مواد اولیه احتیاج دارند، انصاف نیست که این منابع صرف

بعضی از واحدهای تولیدی به بانک‌ها بدهکارند و باید تعیین تکلیف بخشودگی جریمه تاخیر به هیات مدیره بانک‌ها محول شده است.



بازدید کارشناسان بانک مرکزی از نمایشگاه بین المللی آب

که عدم حضورشان موجب بی پاسخ ماندن سئوالات شد. اعضای شرکت کننده در برنامه بازدید افتخار می کردند که می دیدند چنین شرکت های بزرگ و قدرتمندی به لحاظ تکنولوژی و توان کارآفرینی در کشور عزیزمان ایران فعال هستند. مدیران شرکت ها و غرفه داران نیز امیدوار بودند سیستم بانکی و وزارتخانه های مسئول با برداشتن موانع اداری موجود و تقویت توان این موسسات، در راه توانمند سازی کشور گام های موثری بردارند. ■

سازندگی خاتم الانبیاء و... بازدید کرد. مدیران این شرکتها و کارشناسان فنی آنها ضمن ارائه اطلاعات فنی و مالی خواستار همکاری سیستم بانکی شدند. مشکل عمده این شرکتها در بخش ارزی بود. به عنوان مثال شعبه خارجی این شرکت ها نمی توانستند درآمد خود را وارد حساب داخلی کند و یا بالعکس. همچنین مسائلی نظیر بازکردن LC و ضمانت سرمایه را نیز مطرح کردند. برخی از کارشناسان اعتبارات بانک مرکزی در این برنامه حضور داشتند اما کارشناسان ارزی موفق به حضور نشدند

آخرین روز نمایشگاه آب و تاسیسات آن که از طرف وزارت نیرو برگزار شد، روز شنبه یازدهم آبان بود. وزارت نیرو از کارشناسان اقتصادی بانک مرکزی برای بازدید از نمایشگاه و شرکت در مراسم اختتامیه دعوت کرد. این فرصتی بود برای غرفه داران که مشکلات بانکی و مالی خود را مطرح کنند تا میان کارشناسان بانک و مدیران این شرکتها تبادل نظر صورت پذیرد. هیات بانک مرکزی از غرفه شرکت های بزرگی چون شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران، شرکت مهندسی مشاور طوس آب، قرارگاه



▲ اثر خانم رزیتا عتیقه چیان

▶ اثر خانم زهره جعفری

نمایشگاه آثار نقاشی بانوان همکار

نمایشگاه تابلوهای نقاشی دو نفر از بانوان شاغل در بانک مرکزی در نگارخانه شیث برپا شد.

خانم هارزیتا عتیقه چیان، کارمند اداره بین الملل و زهره جعفری، کارمند

اداره سازمان و روش ها، آثار نقاشی خود را به مدت یک هفته در معرض دید عموم قرار دادند. استاد واهان زیراکیان نیز تابلوهای خود را در کنار تابلوهای هنرجویان خود به نمایش گذاشت. سبک آثار ارائه شده رئال و تکنیک اجرای آن رنگ روغن بود. ■



اخبار ادارات

کارگزینی

کارکنان غیر رسمی بانک مرکزی که در شعبه ۲۶ سازمان تامین اجتماعی بیمه شده اند می توانند برای صدور و تامین اعتبار دفترچه تامین اجتماعی خود به نشانی خیابان جمهوری اسلامی، چهارراه شیخ هادی، نبش رازی، ساختمان اول غربی، پلاک ۱۰۸ واحد یک مراجعه کنند. ■

دیرخانه امور ایثارگران

چهارمین المپیاد فرهنگی - ورزشی ایثارگران شبکه بانکی از اول تا هشتم آذر ماه به مدت یک هفته برگزار می شود. این المپیاد به مناسبت هفته بسیج در ۹ رشته حفظ و قرائت قرآن کریم، فوتسال، والیبال، دو میدانی، رزمی، تنیس روی میز، شطرنج، شنا و ویلچررانی در شهرستان چابکسر واقع در استان گیلان خواهد بود. ■

اداره ساختمان و تاسیسات

پشت بام ساختمان میرداماد ایزوگام شد. پوشش قبلی پشت بام موزائیک بود که به دلیل نفوذ آب تغییر داده شد. از کل مساحت ۲۷۰۰ متری پشت بام ۲۵۰۰ متر آن با پوشش ایزوگام عایق بندی شد. ■

باشگاه

ششمین دوره مسابقات شبکه بانکی کشور در شهرستان بابلسربه میزبانی بانک کشاورزی برگزار شد. در این دوره از مسابقات ۱۰ بانک دولتی و ۳۱۰ ورزشکار حضور داشتند.

عناوینی که ورزشکاران بانک مرکزی کسب کردند به این شرح است:

سیدکمال سید علی (تنیس روی میز) مقام اول، امیدرضا ابرسیچی (دو و میدانی) مقام اول، مجتبی اصلانی (دو و میدانی) مقام سوم، محمد عیسی آبادی (دو و میدانی) مقام سوم، مختار رضانی (آمادگی جسمانی) مقام دوم و محمد حیدری (آمادگی جسمانی) مقام سوم.

پیام بانک: ضمن تبریک به همکاران ورزشکار برایشان موفقیت های بیشتر آرزو مندیم. ■

پایگاه مقاومت بسیج



تیم فوتسال بسیج بانک مرکزی موفق به کسب عنوان قهرمانی در جام پایگاه های بسیج تابعه نهاد ریاست جمهوری شد. این مسابقات به میزبانی سازمان ملی جوانان ایران و در محل تربیت بدنی دانشگاه تهران برگزار شد و تیم بانک مرکزی برای دومین

بار به این موفقیت نائل آمد. سرپرست، مربیان و بازیکنان این تیم عبارتند از: آقایان فریدون شیخ الاسلامی، محسن حسینی، احمد طالقانی، مجید والی، مهدی شریف نیا، مرتضی سعیدی، احمد وارسته، فواد نیکنام، محمد حیدری، مرتضی حسینی، جواد سلمانی و هادی علیان. ■

رفاه کارکنان

کارکنان بانک مرکزی خون اهداء کردند. با حضور تکنیسین های خونگیری اداره کل خون استان تهران در ساختمان های میرداماد و فردوسی ۳۶۱ نفر از همکاران ۲۸۰ واحد خون اهداء کردند.

بر اساس اعلام سازمان انتقال خون از هر سه نفر مردم در دنیا، یک نفر در طول زندگی احتیاج به تزریق خون و فرآورده های خونی پیدا می کند.

با توجه به این که هنوز هیچ جایگزین مصنوعی برای خون ساخته نشده است فقط اهداء خون انسان های نیکوکار می تواند نجات بخش هموعان آنها باشد.

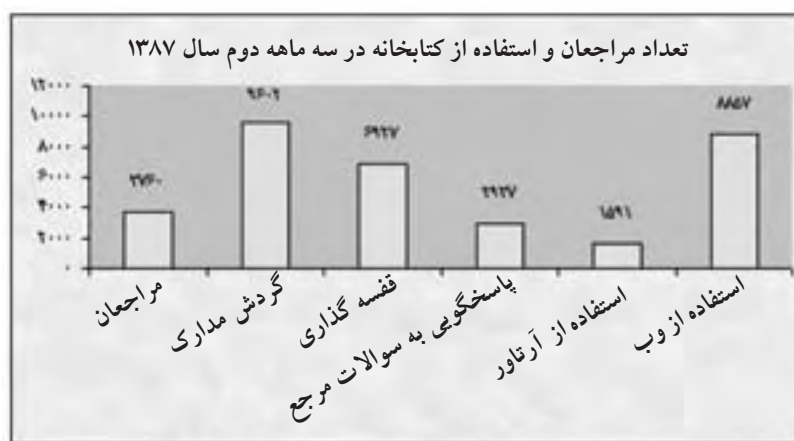
به گفته مسئول تیم سازمان انتقال خون کارکنان بانک مرکزی بیشترین میزان خون را در مقایسه با سایر سازمان ها و نهادها اهداء کردند. ■

از این پس همکاران بازنشسته بانک مرکزی به محض ارائه نسخ درمانی خود می توانند به صورت نقدی هزینه های خود را دریافت کنند.

با ایجاد تسهیلات جدید اگر کارکنان بازنشسته به پزشکان غیر طرف قرار داد مراجعه کنند هزینه های پرداختی را در زمان ارائه نسخ به دایره اسناد درمانی و پس از تایید بهداری به صورت نقدی دریافت خواهند کرد. ■

کتابخانه

کتابخانه بانک مرکزی فصلنامه «نوآور» را منتشر می کند. این نشریه با هدف ترویج فرهنگ پژوهش و کتابخوانی چاپ می شود و در اختیار مدیران بانک ها، پژوهشگران، اعضای هیات علمی، دانشجویان و سایر علاقه مندان قرار می گیرد. فصلنامه نوآور شامل فهرست تازه های کتابخانه، معرفی تفصیلی منابع جدید و معرفی وب سایت های مختلف است. این فصلنامه از طریق سایت کتابخانه به نشانی www.Lib.cbi.ir قابل دسترس است. ■



صندوق قرض الحسنه

قرعه کشی سالانه صندوق قرض الحسنه کارکنان بانک مرکزی برگزار شد. در این دوره از قرعه کشی حساب های قرض الحسنه که روز دوشنبه بیستم آبان ماه مصادف با روز میلاد هشتمین امام همام، حضرت علی بن موسی الرضا (ع) برگزار شد به ۲۰ نفر سکه ربح بهار آزادی، ۵۰ نفر Mp3 player و ۴۰ نفر مبلغ ۲۵ هزار تومان جایزه نقدی تعلق گرفت.

این هدایا از بودجه صندوق قرض الحسنه تامین شده بود. ■

سازمان و روشها

آرم بانک مرکزی به صورت نشان سینه بین کارکنان توزیع شد. نشان های سینه برای استفاده مستمر همکاران در محیط اداری تهیه شده است و تنها یک بار به هر یک از کارکنان تحویل می شود. محل الصاق آن، در سمت چپ روی پوشش خارجی لباس به نحوی که قابل رویت باشد، است. همکاران محترم باید در حفظ و نگهداری این نشان کوشا باشند. ■

احکام جدید برای همکاران

با حکم اعضاء محترم هیات عامل و مدیران بانک، همکاران محترم در سمت های جدید منصوب شدند.

- ◀ با حکم دکتر بهمنی، رییس کل بانک مرکزی آقای محمد حاجی بیگی به سمت مدیر اداره روابط عمومی، خانم مریم درزی رامندی به سمت مدیر اداره رفاه کارکنان، آقای سید علی موسوی به سمت نماینده رییس کل در کمیسیون برنامه ریزی نیروی انسانی و تحول اداری منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای حسن رضوان فر، مدیر کل حوزه هیات عامل آقای عزیز حاجی علیاری به سمت معاون اداره روابط عمومی، آقای ابراهیم نژادعبدا... به سمت مسئول امور ایثارگران منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای ابو الفضل اکرمی، مدیر اداره بررسیها و سیاست های اقتصادی آقای جعفر مهدی زاده به سمت رییس دایره سیاست های پولی و اعتباری منصوب شد.
- ◀ با حکم خانم مهناز بهرامی، مدیر اداره مطالعات و مقررات بانکی خانم لیدا رنجبر مطلق به سمت رییس گروه مطالعاتی مناطق آزاد تجاری- صنعتی، آقای مسعود پهلوان زاده به سمت رییس گروه بررسی و تطبیق مقررات منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای علی حسنانی، مدیر اداره عملیات ارزی، آقای احمد حقیقت طلب به سمت معاون اداره عملیات ارزی، خانم شیوا راوشی به سمت رییس دایره گشایش اعتبارات اسنادی، آقای داور حمیدیان به سمت رییس دایره حساب های ارزی منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای رامین قدیمی نیا، مدیر اداره حساب های اقتصادی خانم مژگان دوانی به سمت رییس دایره ثروت ملی منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای صنیعی، مدیر کل سازمان تولید اسکناس و مسکوک آقای رضا کاظم زاده به سمت معاون امور خزائن و انبار، آقای احمد رضا طالبی به سمت رییس بخش خزائن مسکوک، آقای داود حیدر به سمت رییس بخش خزائن اسکناس و اوراق بهادار، آقای داود یزدانیان به سمت رئیس بخش حفاظت، آقای محمدرضا فرهمندفر به سمت رییس دایره برنامه ریزی، آقای سید احمد جلائیان میراب رییس دایره خزائن کاغذ در حال چاپ، آقای علیرضا عزتی به سمت رییس بخش تولید و بازبینی مسکوک منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای قهرمان عظیمی، مدیر اداره مهندسی نرم افزار آقای حسن میرزاپور به سمت رییس دایره سیستم های نظارت بانکی،

- آقای عباس صبوحي به سمت رییس دایره سیستم های رفاهی، آقای رضا بیات ترک به سمت رییس دایره سیستم های حسابداری کل منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای غلامرضا نادعلی عطاآبادی، مدیر اداره بین الملل آقای رضا انصاری اصیل به سمت معاون اداره بین الملل منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای باقر رجالی، مدیر اداره کارگزینی آقای محمدرضا پهلوان کندرشیر به سمت رییس دایره دفتر و آقای علیرضا فاضلی به سمت رییس دایره حسابداری حقوق و مزایا منصوب شد.
- ◀ با حکم آقای مسعود رکابدار، مدیر اداره سیاست ها و مقررات ارزی آقای سید محمد حسین رسول زبا به سمت معاون اداره سیاست ها و مقررات ارزی منصوب شد. ■



بازنشستگان

در ماه پیش تعدادی از همکاران عزیز به افتخار بازنشستگی نائل آمدند. ضمن ارج نهادن بر زحمات این عزیزان امیدواریم همیشه سعادتمند، سربلند و موفق باشند. ■

اداره	نام و نام خانوادگی
رفاه کارکنان	آقای محمد علی عربی
بین الملل	مصطفی عزیزی
	بهرروز نوبهار
عملیات ارزی	خانم کبری ملاماسی
سازمان تولید اسکناس و مسکوک	آقای سید حمیدرضا نیرینی
	حسین سوهانی
	کریم قمشه
	مهدی رجبی
	غلامرضا کریمی
صادرات	یحیی تیموری راد

عکاس بانک بازنشسته شد

آقای مسعود اسکندری عکاس ساعی و خوش ذوق بانک مرکزی بازنشسته شد. وی از کارکنان اداره انتظامات بود که پس از سپری کردن دوره های تخصصی آموزش عکاسی خبری به اداره روابط عمومی منتقل شد. او به شغل و هنر خود علاقه مند بود و آثار خوبی از جلسات، همایش ها و کنفرانس ها ثبت کرده است. ماهنامه پیام بانک نیز در مدت حضور ایشان در اداره روابط عمومی از عکس های ایشان بهره می گرفت. برای مسعود اسکندری آرزوی سلامتی، طول عمر و بهروزی مسئلت داریم. ■



قدم نورسیده مبارک

شکوفه های
زندگی



نام و نام خانوادگی	نام فرزند	اداره
آقای هومن سمائی	پریا	نظارت بر موسسات پولی غیر بانکی
قربانعلی حاجی رضایی	حسین	حراست بانک مرکزی
فرهاد محولاتی	محمد	نشر اسکناس و خزانه
علی آشتیانی عراقی	محمد جواد	اطلاعات بانکی
مسعود معظمی	امیر مهدی	سازمان تولید اسکناس و مسکوک
رضا حیدریون	علی	حراست بانک ها
سید علی اکبر میرعمادی	ریحانه سادات	نظارت بر بانک ها
محمد رضا آذری	دینا	دبیرخانه مرکزی و امور اسناد
حمید خیر عاقلو	امید	پاشگاه
مهدی غلامی	سارینا	
سید علی حسینی	سیده ستایش	آموزش و مطالعات نیروی انسانی
بهرام نقیلو	پویا	سازمان تولید اسکناس و مسکوک
سید محمود هاشمی علیا	سید علی	
مرتضی مقدم	دنیا	
رضا عسگری مقدم	ملیکا	
رضا قورچیان	تانیبا	
عباس جعفری	حسن	
محمد حسین باقی پور	محمدطاها	
عباسعلی محمدی	محمد مهدی	نشر اسکناس و خزانه
امیر هوشنگ اباذری ساران	هیراد	
علی میرزائی آغمیون	سارینا	کارگزینی
داریوش مطلبی	فاطمه	ساختمان و تاسیسات
امیر حسین حیدریان	سارینا	
سید علی موسوی	سید امیر صالح	کارخانه تولید کاغذ اسناد بهادار
مهدی رحمان نتاج خراسانی	ارشیا	
غلامرضا کلبعلی	علی	
محمد مهرآذین	درسا	
حسین علی پوریچا	فرزام	
مسعود مهرآبادی	مرتضی	
حسین صدقی دهقان	روح ...	تدارکات

پاسداشت

بعضی از همکاران محترم به پاس تلاش هایشان مورد تقدیر و تشکر قرار گرفتند.

- ◀ دکتر مظاهری، رییس کل سابق بانک مرکزی از آقای محمد حسن کریمی ایوانکی و آقای داود رنگینی .
- ◀ دکتر حسین قضاوی، قائم مقام بانک مرکزی از آقای سلیم مصدق و خانم نرگس اسماعیلی کارکنان دبیرخانه هیات نظار.
- ◀ دکتر رضا راعی، معاون ارزی بانک مرکزی از آقای غلامرضا قاسمی محمدرضالم معاون اداره سیاست ها و مقررات ارزی .
- ◀ آقای حسن رضوان فر، مدیر کل حوزه هیات عامل از خانم ها شریفه امامی و فرح مصدری و آقایان رضا سراج، میرمحمد شهیدی، ساسان حقانی، علی اکبر توکلی، موسی توکلی و علیرضا مهراندستانی.
- ◀ آقای عبدالرحمن ندیمی بوشهری، مدیر کل نظارت بر بانک ها و موسسات اعتباری از خانم فروغ ملک محمدی کلهرودی.
- ◀ آقای بهروز نوبهار، مدیر کل بین الملل از آقای محمد رضانوری.
- ◀ آقای محمد رضا حاجیان، مدیر کل اعتبارات از آقای محمد حسین اینانلو و خانم ماریانته الکسوپولوس.
- ◀ دکتر مرتضی ا... داد، رییس موسسه عالی بانکداری ایران از آقای ابوالقاسم رسولی فرد.
- ◀ خانم مهناز بهرامی، مدیر اداره مطالعات و مقررات بانکی از خانم میترا محمدعلیزاده.
- ◀ آقای محمد داوری، مدیر اداره حراست بانک مرکزی از آقای کورش فیضی نیگجه.
- ◀ آقای محمدرضا ابوالفضلی، مدیر اداره انتظامات از آقایان سید جلال حسینی، جعفر حاجی سلطانی و فرهاد غفاری.
- ◀ خانم مریم رانندی، مدیر سابق اداره بازرسی و حسابرسی داخلی از خانم ها آذر پژنگ، زینب حاجوی، نسیم نیکونژادفرد، ربابه عزیززی، ژیلا غفارزاده نمازی، لیلا طلائی کاکلکی، فرانک پروین پور و آقایان علیرضا یزدانی، محمد رضا طاوسی، رضا ریاحی، اسماعیل علیزاده آذر، ابوالفضل آهنگر.
- ◀ آقای مجید صنیعی، مدیر کل سازمان تولید اسکناس و مسکوک از آقایان حسین محمدی، سیامک عبدی پور، فتح اله رجبی، ابراهیم محمدصالحی.
- ◀ آقای ابراهیم درویشی، مدیر اداره نظارت بر بانک ها از آقای مهدی کاظمیان و خانم فاطمه شاهی. ■

پیوندتان مبارک

در طول ماه گذشته، تعدادی از همکارانمان زندگی مشترک خود را آغاز کردند.

پیام بانک ضمن تبریک، برای این عزیزان آرزوی خوشبختی دارد:

نام و نام خانوادگی	اداره
آقای عبدالله ناصریان	آمار اقتصادی
" ایرج اشرفیان	" "
" امیر عباس ایروانی طهرانی	باشگاه
" عبدالکریم شمشیری	"
" محسن لطفی	رفاه
" علی جشنانی	سازمان تولید اسکناس و مسکوک
" توحید دادگری	کارخانه تولید کاغذ اسناد بهادار
" داوود خرمی	"
" روح... اسلامی	"
" مصطفی تن آرا	"
" امین خادمی	"

یک دایره از یک اداره

دایره ارتباطات و پیشنهادهای



هسته اصلی فعالیت ادارات بانک دوایر هستند. مجموعه فعالیت‌هایی که در هر دایره انجام می‌شود و مجموعه عملکرد دوایر یک اداره را شکل می‌دهد. پیام بانک از این شماره قصد دارد در ستونی تحت عنوان «یک دایره از یک اداره» به معرفی کوتاهی از دوایر ادارات مختلف بانک بپردازد. در این معرفی سعی می‌کنیم همکاران، نحوه و حوزه فعالیت آنان را به صورت خلاصه معرفی کنیم و برای آشنایی خوانندگان پیام بانک عکس کارکنان هر دایره را نیز چاپ می‌کنیم. در اولین قدم دایره «ارتباطات و پیشنهادهای» از افراد دوایر زیر مجموعه اداره روابط عمومی معرفی می‌شود:

دایره ارتباطات و پیشنهادهای اداره روابط عمومی مهمترین مخاطب مکاتبات و درخواست‌های مردمی در بانک مرکزی است. این دایره، اصلی‌ترین کانال درخواست‌ها، شکایات و پیشنهادات مردم و مشتریان بانک هاست و از یکسو وظیفه دریافت، دسته‌بندی، ارجاع و پاسخگویی به مکاتبات و درخواست را برعهده دارد و از سوی دیگر باید انعکاس دهنده افکار عمومی به رییس کل و سایر مسئولین ذیربط باشد. کانال‌های ارتباطی این دایره عبارتند از مکاتبات، نامه‌های الکترونیکی و تلفن نظر سنجی. این دایره همچنین در زمینه انعکاس نظریات و پیشنهادات همکاران نیز بسیار فعال بوده و بسیاری از مسایل و مشکلات و امکانات معیشتی و رفاهی از طریق این دایره و بخصوص تلفن نظر سنجی (۴۸۵۵) به استحضار مسئولان و مدیران رسیده که منتج به اتخاذ تصمیمات راه‌گشا شده است. در حال حاضر رییس این دایره خانم شریفه امامی است و خانم مهدیه نعیمی و آقای محمدرضا حاجیان نیز در این دایره فعالیت می‌کنند.

پیام بانک: امیدواریم همکاران محترم دایره ارتباطات و پیشنهادهای در راه خدمت و پاسخ‌گویی همواره موفق و تاثیرگذار باشند. ■

مدیران جدید

خانم مریم رامندی به سمت مدیر اداره رفاه کارکنان منصوب شد.

وی پیش از این حدود یک سال مدیر اداره بازرسی و حسابرسی داخلی بود و ۱۳ سال سابقه فعالیت در اداره رفاه کارکنان دارد.

خانم رامندی دارای مدرک کارشناسی در رشته علوم اجتماعی (گرایش مددکاری) است.

آقای محمد حاجی بیگی به سمت مدیر اداره روابط عمومی منصوب شد.

ایشان مدیر اداره رفاه کارکنان بود و دارای سابقه فعالیت در سمت‌های مشاور قسائم مقام بنیاد مستضعفان، رییس دفتر وزیر نیرو، رییس دفتر رییس کل بانک مرکزی (دکتر محمد حسین عادل و

مرحوم دکتر نوربخش) رییس اداره حوزه مدیریت بانک ملی و معاون روابط عمومی بانک مسکن است. وی مدرک کارشناسی در رشته مدیریت امور بانکی دارد.

آقای مرتضی والی نژاد به عنوان مدیر اداره بازرسی و حسابرسی داخلی منصوب شد.

وی پیش از این مدیر اداره سازمان و روشها و در یک دوره حدود دو سال مدیر اداره بازرسی بود.

از آقای والی نژاد تا کنون ۴۵ مقاله در نشریات اقتصادی و دو عنوان کتاب در زمینه قوانین پولی و بانکی منتشر و چاپ شده است.

پیام بانک: برای این عزیزان آرزوی بهر روزی، سربلندی و توفیق روزافزون داریم. ■



بانک مرکزی منشاء خدمات گرانبهایی است

حسین مهربانی یکی از همکاران بازنشسته‌ای است که از بدو تاسیس بانک مرکزی و انتشار «مجله بانک مرکزی» زمینه‌ساز ارائه خدمات ارزنده‌ای بود. او در سال ۳۹ از بانک ملی به بانک مرکزی منتقل شد و با کمک همکارانش مجله بانک مرکزی را چاپ می‌کرد. آقای مهربانی دهه هفتم حیاتش را سپری می‌کند و هنوز به بانک مرکزی و نشریات اداره بررسیها و سیاستهای اقتصادی دلبستگی دارد و به صراحت می‌گوید: آمارهایی که توسط کارشناسان مجرب بانک مرکزی تهیه می‌شود در خاومیانه بی‌همتاست. او بانک مرکزی را منشاء خدمات گرانبهایی برای کشور، مردم و کارکنان برمی‌شمرد و به این خدمات به دیده تکریم می‌نگرد.

لطفاً خودتان را معرفی کنید:

بخش‌ها قابل مقایسه با گذشته نیست. در حال حاضر بانک مرکزی در خصوص رفاه کارکنان اقدامات خوبی انجام می‌دهد. مثلاً در زمینه بهداشت و درمان کارکنان خوب عمل می‌کند. اولین حقوق شما در بانک ملی چقدر بود؟ در اولین حکم من حقوق ۱۱۰ تومان در نظر گرفته شده بود که ۸۰ تا ۹۰ تومان هم اضافه تر می‌شد. در کانون بازنشستگان هم فعالیت دارید؟ از سال ۶۰ تا ۶۵ مسئول کانون بازنشستگان بودم و در حال حاضر نیز با کانون ارتباط دارم.

از دوران خدمت خود یک خاطره تعریف کنید.

زمانی که مدیر امور آموزش دانشگاه تهران بودم، مرحوم دکتر نوربخش و دکتر شبیانی دانشجوی دوره کارشناسی بودند و من از آنجا با آنها آشنا شدم. چند سال پیش دکتر شبیانی در یکی از جلسات کانون بازنشستگان حضور یافت و مرا شناخت، ایشان خاطراتی را از آن دوران تعریف کرد که جالب بود.

در پایان اگر صحبتی دارید، بفرمایید.

از زحمات مسئولین کانون بازنشستگان و همکاری اعضا محترم هیات عامل سپاسگزارم. ■

حسین مهربانی هستم. کارمند بازنشسته بانک مرکزی چگونه به استخدام بانک مرکزی درآمدید؟

ابتدا به استخدام بانک ملی تبریز درآمدم. از فروردین سال ۳۲ در آنجا مشغول بودم. سال ۳۵ به تهران آمدم. ابتدا در بانک کارگشایی بودم بعد به اداره حسابداری کل بانک ملی رفتم. برای تعیین شاخص‌های اقتصادی موقتاً به اداره بررسی‌های اقتصادی منتقل شدم. بعد از تاسیس بانک مرکزی پروژه‌های تحقیقاتی اختصاص به بانک مرکزی داشت و چون کارمند اداره بررسیها بودم بنابراین به بانک مرکزی منتقل شدم.

مدیر اداره بررسیها اقتصادی بانک ملی چه کسی بود؟ دکتر عقیلی

بعد از تاسیس بانک مرکزی چند نفر و چه اداراتی از بانک ملی به بانک مرکزی منتقل شدند؟

۳۶۵ نفر از کارکنان و ادارات بررسیهای اقتصادی، معاملات ریالی و ارزی، نشر اسکناس.

با گذشت زمان چه تغییراتی در بانک مرکزی می‌بینید؟ ساختار بانک مرکزی خیلی تغییر کرده و در بعضی



پارک کوکنهوف آمستردام
جشنواره رنگین کمان
گل های لاله

۴۶

صد مکان شگفت انگیز دنیا

مترجم: معصومه خوشه گیر

اواخر بهار سفر کوتاهی به کوکنهوف دارند. در یک طرف باغ، آسیاب بادی بزرگی قرار دارد تا نماد و نشانی از کشور هلند - سرزمین آسیاب های بادی - را به ذهن ها بنشانند. همچنین در خارج از محوطه باغ نیز تعداد بی شماری گلخانه، گل فروشی و نمایشگاه گل به چشم می آید. لاله ها تنها گل هایی نیستند که در فصل بهار به شکوفه می نشینند بلکه نرگس زرد، سنبل و نرگس به طور همزمان همگی با هم می شکفند. حتی فردی که به گل بی علاقه است نیز در اینجا با دیدن رنگین کمانی از رنگ، بو و گل، تغییر اندیشه می دهد. بی هیچ تردیدی، گلخانه هایی که آکنده از گل های ارکیده لطیف و آلاچیق های مملو از آزالیا و اورتانزیا هستند، هر آدمی را به شور و شغف وامی دارد.



در اواسط آوریل، نوارهای رنگی براق تمام زمین را پوشانده تنها مشکلی که کوکنهوف دارد، شلوغی بیش از حد آن است. در روزهای آخر هفته، جعبه هایی که با گل های بسیار زیبا و لطیف بسته بندی شده اند، توجه هر بیننده و گردشگری را به خود جلب می کند. در این زمان، باغ ها به خوبی برای حضور گسترده جمعیت آماده و آراسته شده اند.

هر گردشگری هنگام سفر به این باغ زیبا فرصت خرید انواع لاله و پیاز گل های مختلف را خواهد داشت.

بیشتر شکوفه ها دارای علامت هایی هستند که نام و روند رشد آنها بر روی برگه ای درج شده است و هر گردشگری بنا به سلیقه خود می تواند پیاز گل مورد نظر را خریده و آن را پرورش دهد.

با این توصیف، سالانه در هنگام رویش لاله ها، گردشگران بسیاری که عده زیادی از آنها نیز کارشناسان گل و گیاه هستند از نقاط دور و نزدیک برای بهره گیری از این مناظر چشم نواز و نمادی از توان خالق توانا به این منطقه سفر می کنند. ■

علاقه مندان به گل های بهاری، خصوصاً لاله، باید بازدیدی از باغ کوکنهوف نزدیک آمستردام داشته باشند چرا که زیبایی این باغ و درخشانی گل هایش قابل توصیف نیست.

طی ۲ ماه از فصل بهار، کوکنهوف و زیبایی هایش توجه شمار زیادی از گردشگران داخلی و خارجی را به سوی خود جلب می کند و جشنواره ای از زیبایی های خلقت و رنگهای شاد و زنده چشم آدمی را می نوازد.

در این پارک، چندین آبراهه به منظور قایق سواری و دیدار گل های لاله برای دوستداران طبیعت و کسانی که می خواهند از دیدن کوکنهوف و هلند لذت ببرند، آماده و مهیا شده است.

باغ های گل کوکنهوف در سال ۱۹۴۹ و به پیشنهاد شهردار Lisse شکل گرفت و شهردار همراه ۱۲ تن از کارشناسان و پرورش دهندگان گل هلند این باغ را توسعه داد. هدف آنها از ایجاد این باغ این بود که یک نمایشگاه گل در فضای باز ایجاد کنند تا بتوانند آخرین گیاهان پیوندی خود را در معرض نمایش گذارند تا مردم از آنها بازدید کرده و امکان خرید گل های مختلف را برای آنان فراهم کنند.

از حدود ۶ دهه پیش تاکنون، نمایشگاه بهاره کوکنهوف یکی از بزرگترین نمایشگاه های گل و گیاه دنیا به شمار می آید. جشنواره گلها و رنگها از اواخر مارس آغاز و تا ماه می ادامه دارد. بهترین زمان برای بازدید از لاله ها اواسط آوریل است اما با تغییر آب و هوا این زمان ممکن است دستخوش تغییر شود.

در پارک کوکنهوف بیش از ۷ میلیون گل و گیاه بهاری را می توان به نظاره نشست که اغلب آنها در آن زمان غرق گل و شکوفه اند. این باغ و نمایشگاه بسیار زیبا روزانه از ساعت ۸ صبح الی ۷/۳۰ بعد از ظهر باز است و قیمت بلیط ورودی برای بزرگسالان ۱۱ یورو

و برای کودکان ۵/۵ یورو است. این پارک بین شهرهای Hillegon و Zuid واقع شده است. این پارک محبوب عکاسان و فیلم برداران جهان است و شما هم اگر قصد بازدید از این پارک را دارید، با وجود گل ها و مناظر بسیار زیبا دوربین خود را حتماً همراه داشته باشید.

در کشور کوچکی مانند هلند، همه مکان های دیدنی در نزدیکی شما قرار دارند. با مسافرت بر روی آبراهه ها هنگامی که از کشتی تفریحی پیاده می شوید، آمستردام در مقابل دیدگان شما قرار می گیرد. کشتی هایی که در لنگرگاه آمستردام پهلو گرفته اند، در



ویژگی‌های یک رئیس خوب

آیا تا به حال به این موضوع فکر کرده اید یک رئیس خوب چه ویژگی‌هایی دارد؟ جواب به این سوال می‌تواند متفاوت باشد. البته ویژگی‌ها، نگرش‌ها و توانایی‌هایی وجود دارند که در همه رؤسا مشترکند.

با در نظر گرفتن اهمیت راهبری در مشاغل نکات زیر را مدنظر قرار دهید:

● به عنوان یک رئیس، خود را نیز در جمع کارکنان حساب کنید و محاسبه گر باشید.

● ضروری است شما به عنوان رییس، خود را نیز در تیم کارکنان محاسبه کنید. یک کارفرمای خوب مطمئن است که با هر یک از کارمندانش، عادلانه رفتار می‌کند، نه فقط در مورد حقوق و مزایا و پاداش، بلکه در مورد چگونگی عملکرد کارمندان. بازخوردها، نوآوری‌ها و خلاقیت‌ها را تشویق کنید تا اینکه کارکنان نیز این

احساس را داشته باشند که در کار شما سهم هستند و نقش دارند.

● شما به عنوان رئیس نیاز دارید محیط یکپارچه و هماهنگ، با حس اعتماد و احترام متقابل به وجود بیاورید تا مطمئن شوید با هر فردی متناسب با عملکرد وی به طور مناسب و عادلانه رفتار می‌شود. ضروری است که محاسبه گر باشید، چرا که می‌توانید هر فردی را با توجه به اهداف بلند مدت شغلی خود، در رتبه کاری مناسب قرار دهید. ● فقط روی کسب پول و سود تکیه نکنید، به گروه کاری و کارکنان خود نیز اهمیت دهید. یک رئیس کارآمد، یک گروه کاری بسیار خوب را می‌سازد. این امر که چگونه این گروه شکل می‌گیرد بستگی به نوع شغل، کسب و کار و نیز توجه و

تمرکز مبرم و فوق العاده رئیس دارد.

● شما با داشتن یک گروه کاری منسجم نه تنها انگیزه کارکنان خود را بیشتر و آنها را تشویق می‌کنید، بلکه باعث برانگیخته شدن حس اهمیت شغلی در آنها می‌شوید.

● موردی برای ایجاد ترس و وحشت وجود ندارد.

اکثر ما ممکن است رؤسایی رادیده باشیم که گویی روی میز کار آنها در کنار تقویم رو میزی شان، یک گیوتین قرار دارد و یک اشتباه در کار کافی است که گردن فرد خاطی زیر تیغه گیوتین برود! یک رئیس کارآمد کارکنانش را تفهیم می‌کند که در مسیر پیشرفت کاری خود چنانچه مرتکب

اشتباه و خطا شدند، شرمندة نشوند. این امر مستلزم طرز تفکری است که یادگیری و کسب دانش و علم را برای پیشرفت کار، تشویق می‌کند، به جای اینکه ایجاد ترس و وحشت از ارتکاب به اشتباه را موجب شود.

● راه‌های جدید و متفاوت را برای پیشرفت کار آزمایش کنید، اما بدانید که اگر کارها درست پیش نرفت قرار نیست یکدیگر را از بین ببریم. مسئله مهم این است که نظر خود را روی چه امری معطوف کنید: ایجاد ترس و وحشت یا ایجاد فرصت‌های جدید برای پیشرفت. ■ منبع: اینترنت

کودک و پول



۱. تفاوت بین نیازها و خواسته‌ها را حتی به خردسال‌ترین کودکان آموزش دهید.

توضیح دهید برخی از چیزهایی که کودک می‌خواهد، خیلی گران است، یا برای خرید بعضی از چیزها باید منتظر باشد. این کار به کودک کمک می‌کند که در آینده استقلال و اعتماد به نفس لازم را برای گفتن "نه" و انجام ندادن برخی از کارها داشته باشد: از سیگار کشیدن و مصرف مواد مخدر تا خرید لباسهای مد روز.

۲. به کودکان خود اجازه دهید که از اوان کودکی تصمیمات مالی بگیرند.

در بسیاری از خانواده‌ها، پول تو جیبی فقط برای این است که از دادن هر روز پول به کودک خودداری شود. اما شما باید در مورد چگونگی خرج این پول با کودک خود صحبت کنید. چگونگی خرج این پول تو جیبی درس مهمی است که کودک فرا می‌گیرد. هر کودک باید پول تو جیبی خود را به سه قسمت تقسیم کند: یک قسمت برای پس انداز، یک قسمت برای خرج کردن و یک قسمت برای صرف امور خیریه. توصیه می‌شود که کودک هر ماه یکبار به همراه خانواده‌اش برای پس انداز آن بخش از پول تو جیبی خود که پس انداز کرده است، به بانک برود.

۳. یک انتخاب جذاب برای خرج پول و انگیزه لازم برای پس انداز کردن در اختیار کودک بگذارید.

۴. مطمئن شوید که فرزندتان ارتباط بین کار کردن و در پی آن پرداخت چک‌ها و مالیات را می‌فهمد.

بگذارید کودکان شما بدانند پولی که خرج می‌کنید، حاصل ساعاتی است که کار کرده‌اید. به آنها بگویید که دولت بخشی از درآمد شما را به عنوان مالیات کسر می‌کند.

۵. سرمایه‌گذاری را به کودک خود آموزش دهید. هیچ آموزش‌گاری بهتر از تجربه نیست. از این رو اگر سهامی می‌خرید، با کودک خود در مورد ارتباط بین مشتری بودن و سهام دار بودن یا شریک بودن در یک شرکت صحبت کنید.

یاد دادن جنبه‌های علمی و کاربردی مدیریت اقتصادی کودک (از قبیل پس انداز در برابر خرج کردن پول و خرید مطلوب)، بسیار مهم است. مدیریت پولی صحیح به کودک شما کمک خواهد کرد که به اهداف زندگی خود برسد و آنها را به طور مناسب تنظیم کند. این قدرت پول نیست که انسان را ثروتمند می‌کند بلکه تسلط داشتن بر آن و قدرت انسان در مدیریت پول و اقتصاد است که از او یک ثروتمند می‌سازد. ■

منبع: ایترنت

والدین می‌توانند در تشخیص و درک پیامهایی که از طریق دستگاههای ارتباط جمعی کودکان را احاطه کرده است، به آنها کمک کنند. یک کودک ۲ ساله پیامهای بازرگانی تلویزیون را تشخیص می‌دهد و اسباب بازیها و خوراکی‌هایی را از والدین خود می‌خواهد که در تلویزیون تبلیغ می‌شود.

کودکان بسیار خردسال هنگامی که مادرشان در سوپر مارکت در حال خرید است، نظاره‌گر خرید مادر و دادن پول هستند. بحث‌های دیر وقت شبانه بین والدین در مورد صورتحساب‌های پرداخت نشده، علائم عجیبی برای کودک ارسال می‌کند.

شما به عنوان پدر و مادر باید راههای جدیدی بیابید تا ارزش پول را به کودکان خود آموزش دهید. اگر والدین برای پول خرج کردن، ارزش قائل شوند، چشمان کنجکاو کودک نظاره‌گر خواهد بود و آن را فرا می‌گیرد.

شما ارزش پول را از طریق دادن پول تو جیبی و پس انداز کردن پول به کودکان خود آموزش می‌دهید.

اما هنوز اولین قدم در پرورش کودکان مقتصد که بدانند چگونه پول خود را خرج کنند و در این امر تیزهوش باشند، به تصمیم شما بستگی دارد و اینکه این مطلب را تا چه حد مهم تلقی می‌کنید.

۵ نکته مهم برای اینکه کودکان ارزش پول را درک کنند و بدانند که چگونه آن را خرج کنند:



مجموعه کتاب‌های « جوانان و فرهنگ جهانی » مجموعه‌ای فاخر از کتاب‌هایی است که با هدف آشنایی با بزرگان ادب ایران و جهان و به همت انتشارات علمی منتشر شده است .

دومین جلد این مجموعه، کتابی تحت عنوان «در قلمرو زرین» و یا «سیصد و شصت و پنج روز با ادبیات انگلیسی» است که متشکل از سیصد و شصت و پنج قطعه از اشعار ماندگار ادبیات انگلیسی می‌باشد که توسط اندیشمند توانا دکتر حسین الهی قمشه‌ای انتخاب و ترجمه شده است .

ایشان در مقدمه کتاب آورده‌اند: « هر چند دو سرزمین ایران و انگلیس نزدیک هزار فرسنگ با هم فاصله دارند و هزاران آداب و اطوار گوناگون دینی و تاریخی و سنت‌ها و آیین‌ها و خلق و خوی و مزاج و تربیت، آنها را از هم جدا می‌کند اما در ساحت زرین ادبیات اگر نگوئیم که این دو فرم در اقلیم واحدی زیست می‌کنند کم از این نیست که همسایگان دیوار به دیوارند. از آن که ادبیات در نقطه‌های اوج آیینة فطرت الهی آدمی است و آن فطرت از شرق و غرب و مکان و زمان بیرون است.»

خوانندگان محترم پیام بانک را به مطالعه تعدادی از قطعات ترجمه شده دعوت می‌کنیم. ■

در بدترین ما آنقدر خوبی هست و در بهترین ما آنقدر بدی هست که هیچ یک از ما را شایسته نیست که از دیگران عیب جویی کنیم.

ویلیام شکسپیر

زمان بر آنان که در انتظارند، بسیار آهسته می‌گذرد، بر آنان که هراسناکند، با شتاب، بر آنان که غصه دارند، بس دراز است، و بر آنان که شاد و خرسند، بسی کوتاه؛ اما بر آنان که عاشقند، زمان ابدیت است.

شکوه دنیا همچون دایره‌ای است بر روی آب که هر دم بر پهنای خود می‌افزاید و در منتهای وسعت هیچ می‌شود.

ویلیام شکسپیر

آن کس که در دل خویش کلیسایی بنا می‌کند و آن را با خود همه جا می‌برد بسی به قداست و پاکی نزدیک تر است از آن کس که کلیسای او پرستشگاهی یک روزه است .

آن کس که بهشت را روی زمین نیافته است در آسمان نیز نخواهد یافت. خانه خدا جنب خانه ماست و اثاث البیت او عشق است.

امیلی دیکنسن

آن کس که میله افتاده‌ای را به جای خود می‌گذارد یا تخته سنگی را از سر راه مسافرانی بر می‌دارد پاهای او راهی ستاره قطبی است و نامش را در عرش الهی نجوا می‌کنند.

ادوین مارکهم

جدول شماره پنج

طراح: سعید شکوهمندنیا

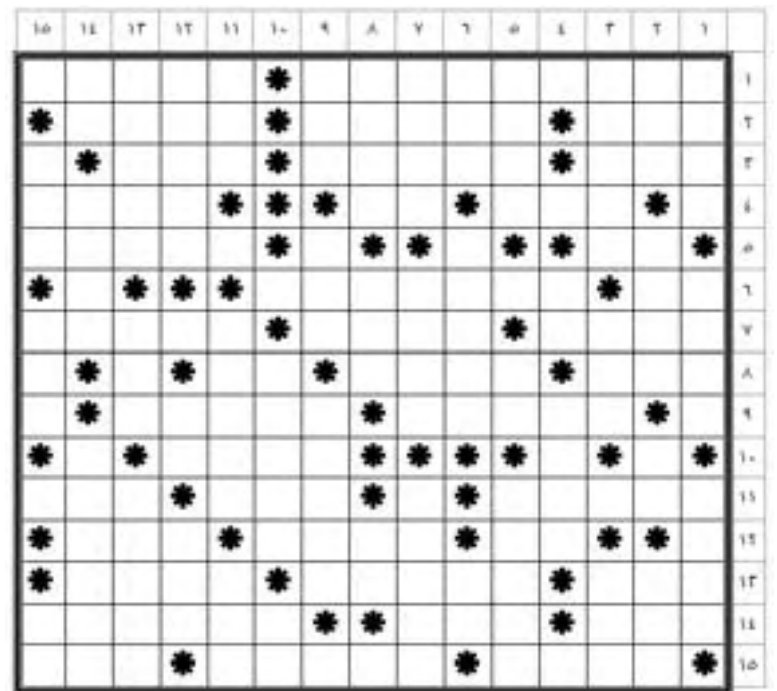
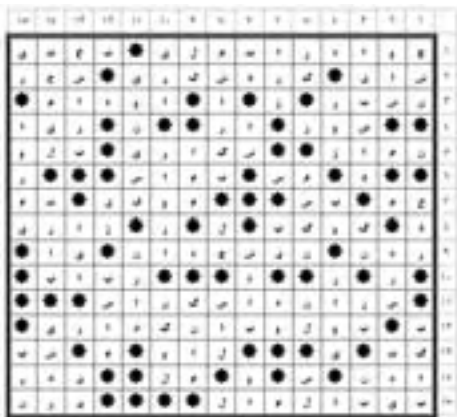
همکار بازنشسته

افقی:

عمودی:

۱- حافظ ارزش پول ملی است- پرداخت پول به چند
 قسمت مساوی ۲- نشانه اسم فاعل و صفت- بالا و پایین رفتن-
 گرفتاری و سختی ۳- خون‌ها- وسیله ورزش زورخانه‌ای - در
 ترکیب به معنی راننده است ۴- درخت تسبیح و منبت کاری-
 بزرگترین عدد یک رقمی- توقف کن ۵- کلمه‌ای است دال
 بر تعجب و حیرت- دیدار شخصی بزرگ و محترم ۶- روز و شب
 گذشته- عارضه‌ای که بیمار دائماً خونریزی می‌کند ۷- فیلسوف
 معاصر انگلیسی- خوراکی از شیر- مقررری و مستمری ۸- مخفی و
 پوشیده- زندگی کن- در دین مصریان قدیم به معنی روح جاویدان
 است ۹- مرتفع‌ترین نقطه کره زمین- آموزگار و پیشوای دینی ۱۰-
 نوعی انگور خشکیده ۱۱- تقسیم اوقات به دوره و مقیاس‌های معین-
 بهانه‌گیری برای نوازش یافتن- زنی مشترک با زن دیگر در
 شوهر ۱۲- خم قیر اندود- محل به خاک سپردن مرده- سلاح
 انفجاری ۱۳- از لوازم آرایش بانوان- جوهر گل‌ها و گیاهان- شورش
 و هنگامه ۱۴- ارز و نرخ- ماه شب چهاردهم- نه شخص و نه چیز
 دیگر ۱۵- مخترع تلسکوپ نجومی- غده دردناکی که نسج عصبی
 را فرا می‌گیرد- از سازمان‌ها

۱- برده- کاشف اسپیرین- تصرف در کاری به نفع خود و به ضرر
 دیگری ۲- عالیترین موجود روی زمین از لحاظ تکامل مغزی- هوسی
 که در زمان آبستنی پدید می‌آید- ناستوار- اکسید کلسیم ۳- آخرین
 - سازمان جاسوسی شیطان بزرگ- جایزه قهرمان ورزش ۴- هشتن-
 زاده ۵- زشت و قبیح- برای ساخت سکه و زیور به کار می‌رود-
 و عاظ و خطبا بالای آنها می‌روند و سخنرانی می‌کنند ۶- آه ندارد تا
 روباه شود! - کت و دامن - برای ذخیره کردن آب بنا می‌کنند ۷- اقوام
 و خویشاوندان- صنعت و هنر- ولایت و فرماندهی ۸- فرزند- سال
 ترکی - خم قیر اندود ۹- علامت نسبت- شبه فلزی که از نمک طعام
 به دست می‌آید- معاشر و مصاحب ۱۰- ستاره‌ای ۷۰۰ برابر زمین
 دارای ۸ قمر- تکرار حرف عطف - چوب شکن- تسویه حساب-
 سیاستمدار معاصر اروپائی ۱۲- پول قلب- قانون و روش- آسمانی
 آن ناگهانی و بزرگ است ۱۳- هنر موثر در تربیت و تغییر مردم
 جهان- دارای معنی قبول فعل- اندوه گذشته، آینده و حال ۱۴- یک
 عامیانه- منحرف و قیقاج- وسیله‌ای که تحول بی سابقه در امر
 ارتباطات به وجود آورده ۱۵- یک صدم دلار- شناسائی امری توام با
 ظرافت و ریزه کاری بازی هنرمندانه. ■





باز هم به من نرسید!!!

بچه که بوده با پدرم زیاد به مهمانی می‌رفتم. پدرم برای جایی که باید بنشینند خیلی سخت‌گیر نبود و معمولاً آخرین ردیف و آخرین صندلی را انتخاب می‌کرد. البته گاهی اوقات هم چون دیر به مراسم می‌رسیدیم مجبور بودیم در آخر سالن بنشینیم.

وقتی شاغل شدم دیدم قضیه پذیرایی در ادارات به یه صورت دیگه وجود داره. برای افرادی که نه به دلیل دیر رسیدن بلکه به دلیل وجود سلسله مراتب اداری و یا بعضی الزام‌ها در ردیف‌های آخر قرار دارن و یا دور از میزبان هستند همون قضیه شیرینی و میوه‌های فوشمزه‌تر تکرار می‌شه و باز هم کسانی که در ردیف آخر هستند پذیرایی نمی‌شن و یا با تافیر پذیرایی می‌شن.

چه می‌شد اگر یه بار می‌گفتن فلان تسهیلات را اول از رده‌های پایین اداری پذیرایی کنین، یا فلان مورد را اول از ادارات دورتر به سافتمان اصلی شروع کنین؟ راستی شما واه لب‌تاپ گرفتین؟

یه سوال دیگه، تو سافتمون فردوسی مانیتورها تبدیل به LCD شدن؟ ■

که کم که بزرگتر شده متوجه شدم پذیرایی‌ها همیشه از ردیف اول شروع میشه. به ما که می‌رسید ممکن بود شیرینی‌های بزرگتر، هلو، گلابی، موز یا کیوی تموم شده باشه. چون مهمون‌های ردیف اول خوراکی‌های بزرگتر و فوشمزه‌تر را ابرمی‌داشتن و برای مهمون‌های ردیف آخر چیزی باقی نمی‌موند. میزبان هم با یکی دو کلمه "شرمنده" و "ببخشید" از موضوع می‌گذشت.

همیشه می‌گفتم چرا میزبان از ردیف اول شروع به پذیرایی می‌کنه؟ چرا یک بار هم که شده از صندلی آخر ردیف آخر

خلیج همیشه فارس



یکی از همکاران عزیز پیام بانک مطلب زیر را برای ماهنامه ارسال کرده است که با توجه به اهمیت موضوع اشاره شده آن را برای خوانندگان محترم منتشر کردیم:

موضوع تغییر نام خلیج فارس به خلیج عربی مطلب تازه ای نیست و متأسفانه گاهی

اوقات با توجه به شرایط سیاسی این امر مطرح می شود. حدود ۸ ماه پیش سایت گوگل در برنامه google earth نام خلیج فارس را به خلیج عربی تغییر داد. برای اعتراض به این رفتار غیر قانونی سایت گوگل تعدادی از هموطنان عزیز طوماری مبنی بر تغییر سریع این نام به عنوان اصلی تهیه کردند. این طومار می تواند برای استناد بسیاری از سازمان های بین المللی مورد استفاده قرار گیرد.

با توجه به جمعیت بیش از ۷۰ میلیون نفری ایران و افزایش روز افزون بهره گیری از اینترنت، متأسفانه بعد از گذشت ۸ ماه از تهیه این طومار فقط حدود یک میلیون نفر آنرا امضا کرده اند. آیا شما جزء این یک میلیون نفر هستید؟

آدرس اینترنتی طومار:

<http://www.petitiononline.com/sos۰۲۰۸۲/petition.html>

موفقیت فرزند همکار



مهرداد صبایی فرزند همکار بازنشسته آقای اسماعیل صبایی تا کنون بیش از ۲۰ عنوان قهرمانی در رشته های مختلف ورزشی مثل تنیس، شمشیر، قایقرانی کسب کرده است. او همچنین حائز مقام اول مسابقات ورزشی ارتش

جمهوری اسلامی ایران در رشته آمادگی جسمانی شده است.

پیام بانک: امیدواریم همواره پیروز و سربلند باشید.

خوانندگان

در طول یک ماه گذشته بعضی از همکاران گرامی با اداره روابط عمومی تماس گرفتند و مسائلی را مطرح کردند. از مدیران و مسئولانی که در رابطه با موضوعات زیر پاسخی دارند خواهشمندیم آن را برای اطلاع کارکنان به دایره انتشارات اعلام کنند.

● بعضی از کارکنان خواستار توزیع کشمش و خرما به جای قند هستند.

● تعدادی از همکاران مشکل دو دستگاه خودپرداز طبقه همکف ساختمان میرداماد را اعلام کرده اند. این دسته از کارکنان نسبت به عدم سرویس دهی مناسب این دستگاه ها در بعضی از ساعات ناراضی بودند.

● یکی از همکاران پیشنهاد کرده است تمام کارکنان بانک مرکزی از نظر بیماری های مهم و خطرناک مورد معاینه قرار گیرند که در صورت مشاهده علائم بیماری برای جلوگیری از پیشرفت و یا درمان بیماری اقدام شود. این همکار معتقد است هزینه معاینات و اقدام به موقع بسیار کمتر از هزینه های درمان بیماری ها است.

● یکی از همکاران پیشنهاد کرده است برای تمام کارکنان پرونده پزشکی تشکیل شود.

ادب در گفتار

گفتار بایستی دل پسند باشد (سوره مبارکه حج آیه شریفه ۲۴)

سخن باید رسا و شفاف باشد (سوره مبارکه نساء آیه شریفه ۶۳)

گفتار باید نرم بیان شود (سوره مبارکه طه آیه شریفه ۴۴)

سخن باید بزرگوارانه بیان شود

(سوره مبارکه اسراء آیه شریفه ۲۳)

سخنی باشد که پذیرش و عمل آن آسان باشد

(سوره مبارکه اسراء آیه شریفه ۲۸)

گفتار باید همراه با کردار باشد و گرنه قابل سرزنش است

(سوره مبارکه صف آیه شریفه ۲)

حضرت علی (ع) می فرماید: کسی که ادب ندارد در واقع عاقل

نیست.

گردآوری: استاد سید جلال متقی موسوی



۸۵ درصد منابع بانکی سهم بخش تولید
دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۷/۲۲
 بانک مرکزی تصمیم «شورای عالی مسکن» را اجرایی کرد
 ایجاد خط اعتباری برای مسکن
خبرگزاری فارس - ۱۳۸۷/۷/۲۳
 جهرمی: نگاه رئیس کل جدید بانک مرکزی حمایت از تولید است
ایلنا - ۱۳۸۷/۷/۲۴
 معاون پارلمانی بانک مرکزی:
 اطلاعات حساب های مشتریان بانک ها را در اختیار هیچ نهادی
 قرار نداده ایم
ایلنا - ۱۳۸۷/۷/۲۴
 نرخ جدید کارمزد صدور انواع چک، حواله و بروات بانکی اعلام
 شد

ساتنا از اخذ کارمزد معاف است
ایسنا - ۸۷/۷/۲۶
 معاون اقتصادی بانک مرکزی :
 جهش قیمتی حاصل از هدفمند کردن یارانه ها به معنای تورم نیست
هدف و اقتصاد - ۱۳۸۷/۷/۲۷
 دکتر بهمنی عنوان کرد :
 اعطای تسهیلات سرمایه در گردش راه نجات طرحهای نیمه تمام
ایسنا - ۸۷/۷/۲۷
 دکتر بهمنی: تبدیل ذخیره ارزی به سرمایه بانکها تبدیل سرمایه به
 سرمایه است
فارس - ۱۳۸۷/۷/۲۷
 انتقاد بهمنی از مشکلات بخش اعتبارسنجی بانکها
مهر - ۱۳۸۷/۷/۲۷
 از سوی دکتر بهمنی برنامه های بانک مرکزی برای کنترل ریسک
 بازارهای صادراتی اعلام شد
واحد مرکزی خبر - ۱۳۸۷/۷/۲۷
 رئیس کل بانک مرکزی گفت: ۶۰ هزار میلیارد ریال در قالب خط
 اعتباری به بانک ها اختصاص می یابد.
خبرگزاری ایلنا - ۱۳۸۷/۷/۲۹
 با دستور بانک مرکزی؛
 حداقل سود پرداختی به سپرده ها ۱۹ درصد اعلام شد
موج - ۸۷/۷/۳۰
 با اعمال سیاستهای انبساطی بانکها
 ارائه تسهیلات به بنگاه های اقتصادی به ۹ هزار میلیارد تومان می رسد

در یک ماه گذشته اخبار، مصاحبه ها و گزارش های مرتبط با بانک
 مرکزی در مطبوعات کشور انعکاس زیادی داشتند. گزیده ای از
 عناوین روزنامه ها، خبرگزاری ها و سایت های خبری عبارتند از:

خبرگزاری مهر ۸۷/۷/۱۹
 قضاوی در گفتگو با مهر:
 دولت احیای شورای پول و اعتبار را ابلاغ می کند
برنا نیوز - ۸۷/۷/۱۹
 رئیس کل بانک مرکزی:
 نرخ تورم را در سطح ۲۵ درصد کنترل می کنیم
خبرگزاری مهر ۸۷/۷/۲۰
 داوودی مصوبه سرمایه لازم برای تأسیس بانک خصوصی را به
 بانک مرکزی ابلاغ کرد
دنیای اقتصاد - ۸۷/۷/۲۰
 منبر کمیسیون صنایع:
 جایگاه تضعیف شده بانک مرکزی باید ارتقا پیدا کند
کیهان - ۱۳۸۷/۷/۲۱
 رئیس کل بانک مرکزی: سیاست های مقابله با افزایش نرخ تورم
 ادامه می یابد
ایسنا - ۸۷/۷/۲۱
 مدیر اداره نظام های پرداخت بانک مرکزی خبر داد :
 کاهش مشکلات خودپردازها با بهره گیری از ایران چک های
 جدید در آنها
دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۷/۲۲
 رئیس کل بانک مرکزی اعلام کرد:

خبرگزاری فارس - ۸۷/۷/۳۰

دبیر کارگروه طرح تحول اقتصادی در گفت و گو با فارس: بانک مرکزی مامور بررسی آثار سقوط قیمت نفت بر طرح تحول شد

خبرگزاری مهر - ۸۷/۷/۲۹

خبر خوش به بانکها؛

مجوز تبدیل مطالبات رهنی موسسات اعتباری به اوراق بهادار صادر شد

خبرگزاری مهر - ۸۷/۸/۱

جزئیات توافق وزارت نیرو و بانک مرکزی / گشایش قفل تسهیلات نیروگاهی

آفتاب یزد - ۱۳۸۷/۸/۱

نظارت ویژه بانک مرکزی بر نحوه پرداخت تسهیلات

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۱

گزارش نشریه میس از اولویت های جدید بانک مرکزی ایران

خبرگزاری مهر - ۱۳۸۷/۷/۳۰

بهمنی به مهر خبر داد:

برنامه ویژه تشدید کنترل و نظارت بر پرداخت تسهیلات بانکی ایسنا - ۸۷/۸/۱

معاون ارزی بانک مرکزی خبر داد :

توسعه شعب بانک ها در کشورهای هدف برای توسعه صادرات

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۲

رییس موسسه عالی بانکداری:

تحریم های بانکی سبب شد تا بحران های مالی بر بانک های ایران اثر نکند

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۲

دکتر قضاوی اعلام کرد:

وصول مطالبات معوق بانک ها به اشخاص حقوقی و اگذار می شود ایسنا - ۸۷/۸/۴

رییس سازمان تولید اسکناس و مسکوک :

ضرب سکه های ۵ بهار هنوز آغاز نشده است

توزیع ایران چک های ۲۰۰ هزار تومانی فعلا در دستور کار نیست

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۵

رییس کل بانک مرکزی خبر داد :

توقف پرداخت تسهیلات سرمایه گذاری از منابع قرض الحسنه

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۵

بانک مرکزی مجوز داد؛

تامین منابع کارت های اعتباری از سرفصل قرض الحسنه

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۶

رییس کل بانک مرکزی خبر داد:

نرخ تورم تا پایان سال قطعا کاهش می یابد

ابرار اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۶

معاون پارلمانی بانک مرکزی:

عملیات بانکی با اجرای قانون مبارزه با پولشویی شفاف می شود

کارگزاران - ۱۳۸۷/۸/۶

محمود بهمنی:

ظرف ۳ ماه آینده تورم کاهش خواهد یافت.

مهر - ۱۳۸۷/۸/۶

بهمنی در مجلس: بابت تاثیر بحران مالی جهان بر اقتصاد ایران

نگران نباشید

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۷

از سوی بانک مرکزی؛ عدم همکاری بانک ها با شرکت های لیزینگی تکذیب شد

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۸

قائم مقام بانک مرکزی از اعطای خط اعتباری ۶ هزار میلیارد تومانی به بانک ها خبر داد

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۹

معاون پارلمانی بانک مرکزی : اساسنامه بانک توسعه تعاون به وزارت اقتصاد رفت

ایرنا - ۱۳۸۷/۸/۸

مدیر اداره نظام های پرداخت بانک مرکزی به ایسنا خبر داد :

بررسی میزان فعالیت بانک ها در ساتنا و انتشار جدول رتبه بندی آنها

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۱۲

قائم مقام بانک مرکزی: ذخایر ارزی پاسخگوی هزینه های یک سال کشور است

دنیای اقتصاد - ۸۷/۸/۱۳

براساس بسته سیاستی بانک مرکزی لیزینگ های غیربانکی حق پرداخت تسهیلات مسکن را دارند

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۷/۸/۱۴

پورمحمدی: تعداد خودپردازها به ۳۲ هزار دستگاه افزایش می یابد

جهان صنعت - ۱۳۸۷/۸/۱۵

مدیر عامل بانک تجارت: هیچ گونه اضافه برداشتی از بانک مرکزی نداشته ایم ■

بانک ملت

- نرخ سود سپرده‌های سرمایه‌گذاری پنج ساله از ۱۶ درصد به ۱۹ درصد افزایش یافت. نرخ سود سپرده‌های سرمایه‌گذاری چهارساله نیز با ۲/۲ درصد رشد به ۱۸ درصد رسید. نرخ سود برای سپرده‌های یک ساله ۱۵ درصد و سپرده‌های کوتاه مدت ۹ درصد تعیین شد.
- نتایج قرعه‌کشی سفر عمره مفرده ثبت نام کنندگان از طریق پایگاه اینترنتی www.haj.bankmellat.ir اعلام شد. ■

بانک صادرات

- حجاج می‌توانند با کارت بانکی بانک صادرات از خودپردازها و شعب بانک‌های کشور عربستان و جبه نقد دریافت کنند. همچنین مسافران عازم کشورهای حاشیه خلیج فارس شامل امارات متحده عربی، قطر، بحرین، عمان نیز می‌توانند تنها با مراجعه به شعب ارزی بانک صادرات در سراسر کشور و تکمیل فرم‌های مربوطه، کارت بانکی قابل استفاده در تمام دستگاه‌های خودپرداز و شعب بانک‌های کشورهای یاد شده را دریافت کنند. ■

بانک تجارت

- مدیر عامل بانک تجارت در سومین کنفرانس بین‌المللی تجارت الکترونیک که در اصفهان برگزار شده گفت: بانکداری الکترونیک بستر تجارت الکترونیک است و این دو مقوله اگر در کنار یکدیگر قرار گیرند، بر سرعت رشد اقتصاد جوامع تاثیر بسیار زیادی خواهند گذاشت. دکتر داوری افزود: گردش پول در فضای الکترونیکی رشد اقتصادی را تسریع می‌کند و باید در زمینه بانکداری الکترونیکی فرهنگ سازی کرد و منظور از فرهنگ سازی، عمومی کردن استفاده از تکنولوژی‌های جدید برای همه افراد جامعه است. ■

بانک اقتصاد نوین

- روابط عمومی بانک اقتصاد نوین لوح ممتاز سومین جشنواره سراسری روابط عمومی‌های برتر بخش غیر دولتی کشور را کسب کرد. این لوح در سنجش نوآوری و اجرای ایده‌های جدید به روابط عمومی بانک اقتصاد نوین اهداء شد. ■

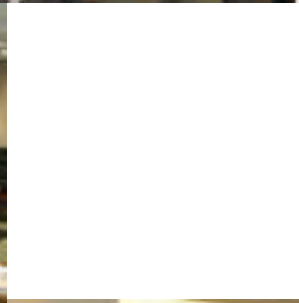
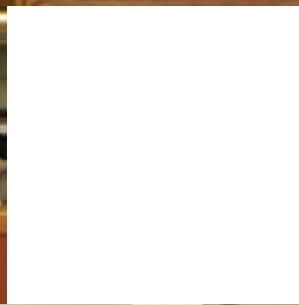
بانک ملی

- حسین دشتی مدیر روابط عمومی بانک ملی شد. وی پیش از این رئیس ادارات امور شعب استان‌های خراسان شمالی و گیلان در بانک ملی بوده است. تا کنون آقای دهقان اناری در این سمت مشغول فعالیت بود که ایشان نیز به عنوان رئیس اداره حوزه مدیریت منصوب شد.
- انتقال وجه اینترنتی از طریق سامانه سبا در نیمه اول سال ۸۷ به نسبت نیمه دوم سال ۸۶ از نظر مبلغ ۴۲۱ درصد رشد داشت.
- تا پایان شهریور ۸۷ حدود ۷۳ تریلیون ریال تسهیلات زودبازده و کارآفرین برای پرداخت تصویب شد. ■

بانک توسعه صادرات

- رئیس اداره خزانه داری و روابط بین‌الملل بانک توسعه صادرات ایران اعلام کرد: از زمان اعلام تحریم غیرقانونی آمریکا، بعضی کشورها به درخواست‌های جدید مبنی بر افتتاح حساب و برقراری روابط کارگزاری پاسخ مثبت داده‌اند.
- "محمدصادق آجورلو" گفت: در این مدت تمام نقل و انتقالات ارزی بانک توسعه صادرات ایران از جمله گشایش اعتبارات استادی، صدور ضمانت‌نامه‌های ارزی امکان پذیر بوده و افزایش حجم صادرات غیرنفتی کشور مبین همکاری نظام بانکی بین‌المللی با بانکهای ایرانی است. ■

گزارش تصویری جلسه هماهنگی مدیران بانک مرکزی



برخی مشخصات امنیتی ایران چک:

«مرکب مرارتی»

رنگ به کار گرفته شده در چاپ
لوهکوی آرم بانک مرکزی به گونه‌ای
است که با لمس انگشتان دست و
افزایش گرما ناپدید و پس از سرد
شدن ، مجدد ظاهر می‌شود

«شماره سریال امنیتی فارسی»



«طرح ناقص دو طرف چک»

رویت طرح به صورت کامل در
مقابل تابش نور امکان پذیر است

«مرکب مُد کپی»

بعد از گرفتن کپی رنگ این مرکب
به قهوه‌ای تغییر می‌یابد