

یادسین مظلومه



سازمان  
بانک

نشریه روابط عمومی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران

\* سال نوزدهم \* شماره ۴۸۲ \* دی ماه ۱۳۸۷

خزانه جواهرات ملی  
به روایت مستند

# گواهان تاریخ



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

ادیت آیینه‌ای است

پیش روی قامت رسای تو در عزم

آفتاب لایق نیست

و گرنه می‌گفتم

جرقه نگاه توست ...



# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

در صفحات دیگر ...

سرمقاله ۴/

پادداشت تحریریه ۵/

اخبار ۶/

علمی و فرهنگی

بررسی سه دهه تغییرات بازار نفت ۱۰/

با هزمند درونتان ملاقات کنید ۱۲/

ژان کلود تریشه ۱۴/

رمزا را مدیریت کنیم ۱۵/

چگونه در محل کار با هم کنار بیاییم؟ ۱۶/

گزارش

سیاست بانک مرکزی در حوزه اطلاع رسانی، سیاست تعامل است ۱۸/

گفت و گو

یک مجموعه بی همتا؛ به روایت مستند گواهان تاریخ ۲۰/

اخبار ادارات ۲۳/

پرسنلی ۲۵/

بازنیستگان

مهربانی بزرگترین شعارمان باشد ۲۷/

از تشکیل اتاق فکر بازنیستگان استقبال می کنیم ۲۸/

معرفی

یک دایره از یک اداره - با مشاهیر ۳۰/

دانستنی ها

گروه خونی O بخواند ۳۱/

جام جهان نما ۳۳/

معرفی کتاب ۳۴/

جدول ۳۵/

طنز ۳۶/

خواندن ۳۷/

بازتاب ۳۸/

صاحب امتیاز:

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران

سردبیر: عزیز حاجی علیاری

دبیر تحریریه: مریم آقایی

علمی، فرهنگی، هنری: زهرا دهقانی

اقتصادی: محمدرضا ابوطالبی

طرح: مهسا زارع

عکس: ساسان حقانی

صفحه آراء و حروف نگار:

معصومه خوشگیر

نشانی الکترونیکی:

entesharat @ cbi.ir

چاپ:

سازمان تولید اسکناس و مسکوک



شرح روی جلد:

شمعدان مرصع،

زمان ساخت: اوایل قرن ۱۹ میلادی

ماهانمه پیام بانک از همکاران، محققان و نویسندهای در حوزه های مختلف اقتصادی، پولی، ارزی و  
... مقاله می پذیرد.

ماهانمه پیام بانک در اصلاح و ویرایش مطالب آزاد است.

چاپ مقاله های فاقد منابع، بیش از ۴ صفحه A4، دست نویس، ارسال با نمبر و دارای بیش از یک  
نویسنده مجاز نیست.

چاپ مطالب آکنده از اصطلاحات لاتین مجاز نیست.

مقالات نویسندهای الزاماً ییدگاه ماهنامه نیست.

ارسال مطالب الزاماً باید به دو صورت پرینت و فایل کامپیوتری باشد.

ارسال اصل تصاویر، جداول و نمودارها الزامی است.

ماهانمه پیام بانک در پایگاه اینترنتی بانک مرکزی به نشانی: www.cbi.ir قابل دسترس است.

پیشنهادات و انتقادات خود را به تلفن پیام گیر ۲۹۹۵۴۸۵۵ اعلام فرمایید.

نشانی: بلوار میرداماد، شماره ۱۴۴

کد پستی: ۱۵۴۹۶۳۶۵۱۱

صندوق پستی: ۱۵۸۷۵/۷۱۷۷

راز شاد زیستن انجام دادن آنچه دوست می داریم،  
نیست. بلکه دوست داشتن آن چیزی است  
که انجام می دهیم.

## سرمایه جاودانی

چنانچه از هر ایرانی در خصوص اهمیت و ارزش کار سوال شود بی اختیار به یاد این بیت  
از شعر ملک الشعرا بهار می افتد که می گوید:

"برو کار میکن مگو چیست کار  
اما اینکه ما ایرانی ها چقدر به این سرمایه جاودانی ارزش و بها قائل شده ایم جوابش را به  
خودتان محول می کنیم و داوری در این زمینه را به قاضی درونتان می سپاریم . بر همین اساس  
قرار بود در این مقال به اهمیت و ارزش کار پرداخته شود اما به نظرم رسید که در این زمینه  
بسیار گفته ایم و شنیده ایم و اینکه آنچه که امروز جامعه ما بدان نیاز دارد مطلب و مقاله و  
شعر و سروده نیست بلکه انسان هایی است که نمونه عینی و مجسم کار باشند. بدین لحاظ  
سخن کوتاه کرده توجه خوانندگان را به فرازی از کتاب «بیامبر» جبران خلیل جبران در فصلی  
تحت عنوان "کار" جلب می کنیم . باشد، روزی رسد که عمل هر یک از ما ارزش و جایگاه  
کار را به دیگران القاء کنیم و نیازی به کلام نباشد

...

کار توام با محبت چیست؟

جامه ای را با نخ هایی که از تار و پود قلبت رشته ای، بیافی، به این امید که محبوب تو آن  
را بر تن کند.

خانه ای را با سنگ هایی که از کان عشق و صداقت استخراج کرده ای، بنا کنی، به این امید  
که محبوب تو در آن سکنی گزیند.

دانه ها را با دقت و ظرافت در خاک بیفشاری، سپس با لذت و نشاط آن را درو سازی، به  
این امید که به سفره محبوب تقدیم شان کنی...

اما تو، اگر نمی توانی کار را از روی علاقه انجام دهی و هنگام انجام آن احساسی از نفرت  
و انزعجار بر تو سنگینی می کند، بهتر است کار خویش را رها کنی و روی پله های معبد  
بنشینی و از کارگرانی که با نشاط و آرامش کار کرده اند، صدقه بخواهی....

سر دبیر



## امام حسین(ع)؛ الگوی جاودان

قیام امام حسین(ع) و شهادت ایشان و یارانش الگویی جهانی برای همه انسان‌های آزاده و در تمام اعصار تاریخ است. هر کس به تناسب شخصیت، جایگاه، اندیشه، هدف و آرمان‌های خود می‌تواند به نوعی از نهضت امام حسین(ع) الگو بگیرد.

پیام جاویدان شهادت امام حسین(ع) درسی است که در هر زمان و مکان می‌توان از آن الگوبرداری کرد. امام شهید، حسین بن علی(ع) بر بدعت‌های باطل و جاهلیت برتابید و برای رسوابی آنچه ناحق، ستم، بی‌عدالتی و خلاف احکام خداوند بود قیام کرد. این پیام، رسا و همیشگی است. چه بسیارند مشاهیر و اندیشمندانی که اندیشهٔ سورر آزادگان عالم را ستودند و از نهضتش ایده گرفتند. مسلمان و غیر مسلمان ندارد؛

### امام حسین(ع) در اندیشهٔ بزرگان دنیا

**آنتوان بارا (پژوهشگر مسیحی):** من در مورد زندگی و حرکت حسین(ع) بیشتر به بعد انقلابی شخصیت ایشان شیفته شده‌ام. آن حضرت در مرآت‌نامه قیام خود اعلام می‌کند: من از روی هوسرانی و خوشگذرانی و برای فساد و ستمگری قیام نکرده‌ام بلکه قیام من برای اصلاح در امت جدم و برای امر به معروف و نهی از منکر و حرکت براساس سیره جد و پدرم است.

**چارلز دیکنز (نویسنده معروف انگلیسی):** اگر منظور امام حسین(ع) جنگ در راه خواسته‌های دنیایی بود، من نمی‌فهمیدم چرا خواهران و زنان و اطفالشان به همراه او بودند؟ پس عقل چنین حکم می‌کند که او فقط به خاطر اسلام، فدایکاری خویش را انجام داد.

**ادوارد براون (مستشرق معروف انگلیسی):** آیا قلبی پیدا می‌شود که وقتی دربارهٔ کربلا سخن می‌شنود، آغشته با حزن والم نگردد؟ حتی غیر مسلمانان نیز نمی‌توانند پاکی روحی را که در این جنگ اسلامی تحت لوای آن انجام گرفت انکار کنند.

**واشنگتن ابروینگ (مورخ مشهور آمریکایی):** برای امام حسین(ع) ممکن بود که زندگی خود را با تسليم شدن اراده یزید نجات بخشید، لیکن مسئولیت پیشوای نهضت بخش اسلام اجازه نمی‌داد که او یزید را به عنوان خلافت پشناسد. او به زودی خود را برای قبول هر ناراحتی و فشاری به منظور رها ساختن اسلام از چنگال بنی‌امیه آماده ساخت. در زیر آفتاب سوزان سرزمین خشک و در ریگ‌های تفتیه عربستان، روح حسین(ع) فنا ناپذیر است.

**تاملاس توندون (رئیس سابق کنگره ملی هندوستان):** این فدایکاری‌های عالی از قبیل شهادت امام حسین(ع) سطح فکر بشریت را ارتقا بخشیده است و خاطره آن شایسته است همیشه باقی بماند.

**مهاتما گاندی (رهبر استقلال هند):** من زندگی امام حسین(ع)، آن شهید بزرگ اسلام را به دقت خواندم و توجه کافی به صفحات کربلا نموده‌ام و بر من روشن است که اگر هندوستان بخواهد یک کشور پیروز گردد، بایستی از سرمشق امام حسین(ع) پیروی کنند.

**محمد علی جناح (قائد اعظم پاکستان):** هیچ نمونه‌ای از شجاعت، بهتر از آن که امام حسین(ع) از لحظه فدایکاری و تھور نشان داد در عالم پیدا نمی‌شود. به عقیده من تمام مسلمین باید از سرمشق این شهیدی که خود را در سرزمین عراق قربان کرد پیروی نمایند.



## تفاوت سود تسهیلات و سپرده‌های بانکی فقط ۳ درصد

با دستور رئیس جمهور کاهش اختلاف سود ۳ درصدی تسهیلات و سپرده بانکی ابلاغ شد.

بر اساس ابلاغیه یاد شده، دولت موظف است در جهت منطقی شدن تفاوت متوسط سود و کارمزد تسهیلات بانکی با متوسط سود پرداختی به انواع سپرده‌ها، میزان آنها را به گونه‌ای تصویب و ابلاغ کند که از تاریخ تصویب این قانون میزان تفاوت اشاره شده تا سقف ۳ درصد محصور شود.

## بانک مرکزی به رونق تولید می‌اندیشد

رئیس کل بانک مرکزی اعلام کرد: برای جبران بخشی از مشکلات تولید کنندگان و رفع موانع تولید، طرح‌ها و پروژه‌هایی که در گذشته گشایش اعتبار استنادی براساس یورو از محل حساب ارزی کردن و با توجه به افزایش دو برابری نرخ یورو، مورد بخشنودگی قرار گرفتند.

وی افزود: این بخشنودگی و تفاوت کاهش ارزش را در شرایطی اعمال می‌کنیم که دریافت کنندگان وام با نرخ گذشته به سرعت بدھی‌های خود را تصفیه کنند و حساب‌هایشان را بینندند.

در وام‌های جدیدی که در اختیار متقاضیان بخشنودگی قرار می‌گیرد نیز مقرر شده است، کنترل و نظارت بر تمام این طرح‌ها صورت پذیرد.

ایشان تصریح کرد: این کنترل و نظارت شامل تمام طرح‌ها از جمله طرح‌های زود بازده و طرح‌هایی که مدت زمان بیشتری برای بهره‌برداری از آنها نیاز است اعمال خواهد شد.

## دکتر بهمنی تأکید کرد: انتشار چک پول توسط بانک‌ها متنفی است



دکتر بهمنی انتشار مجدد چک پول توسط بانک‌ها را کاملاً متنفی دانست و گفت: اگر بانکی چک پول منتشر کند، باید معادل همان مبلغ بلوکه شود.

وی تصریح کرد: در مرحله اول قرار شد به میزانی که چک توسط بانک مرکزی در اختیار بانک‌ها قرار می‌گیرد از آنها اسکناس اخذ و بلوکه شود تا افزایش نقدینگی نداشته باشیم؛ در مراحل بعدی یا اسکناس درشت جایگزین می‌شود و چک‌ها به طور کلی جمع می‌شوند و یا همین روند ادامه می‌یابد.

وی در همین زمینه افزود: قبل از این‌که ایران چک‌های بانک مرکزی منتشر شود ۱۳۶ هزار میلیارد ریال ایران چک در جامعه وجود داشت که با توجه به اعتبار چک‌ها که بین ۶ ماه تا یک سال است در حال حاضر این چک‌پول‌ها به حدود ۴۰ هزار میلیارد ریال رسیده‌اند.

## رشد اقتصادی ایران ۲/۱ درصد افزایش یافت

نرخ رشد اقتصادی ایران در سال ۸۳ برابر ۴/۸ درصد بوده است که به ۶/۹ درصد در سال ۸۶ رسیده است.

نرخ رشد اقتصادی ایران طی سه سال گذشته همواره رو به رشد بوده است و از ۴/۸ درصد در سال ۸۳ به ۵/۷ درصد در سال ۸۴ افزایش یافت. گفتنی است، افزایش ۲/۱ درصدی نرخ رشد اقتصادی ایران طی سه سال گذشته در حالی است که نرخ رشد اقتصادی کشور از ۶/۷ درصد در سال ۸۲ با ۱/۹ درصد کاهش به ۴/۸ درصد در سال ۸۳ رسیده بود.

### انتشار اوراق مشارکت



بانک مرکزی به منظور کمک به رشد اقتصادی کشور مجوز انتشار ۵ هزار میلیارد ریال اوراق مشارکت برای تامین مالی طرح‌های سد و نیروگاهی مربوط به شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران را صادر کرد. این اوراق با همکاری بانک‌های ملی، صادرات و تجارت به مردم عرضه شد و طی دو روز به فروش رسید. طرح‌هایی که از این طریق به بهره‌برداری خواهند رسید عبارتند از:

نیروگاه آبی سد مسجد سلیمان

نیروگاه آبی سد رودبار لرستان

نیروگاه آبی سد گتوند علیا

نیروگاه آبی سد کارون ۴

نیروگاه آبی سد سیمراه

نیروگاه آبی سد بختیاری

**دکتر قضاوی:  
بانک‌ها سقف ویژه انتشار گواهی سپرده ارزی  
مدت‌دار را ارائه کنند**



دکتر قضاوی جزئیات شرایط انتشار گواهی سپرده ارزی مدت‌دار تا سقف یک میلیارد یورو را اعلام کرد و گفت: بانک مرکزی مجوز کلی صدور گواهی سپرده ارزی مدت‌دار را صادر و این موضوع را به بانک‌ها اعلام کرده است و بانک‌ها باید سقف ویژه مورد نظر و برنامه و طرح عملیاتی خود را به بانک مرکزی ارائه کنند. وی افزود: بانک مرکزی به منظور تجهیز منابع ارزی از بازار مالی داخل کشور و همچنین بازار مالی بین‌المللی بویژه جذب سرمایه ایرانیان خارج از کشور و با توجه به بحران مالی بین‌المللی وجود سرمایه‌های سرگردان، امکان صدور گواهی سپرده ارزی مدت‌دار با نام یا بی‌نام، قابل معامله و قابل انتقال به غیر در سقف کلی یک میلیارد یورو را تحت شرایطی امکان پذیر کرده است.

### اختیار تصویب انتشار اوراق مشارکت از مجلس سلب شد

اختیار انتشار اوراق مشارکت به شورای پول و اعتبار واگذار شد. براساس قانون اصلاح بند (ح) ماده (۱۰) قانون برنامه چهارم که در مجلس تصویب شد و به تایید شورای نگهبان رسید مجدداً اختیار انتشار اوراق مشارکت به شورای پول و اعتبار واگذار شد.

تا کنون انتشار اوراق مشارکت توسط بانک مرکزی منوط به اخذ تصویب مجلس بود که با تصویب این قانون اختیار تصویب انتشار اوراق مشارکت از مجلس سلب شد.

## شاخصهای اقتصادی ۷ ماهه اول سال اعلام شد

اداره آمار اقتصادی بانک مرکزی گزارش شاخصهای اقتصادی ۷ ماه ابتدای سال جاری را اعلام کرد.

### قیمت سکه

در ۷ ماه ابتدای سال ۸۷ متوسط قیمت فروش یک سکه تمام بهار آزادی در بازار آزاد شهر تهران با طرح قدیم دو میلیون و ۳۶۶ هزار و ۷۴۳ ریال و با طرح جدید دو میلیون و ۷۶۰ هزار و ۵۸ ریال بود که نسبت به دوره مشابه سال ۸۶ به ترتیب  $۳۷\frac{7}{8}$  درصد و  $۳۴\frac{4}{4}$  درصد افزایش یافته است.

### سهام معامله شده در بورس

در مدت زمان مذکور حداکثر  $۲۷\frac{7}{8}\frac{7}{4}$  میلیون سهم به ارزش  $۱۰\frac{۷}{۹}\frac{۰}{۴}\frac{۲}{۲}$  میلیارد ریال در سازمان بورس اوراق بهادر تهران معامله شد. در این دوره متوسط شاخصهای تعداد و ارزش سهام معامله شده به ترتیب به اعداد  $۳۳\frac{۴}{۹}$  و  $۱۷\frac{۷}{۵}$  رسید که نسبت به دوره مشابه سال ۸۶ به ترتیب  $۸۹\frac{۵}{۵}$  درصد و  $۱۸\frac{۷}{۶}$  درصد افزایش نشان می‌دهد.

### قیمت فروش دلار و یورو

در ۷ ماه اول سال ۸۷ متوسط قیمت فروش یک دلار آمریکا و یک یورو در بازار آزاد شهر تهران به ترتیب  $۹۴\frac{۴}{۵}$  ریال و  $۱۴\frac{۲}{۸}\frac{۰}{۰}$  ریال بود که نسبت به دوره مشابه سال قبل به ترتیب  $۱\frac{۱}{۲}$  درصد و  $۱\frac{۱}{۸}$  درصد افزایش داشته است.

### دستمزد کارگران ساختمانی

متوسط شاخص دستمزد کارگران ساختمانی در ۷ ماه اول سال جاری به عدد  $۲۲\frac{۷}{۵}$  رسید که در مقایسه با دوره مشابه سال قبل  $۳\frac{۸}{۷}$  درصد افزایش نشان می‌دهد. در مدت مذکور متوسط شاخصهای دستمزد بنا و کارگر ساده ساختمانی به ترتیب به اعداد  $۲۳\frac{۴}{۴}$  و  $۲۵\frac{۲}{۹}$  بالغ شد که نسبت به دوره مشابه سال  $۸۶$  به ترتیب  $۳\frac{۸}{۱}$  درصد و  $۴\frac{۳}{۲}$  درصد افزایش داشته است.

## با تصویب هیات دولت

### بانک مرکزی بدھی ایران به صندوق بین‌المللی پول را می‌پردازد

هیات دولت تصویب کرد بانک مرکزی از محل منابع داخلی خود نسبت به تامین و پرداخت مبلغ  $۱۱۰\frac{۳}{۰}$  میلیارد و  $۳۹\frac{۱}{۰}$  میلیون و  $۱۰\frac{۸}{۰}$  هزار و  $۳۸\frac{۸}{۰}$  ریال حق برداشت مخصوص SDR بابت تصفیه بدھی ناشی از تعهدات جمهوری اسلامی ایران به صندوق بین‌المللی پول به منظور تعدیل ارزش ریال اقدام کند. وزارت امور اقتصادی و دارایی موظف شد بابت تصفیه این بدھی تضمین کتبی لازم را در اختیار بانک مرکزی قرار دهد.

دکتر پاشایی فام:

## در طرح تحول اقتصادی اتکا بر درآمدهای نفتی نداریم



دکتر رامین پاشایی فام، معاون اقتصادی بانک مرکزی، گفت: اساس طرح تحول اقتصادی بر اساس بازنوسی درآمد هاست و ما اتکایی بر درآمدهای نفتی نداریم. در تمام دنیا میانگین قیمت هر بشکه نفت در حال حاضر  $۳۵$  دلار است در حالی که قیمت تمام شده تولید هر لیتر بنزین در بسیاری از جمله ترکیه بسیار گران‌تر از قیمت نفت خام است.

وی یادآور شد: مابهالتفاوت این رقم از طریق دریافت مالیات از سوخت فسیلی تأمین می‌شود.

به گفته دکتر پاشایی فام، نفت  $۳۵$  دلاری به این معنا نیست که این رقم در داخل نیز به همان میزان باشد. براساس طرح تحول اقتصادی، تغییر قیمت بنزین و حامل‌های آن تأثیری در وضعیت اقتصادی ایجاد نمی‌کند.

وی افزود: قیمت مشخص برای تصمیمات اقتصادی به مردم اعلام می‌شود و در صورتی که قیمت نفت افزایش یابد میزان پرداخت یارانه رشد و چنانچه کاهش یابد میزان مالیات ارتقا می‌یابد.

## گشایش حساب جاری توسط موسسات مالی و اعتباری ممنوع است

بانک مرکزی گشایش حساب جاری توسط موسسات مالی و اعتباری را ممنوع اعلام کرد. خلق پول نخستین دلیل مخالفت با گشایش حساب جاری است. این موسسات همچنین از گشایش اعتبارات استنادی و ضمانت نامه‌های ارزی نیز منع شدند.

تنها موسسه مالی و اعتباری سینا در جهت اخذ مجوز قانونی، شرایط مورد نظر بانک مرکزی را فراهم کرده است.

## تعاونی‌های اعتبار براساس ضوابط بانک مرکزی فعالیت می‌کنند

وزیر تعامل بر لزوم فعالیت تعاملی‌های اعتبار براساس ضوابط بانک مرکزی تاکید کرد. محمد عباسی درباره نتایج تفاهم نامه سال گذشته وزارت تعامل و بانک مرکزی برای ساماندهی تعاملی‌های اعتبار گفت: هم اکنون بسیاری از تعاملی‌های اعتبار با اصلاح اساسنامه، فعالیت خود را براساس سیاست‌های پولی و بانکی بانک مرکزی تطبیق داده‌اند.

وی در خصوص مجوز فعالیت تعاملی‌های اعتبار اظهار داشت: مجوز فعالیت تعاملی‌های اعتبار مانند تمام تعاملی‌های کشور از سوی وزارت تعامل صادر می‌شود و این دسته از تعاملی‌ها برای انجام کار مالی و اعتباری باید طبق ضوابط بانک مرکزی عمل و از آن نهاد نیز مجوز کسب کنند.

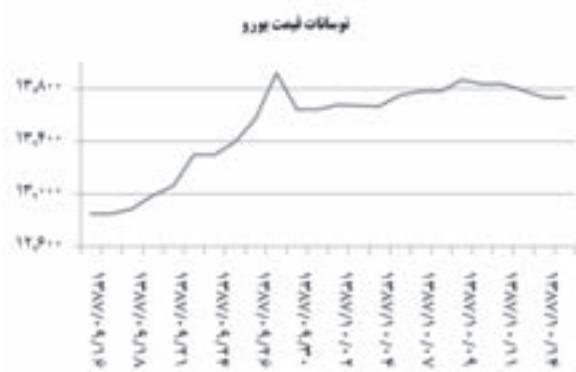
## نوسانات بازار طلا و ارز

همان گونه که در تحلیل ماه گذشته نیز ذکر شد و در نمودارهای این ماه نیز مشاهده می‌شود، نوسانات در بازار سکه منعکس کننده نوسانات قیمت طلا در بازار بین المللی است. همچنین در ماه گذشته قیمت نفت کاهش داشت که این کاهش قیمت نفت در بازار طلا به صورت افزایش قیمت نمود پیدا کرد. عموماً نوسانات قیمت در بازار نفت بر عکس بازار طلا است. از طرف دیگر همان گونه که در نمودار دلار و یورو مشخص است بهدلیل انتقال بحران مالی آمریکا و تاثیرات آن بر سایر کشورها از جمله کشورهای صنعتی اروپا، ارزش دلار کمی افزایش و دقیقاً معکوس آن، ارزش یورو کاهش داشت.

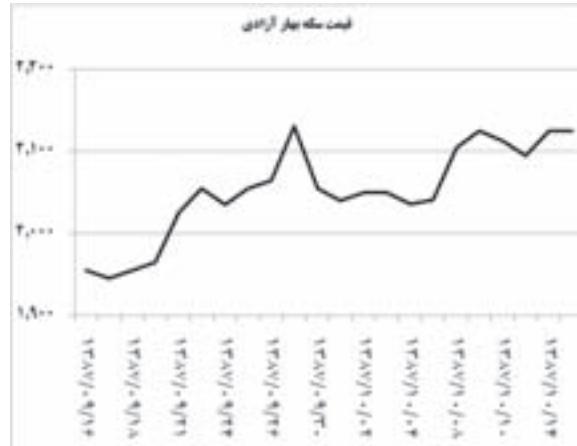
سایت بانک مرکزی



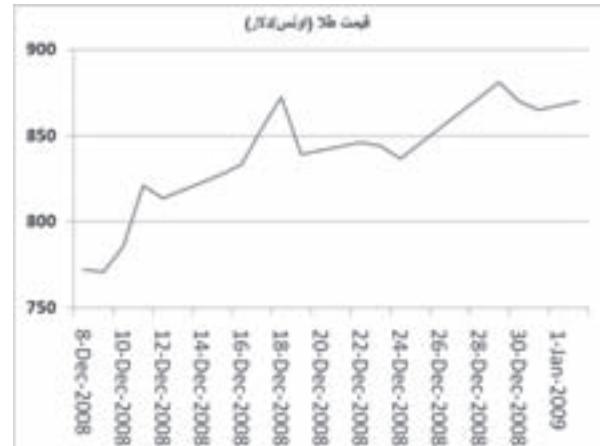
سایت بانک مرکزی



سایت بانک تجارت



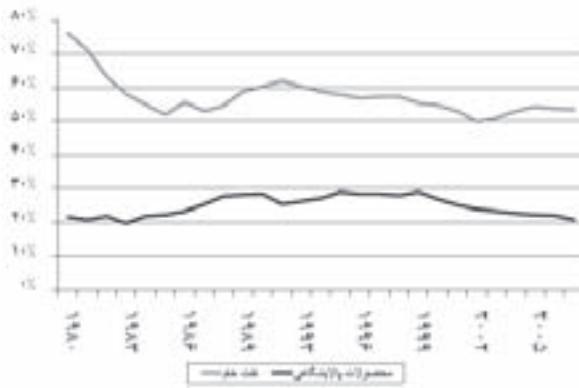
سایت بورس طلا نیویورک





که بخصوص از سال ۱۳۵۲ (۱۹۷۳ میلادی) در اقتصاد ایران داشته حائز اهمیت است. در این مجال می‌خواهیم برخی نوسانات و وقایعی که از سال ۱۹۷۳ تا ۲۰۰۷ میلادی در بازار نفت دنیا رخداده است را بررسی کنیم. برای راحتی بیشتر شما علاقمندان تلاش کردیم این اطلاعات را به صورت نمودار درآوریم تا کل تغییرات را در این دوره ۳۴ ساله با یک نگاه عمیق درک کنید.

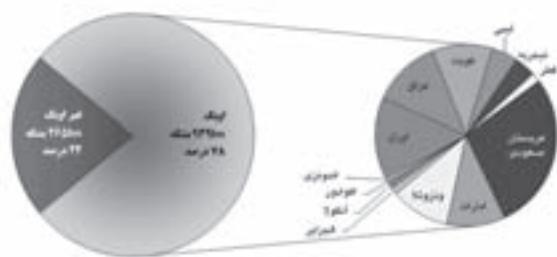
صادرات نفت و محصولات پالایش یافته ایران



در نمودار ۳ و ۴ نشان داده شده است که با توجه به افزایش قیمت نفت، کشورهای عضو اوپک و سایر کشورها چگونه عکس العمل نشان داده‌اند. همان طور که مشاهده می‌کنید کشورهای غیر اوپک تقریباً با روند ثابتی تولیدات خود را افزایش داده‌اند و در برابر نوسانات قیمت‌ها، چندان تأثیرپذیر نبودند. اما کشورهای عضو اوپک که اغلب در آمدهای نفتی بخش اعظم بودجه کشور را تشکیل

طبق اطلاعات ارائه شده در سایت اوپک (opec) حدود ۷۸ درصد از ذخایر نفت دنیا در اختیار کشورهای عضو اوپک است و طبق آمار حدود  $53/5$  درصد از نفت خام و  $20/5$  درصد از محصولات پالایشگاهی صادر شده در سال ۲۰۰۷ از طریق کشورهای عضو

سهم اوپک از ذخایر نفتی جهان (۲۰۰۷)



اوپک انجام شده است. طبق آمار همین سال، کشور ایران با صادرات روزانه حدود ۲ میلیون و ۴۶۶ هزار و ۸۰۰ بشکه نفت خام حدود  $10/5$  درصد و صادرات روزانه ۳۸۸ هزار و ۳۰۰ بشکه محصولات نفتی پالایش یافته حدود ۹ درصد از سهم صادراتی اوپک را به خود اختصاص داده است. با توجه به این که بخش قابل ملاحظه‌ای از درآمد ایران از محل صادرات نفت و محصولات پالایشگاهی به دست می‌آید بنابراین نوسانات قیمت نفت، تاریخچه آن و تاثیراتی



## کشورهای غیر اوپک با روند ثابتی تولیدات خود را افزایش داده‌اند و در برابر نوسانات قیمت‌ها، چندان تأثیر پذیر نبودند.

روزانه در ایران نیز افت زیادی داشته باشد. سپس تا سال‌های ۲۰۰۳ و ۲۰۰۴ تقریباً قیمت نفت نوسانات خفیفی را تجربه می‌کند. اما سال‌های اخیر همان‌گونه که به خاطر داریم قیمت نفت مجدداً رشد قابل توجهی را به خود دید و این مقارن با افزایش برداشت از ذخایر در کشورهای اوپک از جمله ایران شد. این افزایش قیمت دو پیامد را به دنبال داشت: اول اینکه همان‌گونه که اطلاع دارید بخش اعظم بودجه این کشورها از درآمدهای نفتی است و در نتیجه افزایش صادرات، درآمد بیشتری وارد کشور می‌شود و دوم اینکه هر چه قیمت نفت بالا رود، هزینه فرست سوخت‌های جایگزین کاهش می‌یابد. همان‌طور که شاهد بودیم در چند سال اخیر اخترات گستردگی در جهت استفاده از انرژی خورشید و دیگر انرژی‌های پاک به جای سوخت‌های فسیلی انجام شده. این امر باعث می‌شود بازار آینده سوخت‌های فسیلی به خطر افتد.

اگر قیمت این سوخت‌های جایگزین که اغلب آلودگی هم ندارند حتی تا ۱/۵ برابر قیمت سوخت‌های فسیلی پایین آید، کشورهایی که بخش اعظم بودجه را از صادرات نفت کسب می‌کنند، به خطر خواهند افتاد. بنابراین با افزایش صادرات و تولید تلاش می‌کنند قیمت نفت را پایین نگهدارند.

می‌دهد تا حدودی سازمان یافته عمل کرده و در برابر نوسانات قیمت‌ها به خصوص تا اواسط دهه ۸۰ به وضوح واکنش نشان داده‌اند.

در نمودار ۵ میزان مصرف نفت در این سال‌ها به همراه قیمت نمایش داده شده است. مشاهده می‌کنیم که تا اواسط دهه ۸۰ میلادی چون هنوز درسطح وسیع تمام صنایع دنیا از نفت بهره نمی‌بردند و به آن وابستگی شدید نداشتند، با نوسانات قیمت، میزان مصرف نیز تغییر می‌کرد. اما پس از این سال‌ها همواره یک رشد تقریباً ثابت را حتی در سال‌های اخیر و علیرغم افزایش شدید قیمت نفت شاهد بوده‌ایم و این نشان‌دهنده وابستگی شدید صنایع به این منبع با ارزش انرژی است؛ تا جایی که افزایش حدوداً ۷۰۰ درصدی قیمت نفت از سال ۱۹۹۹ تا ۲۰۰۷ تنها توانست میزان ناچیزی از رشد مصرف را کم کند.

در ایران نیز در سال‌های ۱۹۷۳ به بعد قیمت نفت افزایش چشمگیری داشت؛ در این زمان دولت پهلوی به شدت برداشت از ذخایر را افزایش داد. همان‌طور که در نمودار مشخص است میزان متوسط استخراج روزانه بسیار بالاست. پس از آن، هم قیمت نفت روبه کاهش گذاشت و هم مقابن بود با انقلاب شکوهمند اسلامی و بعد از آن ۸ سال جنگ تحمیلی که باعث شد متوسط برداشت

بین موضوعات غیر مرتبط "تفویت تفکر خلاق موجب تصمیم‌گیری بهتر و حل مسئله می‌شود و ما را از بن‌بسته‌های زندگی خارج می‌کند. تفکر خلاق نه تنها شخص را قادر می‌سازد که از تحریبات قبلی خود استفاده کند بلکه می‌تواند از روش‌های جدیدی که فراتر از اطلاعات روز هستند برای حل مسئله استفاده کند. انسان‌های خلاق می‌توانند دو یا چند ایده موجود را بایکدیگر ترکیب کرده و ایده جدیدی ارائه دهند. خلاقیت در واقع ایجاد و تولید ایده‌های جدید در هر حوزه‌ای است. آدم‌های خلاق قادرند در کنار چهره‌های آشنا چهره‌های ناشناخته را کشف کنند و بینند در حالی که آدم‌های غیر خلاق اسیر چهره‌های آشنا هستند انسان‌های غیر خلاق فقط آنچه را که هست می‌بینند در حوالی که انسان‌های غیر خلاق باشد تمرين کنند که چگونه بتوانند به غیر از آنچه که هست رانیز بینند. انسان‌های خلاق بدینگونه می‌اندیشند که چگونه غیر از آنکه هست می‌تواند باشد. در واقع خلاقیت، ارتباط آفریدن بین چیزهای بی‌ربط است، خلاقیت از منطق به دست نمی‌آید در واقع هر قدر به عوامل غیر مرتبط بیندیشیم خلاق شویم.

- از ۳ روش می‌توانیم خلاقیت را افزایش دهیم:
- ۱- ارتقای دانش و آگاهی
  - ۲- مهارت تفکر خلاق- تجربه ثابت کرده که همه کسانی که خلاقیت را تجربه کرده‌اند اولین

به همت اداره آموزش و در ادامه برگزاری سمینار فن مذاکره و فن بیان، دو سمینار دیگر توسط دکتر فاطمی، مدرس دانشگاه بریتیش کلمبیا، در خصوص «مدیریت استرس» و «تفکر خلاق» در بانک مرکزی برگزار شد. آنچه در پی می‌آید خلاصه‌ای از مباحث مطرح شده در این دو سمینار است.

#### «مدیریت استرس»

بر طبق آخرین پژوهش‌ها و تحقیقات انجام شده، استرس در زندگی و محیط کار آثار زیانباری را برای فرد، سازمان و در نهایت بر اثربخشی سازمان ایجاد



می‌کند. در صد قابل توجهی از بیماری‌های دردشانه، تپش قلب، اختلال در خواب، تغییر وزن بدن، تعزیق بسیار، فراموشی مطالب، کاهش تمرکز، کاربرد زیاد جملات منفی، فشار خون بالا، ناراحتی‌های تنفسی، زخم معده، آسم، میگرن، درد مفاصل، درد کمر و... با استرس ارتباط دارند. علاوه هیجانی استرس، خشم و تحریک عصبی، بهم ریختگی و احساس وحشت و ترس و علاوه رفتاری آن کاهش بهره‌وری است.

برای برخی از استرس‌ها می‌توان شرایطی فراهم کرد که وضعیت استرس آمیز به وجود نماید، بعضی از استرس‌ها خواه ناخواه به وجود می‌آیند. استرس‌هایی که می‌توانیم

## با هنرمند درونتان ملاقات کنید

### زهرا دهقانی

سوالشان این است که «چرا این طوری است؟» و پرسش یک صادقانه در مورد آن چیزی که واقعاً هستیم، است؛ به طور مثال چرا ابتکار ما پایین است یا سوالی در مورد سازمان خود داشته باشیم؛ چرا سازمانی که ما در آن کار می‌کنیم نباید پویاترین سازمان باشد؟ چرا باید سازمان مادر سطح جهانی بالاترین و موثرترین گام‌هارا بردارد؟ البته توجه به این نکته ضروری است که اگر گرفتار عادت‌های گذشته خود باشیم خلاق نیستیم.

۳- شناخت ترس‌ها و غلبه بر آنها

ترس جلوی خلاقیت را می‌گیرد برای خلاق بودن نیاز به آرامش است، بیشترین خلاقیت انسان در زمان آرامش به وجود می‌آید. ماباید برخی موقع به خود فرصت دهیم تا به آسمان بنگریم، زیر درخت بشنیم، به آب نگاه کنیم... تا خلاقیت مانیز شکوفا شود. ما هر روز در گفتگوی با خود هستیم. هر چقدر بتوانیم گفتگوی خود را آگاهانه در نظر بگیریم شانس موفقیت بیشتر می‌شود و هر چقدر هم‌ماهنه‌گی بین ذهن و بدن کم باشد خلاقیت کم می‌شود. گفتگوی خود را با محیط اطراف خود یادداشت کنید هر چقدر

مانع اظهار وجودشان شویم رابطه مستقیم با افکار ما دارد. هر اکلیتوس یکی از فلاسفه یونانی جمله پرمumentی در این خصوص دارد: «مردم بیش از آنچه به واسطه اشیای خارجی اذیت شوند به واسطه افکار خود اذیت می‌شوند». استرس به دلایل مختلفی ایجاد می‌شود:

۱- افکار و اندیشه‌های منفی، ۲- تعمیم دادن اندیشه‌ها و نتایج، ۳- فاجعه‌سازی و بزرگ‌نمایی مسائل کوچک و پیش‌پا افتاده زندگی

آدم‌هایی که دوست دارند همه چیز را کنترل کنند بیشترین استرس را به خود وارد می‌کنند و انسان‌های نامید استرس بیشتری خواهند داشت، در واقع امید، منبع خوبی برای جلوگیری از استرس خواهد بود. واضح است هر قدر ماسک‌های ما بیشتر باشد، استرس ما بیشتر می‌شود و هر قدر خودمان باشیم، استرس کمتری متحمل می‌شویم. همچنین هر قدر فاصله بین ایده‌آل و واقعیت زیاد باشد استرس بیشتر می‌شود.

### تفکر خلاق

تفکر خلاق یعنی "پیدا کردن راهی تازه برای حل مسائل، با ایجاد ارتباط

سانسور کشته درونی ماست. مغز هنرمند که در سمت راست مغز قرار دارد مختص و کودک و استاد حواس پرت ماست. مغز هنرمند می‌گوید: «آفرین! این عالی است!» و چیزهای عجیب و غریب را به هم پیوند می‌دهد. مغز هنرمند، مغز خلاق و کلیت گرای ماست و به صورت الگوها و سایه روشن‌ها ادارک می‌کند.

به چه دلیل این همه دریاره «مغز منطقی / مغز هنرمند» گفتگو می‌کنیم؟ زیرا صفحات صحبتگاهی به مغز منطقی می‌آموزد کنار بایستدو اجازه بهد که مغز هنرمند روی صحنه بیاید. سانسور کشته درونمان دشت خلاقمان را می‌کاود تا هیچ جانور خطرناکی در آن نباشد. هر اندیشه تازه‌ای می‌تواند به چشم سانسور کشته درونمان خوفناک بنماید. می‌توانید صفحات صحبتگاهی را نوعی مراقبه بینگارید شاید آن نوع مراقبه‌ای که به آن عادت دارد نباشد. شاید هم اصلاً عادت به مراقبه نداشته باشید.

### قرار ملاقات با هنرمند درون

قرار ملاقات، مدت زمان معینی است؛ مثلاً دو ساعت کامل و متواالی در هفته که آن را منحصر برای این قرار ملاقات کنار می‌گذارید، و متعهدانه آن را به پرورش آگاهی خلاق درونتان اختصاص می‌دهید. این قرار ملاقات در عالی ترین شکل خود، نوعی گردش و تفریح و بازی است که پیش‌اپیش برای آن برنامه‌ریزی می‌کنید در این قرار ملاقات هیچ کس -جز خودتان و هنرمند درون یا کوک خلاقتان- را به همراه نمی‌برد. یعنی نه همسر، نه دوست، نه فرزند و نه هیچ شخص دیگر را. صرف وقت با هنرمند خردسال درونتان برای مراقبت از خویشتن امری ضروری است. یک پیاده‌روی طولانی در حومه شهر، گردشی تنها کنار ساحل برای تماشای طلوع یا غروب آفتاب، شنیدن موسيقی ریانی و ... شاید هنرمند درونتان از هر یک از اينها احساس کامرانی کند. با خود عهد بینید که هر هفته سر قرار ملاقات با هنرمند درونتان حاضر شوید. احتمال دارد بینید که از قرار ملاقات با هنرمند درونتان طفره می‌روید. این مقاومت را ترس از الفت بینگارید. ترس از الفت با خویشتن: اغلب در روابط دشوار- در رابطه با اشخاصی که برایمان مهم هستند- از الگوی احتراز سود می‌جوئیم. نمی‌خواهیم از اندیشه‌هاییمان آگاه شویم، چون ممکن است آزار بینیم. به این دلیل از آنها دوری می‌جوئیم چون می‌دانیم اگر آنها مجالی بیابند، احتمالاً چیزی را خواهند گفت که نمی‌خواهیم بشنویم. آموختن خلاقیت مانند یادگیری راه رفتن است.

هنرمند نوبای درون باید از خزیدن آغاز کند. وقتی کوک نوبای قدم بر می‌دارد زمین می‌خورد. اغلب از اندیشه‌ها و آرمان‌ها به صورت فرزندان ذهن سخن می‌گوئیم. آنچه درک نمی‌کنیم این است که فرزندان ذهن را نیز- مانند همه نوزادان- باید پیش از موعد از درون زهدان خلاق بیرون کشید. باید بیاموزیم که صبر کنیم تا اندیشه و آرمان سر از تخم بیرون بیاورد یا در اصطلاح باغبانی، باید اندیشه‌ها و آرمان‌هایمان را از ریشه درآوریم تا بینیم که دارند رشد می‌کنند یانه.

دست آخر این که خلاقیت مستلزم ایمان است. ایمان مستلزم این است که استیلا را وانهیم. این وحشت‌زاست و در برابر شما مقاومت می‌ورزیم. وجود و سورتان را دنبال کنید تا در جایی که پیش‌اپیش هیچ دری وجود نداشت، درهابگشایند.

تعارض و تضاد مابیشتر باشد، خلاقیت کمتر خواهد بود.

برگزاری سمینارهایی از این دست را معتبر می‌شماریم و امیدواریم همکاران عزیزان در هر بخشی از بانک مرکزی در حال خدمت هستند بیشترین و بهترین بهره‌برداری را از این گونه سمینارها داشته باشند. ماهنامه پیام بانک از این فرصت استفاده کرد تا در تکمیل صحبت‌های دکتر فاطمی گریزی به مبحث عمیق خلاقیت زده و با استفاده از کتاب "راه هنرمند" اثر جولیا کامرون مطالعی را برای استفاده بیشتر همکاران عزیز درج کند. آنچه در پی می‌آید مختصراً از مطالب این کتاب مفید است.

خلاقیت، نظم طبیعی زندگی است. بسیاری از ما آرزو می‌کنیم که خلاق تر بودیم. گاهی احساس می‌کنیم که بسیار خلاقیم، اما نمی‌توانیم آن خلاقیت را به طور موثر عیان سازیم. گاه عطش‌های خلاق ویژه‌ای داریم که آرزو می‌کنیم می‌توانستیم آنها را برآورده سازیم. چون راه حل ثابت، فوری و بدون دردی برای خلاقیت وجود ندارد، کشف خلاق فرایندی معنوی و دنبال کردنی و تعلیم پذیر است. برای بازیابی خلاقیت، دو ابزار محوری وجود دارد که عبارتند از: صفحات صحبتگاهی و قرار ملاقات با هنرمند درون. بیداری خلاق، مستلزم کاربرد هر دوی اینهاست.

### صفحات صحبتگاهی

برای بازیابی خلاقیت تان باید آن را بیابید. صفحات صحبتگاهی را به شیوه‌ای ظاهرًا بی‌هدف آغاز کنید. یعنی یک دوره دوازده هفته‌ای را در نظر بگیرید و هر روز صبح در تمام این دوره صفحات صحبتگاهی خود را بنویسید.

### صفحات صحبتگاهی چیستند؟

به طور ساده می‌توان گفت که صفحات صحبتگاهی، سه صفحه دستخط معمولی و روی هر سطر از برگ دفتر است که به طور تداعی آزاد و بدون تفکر می‌نویسید و دست از روی کاغذ برنمی‌دارید. شاید بتوان آن را «تخلیه ذهن» خواند. چون یکی از کارهای اصلی اش نیز همین است. هدف از صفحات صحبتگاهی این نیست که به «اثری هنری» تبدیل شوند، یا اصلاً نگارش باشند. هدف فقط حرکت دست بر روی کاغذ و نوشتن و بیرون ریختن همه چیزهایی است که به ذهن می‌آید. چیزی هم به نام کوچک و بی‌همیت و احمقانه و ابلهانه و عجیب و غیرعادی وجود ندارد. خودتان نیز تا هفت هفته نخست نباید آنها را بخوانید. فقط روزی ۳ صفحه بنویسید و آنها را در یک پاکت بگذارید. همه آن مطالب حقیر و آکنده از خشم و ناله و فغانی که هر صبح می‌نویسید، میان شما و خلاقیت تان می‌ایستد. صفحات صحبتگاهی، وسیله اصلی شفای خلاقیت است، نکوهشگر یا سانسور کشته درونی و ظالم و بدی که در مغز (چپ) ماسکنا دارد، بی‌وقفه برای ما هشدارهایی مخرب و البته در جامه مبدل حقیقت می‌فرستد. وقتی مردم می‌پرسند چرا صفحات صحبتگاهی را می‌نویسیم؟ می‌گوییم صفحات صحبتگاهی ما را به آن سوی ترسها و منفی بافیها می‌رسانند. مغز منطقی، مغز انتخاب‌های ماست که در نیمه چپ مغز انسان قرار دارد. مغز طبقه بندی‌هاست که به شیوه‌ای منظم و خطی می‌اندیشد. قاعده مغز منطقی این است که جهان را بر طبق طبقه‌بندی‌های شناخته شده ادارک کند. مغز منطقی



## یورو مانی ریس کل سال دنیا را انتخاب کرد

### ژان کلود تریشه

مأخذ: مجله بورو مانی  
مترجم: محمدرضا ابوطالبی

از زمانی که بانک‌های مرکزی اروپا برای جلوگیری از آشفتگی ناشی از بحران رهني آمریکا و برای رسیدن به ثبات در نرخها دست به کار شده‌اند، حدود یک سال می‌گذرد و تقریباً ۹۵ بیلیون یورو به بازار تزریق کرده‌اند.

ECB (بانک مرکزی اروپا) از ابتدا در این مبارزه شرکت داشته است. این امر بیانگر حجم بالای سرمایه‌گذاری موسسات مالی اروپایی در آن سوی آتلانتیک است. همچنین تاکیدی است بر شیوه عملی که موجب شده ECB به ثبات قدم در تصمیمات مشهور شود (همان‌گونه که از بدو تأسیس حدود یک دهه قبل تمایل داشت).

این موفقیت مرهون خدمات افراد زیادی است. البته هیچکس به اندازه ژان کلود تریشه، ریس بانک مرکزی اروپا، از نوامبر ۲۰۰۳ در این موفقیت نقش نداشته است. از نظر وی این بانک از سایه عمل نکردن بانک مرکزی آمریکا به سیاستهای مالی خود به وجود آمده و برقراری ثبات مالی پیشقدم شده است. در این فرآیند، تریشه به حق خود را بهترین و محترم‌ترین ریس بانک مرکزی دنیا نشان داد. با توجه به دلایل فوق، تریشه علاوه بر اینکه از سوی بورو مانی به عنوان ریس کل سال بانک مرکزی انتخاب شده به عنوان فردی که در طول سال‌های

در خشان فعالیتش توانمندی تأمین مالی چشمگیری داشته‌بیش‌شناخته‌می‌شود. تریشه ۶۵ ساله، با اخلاق، داشتمند و آرامیکی از نمونه‌های عینی خدمتگزاران بخش دولتی فرانسه است. وی تحصیلات خود را در دانشگاه Elite Ecole National d Admini Sration به پایان رساند. فعالیت شغلی خود را از خزانه‌داری فرانسه آغاز و به ریاست کل بانک فرانسه (Banque de France) منصب شد. ایشان به عنوان بنیان‌گذار سیاست‌فرانک‌فورت -که پول فرانسه و آلمان را به هم نزدیک کرد- توانست ارتباط گسترده‌ای با بونس بانک‌کبر قرار کند.

ارتباط‌های یاد شده نقش تعیین کننده‌ای در پیروزی وی در تصاحب بالاترین شغل ECB داشت، اگرچه در ابتدا عقیله بر این بود که یک فرانسوی باید ۴ سال صبر کند و سپس به این مقام منصوب شود. تریشه عهده‌دار مسئولیت موسسه‌ای شد که می‌بایست به دلیل بد عمل کردن ریس پیشین خود ویم دویز نبرگ، مردی که بیشتر از روی دستپاچگی عمل می‌کرد و در آخر نیز به دلیل ناتوانی از کاندیداتوری کناره‌گیری کرد و بود برای احراز اعتبار می‌جنگید.

تریشه برای خود دو هدف اصلی قرارداد: برقراری نظام و اضباط در سیاست‌های پولی و بانکی و ارتباطات آنها با بازار و نیز اتخاذ تصمیمات و تلاش‌های بدون جنجال ولی مصمم برای مبارزه علیه فعالیت‌هایی که زیربنای استقلال بانک‌هارا تخریب می‌کنند. در اضباط مالی لغزش‌هایی وجود داشت - تریشه در ماه اژدها ۲۰۰۸ با تفسیر آن به تورم به بازار هشدار داده بود؛ این موضوع به اختلاف

**تریشه علاوه بر اینکه از سوی بورو مانی به عنوان ریس کل سال بانک مرکزی انتخاب شده به عنوان فردی که در طول سال‌های در خشان فعالیتش توانمندی تأمین مالی چشمگیری داشته‌بیش‌شناخته‌می‌شود. توافندی تأمین مالی چشمگیری داشته نیز شناخته می‌شود.**

نظرهایی که در تصمیم‌گیری تثبیت نرخ‌هادر سپتامبر ۲۰۰۸ وجود داشت اشاره دارد -اما ECB از یک شفاقت‌قابل توجه در این موسسه سخن می‌گفت. شاید بهتر بود آنهایی که طالب کنترل سیاسی بیشتر بر بانک‌ها یا جویای تاثیرگذاری بر سیاست‌های مالی بودند، مورد بازخواست قرار گیرند. جدال‌ها زود شروع شد. مدیر مالی اتحادیه اروپا یک گروه اروپایی را در سال ۱۹۹۵ در برابر ECB تشکیل داد و نخست وزیر لوکزامبورگ ژان کلود جانکر را به ریاست آن منصوب کرد. ریس جمهور جدید فرانسه نیکولا سارکوزی به طرز سیاست‌گذاران مالی ECB را پس از انتخاب ریاست فرانسوی از قادیم بر این باورند که از زمان شکل‌گیری آلمان‌ها در خصوص نظریات سیاسی آنها را فربد داده‌اند.

عکس العمل تریشه در مقابله با این حمله‌ها بسیار سازمان یافته و مصمم بود، حتی در موقع مناسب جنگ را به قلمرو حریف می‌کشید. تریشه تا جایی پیش‌رفت که به طرفداران با سابقه بازار نیروی کار اعلام کرد اوضاع مالی عمومی آنها دچار بحران است و نیز گفت سیاست‌مداران فرانسوی باید پیش از تأثیر بر ECB افراد خانواده خود را به فرمان خود درآورند. در نهایت پشتونه اصلی طعنه‌های تریشه، تخصیص بالایی وی بود، با مهارتی که او داشت توانست حتی سنت‌گاندزی‌های موسسات سطح بالای فرانسوی را خشنی و همانندیکار اروپایی اصیل عمل کند. این امر باعث شد در کشورش به عنوان استاد و استوره کارشن شناخته شود. تریشه به تمام توان خود در سال جاری نیاز دارد تا اعتبار از دست رفته کشورها و موسسات مالی را در اروپا و ورای آن دوباره احیا کند. چشم‌انداز اقتصاد اروپا تاریک است؛ حتی اگر اقتصادهای سخت‌گیر و بی‌رحم با کارآرایی پایین، اقتصادهای عقب‌ماندای مانند ایتالیا را به خروج از تک پولی بودن و ادار نکنند، سیاست‌مداران مصمم هستند تا فشار بر ECB را در جهت کاهش اعمال سیاست‌های پولی بیشتر کنند.

تریشه هنوز مانند پل ولکر - ریس بانک مرکزی بزرگ آمریکا که تورم را در اوایل دهه ۱۹۸۰ کنترل کرد - نیست. تورم در اروپا عموماً بالاتر از نقطه هدف ECB (درصد یا نزدیک بر آن) است. اما با در نظر گرفتن مشهوریت ECB و مهارت‌های بالای آن در کنترل بازار، ژان کلود تریشه خود را به قله حرفة و شغلش رسانده است.

حدس باشد.

۷- سعی کنید رمزهایی انتخاب کنید که یگانه و غیر کلیشه‌ای باشند.

۸- رمزها باید کاربردی باشند. یعنی به خاطر سپردن آنها برای خودتان ممکن و راحت باشند.

۹- رمزهای خود را مرتب تغییر دهید. طول عمر رمز باید کوتاه باشد.

۱۰- برای رمز عبور خود حداقل از ۸ حرف استفاده کنید. برای رمز عبوری که از

خواهدند شد.

رمزها را باید به گونه‌ای برگزید که هم ضریب امنیتی وسیله مورد بهره‌برداری افزایش یابد هم نگرانی و اضطرابی برای کاربر ایجاد نکند. رمزها برای جلوگیری از

بروز مشکلات امنیتی پیش‌بینی شده‌اند پس نباید خود به مشکل تبدیل شوند.

برای مدیریت صحیح انواع رمزها باید به نکات زیر توجه داشت:

۱- رمز را جزء اسرار زندگی خود بدانید و

عصر حاضر عصر علم و تکنولوژی و پیشرفت‌های لحظه‌ای است. ما در عصری زندگی می‌کنیم که هر نوآوری جدیدی تعدادی از مشکلات همیشگی را مرتفع و راه را برای آسان زیستن هموار می‌کند.

اگرچه با ورود هر فناوری به زندگی انسان‌ها، بخشی از معصلات آنها محو می‌شود اما غالباً به دنبال حضور هر پدیده جدیدی پاره‌ای مشکلات حادث می‌شوند. البته درصد زیادی از این مشکلات مربوط

## رمزها را مدیریت کنیم



۴- حرف تشکیل شده است حدود ۴۵ هزار حالت وجود دارد اما برای رمز عبوری که از ۸ حرف و علامت تشکیل شده است، یک میلیارد حالت وجود دارد.

۱۱- رمزهای عبور خود را تا حد امکان یادداشت نکنید، چون امکان گم شدن کاغذی که رمزها را روی آن می‌نویسید زیاد است.

۱۲- برای رمز عبور، ترکیبی از حروف بزرگ و کوچک به صورت یکی در میان انتخاب کنید و سعی کنید حروف یا رقم‌های کنار هم را رمز نکنید.

۱۳- اگر تعداد رمزهای مورد استفاده شما زیاد است آنها را دسته‌بندی کنید. مثلاً برای کارت‌ها یک رمز، برای سایت‌های عضویت‌زدیر یک رمز و الی آخر.

آن را برای دیگران بازگو نکنید.

۲- هرگز برای پول قرض دادن کارت عابر بانک و رمز خود را در اختیار دیگران قرار ندهید.

۳- اگر مجبور شدید رمز خود را به دیگری اعلام کنید در کمترین زمان رمز خود را تغییر دهید.

۴- وقتی رمزها را وارد می‌کنید مراقب باشید که دیگران نبینند. دستان خود را به صورتی روی دکمه‌ها حرکت دهید که نتوان حروف یا اعداد را حدس زد.

۵- اگر برای خرید از دستگاه POS استفاده کردید به هیچ عنوان رمز کارت خود را به فروشنده نگویید.

۶- سعی کنید همیشه رمز قوی انتخاب کنید. رمز قوی رمزی است که طولانی و غیر قابل

به تازگی تکنولوژی اشاره شده است و چون جدید است پس طبیعی خواهد بود که ابهام و سردرگمی و معضل ایجاد کند.

مثلاً با اختیاع اتومبیل، بسیاری از مسائل پسر حل و این وسیله جدید به مرور یکی از پرکاربردترین وسائل زندگی انسان‌ها شد. اما از آنجایی که بعضی از انسان‌ها اصول و قوانین رانندگی را خوب رعایت نمی‌کنند این وسیله می‌تواند به عامل تصادفات و ایجاد مشکلات مبدل شود.

با گسترش روزافزون استفاده فناوری‌ها و اختیارات جدید به اجبار رمزها قسمتی از ذهن انسان‌های کاربر را به خود مشغول کرده‌اند و اگر نحوه انتخاب صحیح آنها را ندانیم به مشکلی فراتر از زمانی که وسیله یا نوآوری موجود نبود تبدیل

**پیام بانک:** نحوه تعامل و ارتباط با کسانی که رفتارها و عادات متفاوتی دارند ظرفات خاصی را می‌طلبد. اینکه چگونه باید در محیط کار با کسانی که به نحوی خاص رفتار می‌کنند و به عبارتی مورد علاقه ما نیستند، کنار آمد موضوعی است که مطلب زیر به آن پرداخته است. این مطلب راهکار کنار آمدن با این گونه افراد است اما نکته‌ای که باید مذکور شد این است که این گونه مطالب نباید منجر به برچسب زدن افراد به یکدیگر شود. شاید آن فرد خاص با رفتار غیر متعارف خود ما باشیم شاید ما باشیم هستیم و نمی‌دانیم شاید آن فرد از خود متشکر خود ما هستیم و خیر نداریم و یا شاید نوع نگاه ما است که رفتاری را بیمارگون می‌بیند به قول مولانا بعضی از اوقات مشکلاتی که در رفتار دیگران می‌بینیم بازتاب اخلاقیات خود ما است.

خوی تو باشد در ایشان ای فلان  
از نفاق و ظلم و بد مستی تو  
برخود آن ساعت تو لعنت می‌کنی  
لا جرم بر خویش شمشیری کشید  
لا جرم عالم کبودت می‌نمود

ای بسا ظلمی که بینی در کسان  
اندرایشان تافته هستی تو  
آن تویی، آن زخم برخود می‌زنی  
عکس خود را در عدوی خویش دید  
پیش چشمت داشتی شیشه کبود

مثل هیچ وقت و همیشه را  
فراموش کنید. و خیلی کلی  
صحبت کنید. به جای کلمه می  
"تو" از کلمه "ما" استفاده کنید.  
سعی کنید این کار را همیشه  
رودرروی فرد انجام دهید نه با  
ایمیل یا پشت تلفن. با این کار  
از بروز سوء تفاهمات جلوگیری  
خواهید کرد.

**کسی که مداوم بحث می‌کند**  
تا به حال با افرادی  
برخورد کرده‌اید که صحبت  
می‌کنند تا فقط صدای خود را  
 بشنوند؟ همه ما با چنین افرادی  
 روبه رو شده ایم. این فرد کسی  
 است که دوست دارد حتی  
 در مورد بدیهی ترین و

معقول ترین مسائل هم بحث کند، فقط به  
 این دلیل که صدایش شنیده شود. همه ما  
 عاشق مخالفت کردن هستیم، و با چیزی  
 که دیگران می‌گویند مشکل داریم.  
 طریقه رفتار با او: ممکن است وسوسه  
 شوید که او را سر جایش بنشانید، اما بهترین  
 رفتاری که با چنین فردی می‌توانید  
 داشته باشید این است که بگذارید حرف  
 هایش تمام شود. بین صحبت‌های مشابهی  
 بگذارید هر چه می‌خواهد بگوید. وقتی

دارد که راه و روش خودش همیشه صحیح  
 است و هر چیزی که شما یا سایر همکاران  
 بگویید نظر او را تغییر نخواهد داد.  
 طریقه رفتار با او: بهترین راه رفتار با "عقل  
 کل" این است که قبل از گفتن اشکالاتش،  
 از او تعریف و تمجید کنید. اول از خودتان  
 انتقاد کنید و آن را به او هم نسبت دهید و  
 بگویید که چطور او نیز اشتباهات مشابهی  
 انجام داده است. استفاده از کلمات تدافعی

اگر مجبورید در محل کار با افراد مختلف  
 با شخصیت‌های متفاوت برخورد داشته  
 باشید، از نکات زیر استفاده کنید تا همیشه  
 موفق باشید.

**کسی که همیشه حالت تدافعی دارد**  
 همه ما "عقل کل" را می‌شناسیم. او کسی  
 است که هیچ وقت نمی‌تواند انتقادهای  
 سازنده را بپذیرد، حال به هر شکلی که  
 شما این انتقاد را انجام داده باشید. او اعتقاد

## چگونه در محل کار با هم کنار بیاییم؟



با افراد هم انجام می دهد، چه آنها بخواهند بشنوان، چه نخواهند. طریقه رفتار با او: این اخلاق در خون او است. به همین دلیل شما نمی توانید او را تغییر دهید. اما کاری که می توانید بکنید این است که روابطتان را با آن فرد محدود کنید. اگر به سراغتان آمد و خواست باز شروع کند، می توانید به او بگویید که کار دارید و نمی توانید به حرفاش گوش دهید. البته ممکن است ناراحت شود، اما بالاخره باید به طریقی این مسئله را به او فهماند.

**اگر همه این کارها شکست بخورد...**  
شما همه سعی تان را برای انجام این کارها در برخورد با افراد مشکل دار در محل کارتان کرده اید. اما هنوز نتوانسته اید موفق شوید. در چنین موقعیت هایی می توانید یکی از کارهای زیر را انجام دهید:

#### از او دوری کنید

لزومی ندارد که به طور کامل او را نادیده بگیرید، اما تا آنجا که می توانید از برخورد داشتن با او خودداری کنید.

#### کارهایش را گزارش دهید

از برخورد کردن با این فرد خسته شده اید، و او اصلاح نشده است. احتمالاً دیگر زمانش رسیده است که کارهای او را به قسمتی از سازمان اطلاع دهید که با چنین افرادی برخورد می کنند.

#### درخواست انتقالی کنید

می توانید از مدیرتان درخواست کنید شما را به بخش دیگری متقل کند تا برای همیشه از دست آن فرد خلاص شوید.

در برخورد با چنین افرادی...

اولین کاری که در برخورد با چنین افرادی باید بکنید این است که خونسردی خودتان را حفظ کنید. اگر این فرد تمام تلاش خود را می کند تصویر شما را در محل کار خراب کند، نباید کمکش کنید. سعی کنید پخته و روشنفکرانه عمل کنید. **منبع: سایت جوانان**

فردی این است که اگر ایده هایش قابل اجرا نیستند، شکستش او را متوجه خواهد کرد. به این دلیل بگذارید کار خود را انجام دهد تا نتیجه اش را ببیند. سعی کنید با آرامش، عقاید و ایده های دیگر را برایش توضیح دهید، همیشه به حالت کلی صحبت کنید و حرف هایتان حالت امری نداشته باشد.

#### کسی که از پشت خنجر می زند

این شخصی است که همه ما به راستی از او متنفریم. این فرد همیشه درمورد شما و کارهایتان به بگویی مشغول است و این کار را معمولاً پشت سرتان انجام می دهد. دوست دارد که شما را نزد دیگران تبدیل به فردی ازنجار آور کند.

طریقه رفتار با او: دفعه اولی که از این موضوع اطلاع پیدا کردید، او را تنها به مکانی خلوقت برد و به او بگویید که از کارهایش اطلاع دارید. اگر همان بار اول این کار را انجام دهید، او تا حدی حساب کار خود را خواهد کرد و البته ممکن است جلوی روی شما زیر همه چیز بزند، اما جریان کار دستش می آید.

#### کسی که تقصیرات را گردن دیگران

##### می اندازد

این فرد کسی است که هیچگاه مسئولیت اشتباهات خود را نمی پذیرد و تقصیر را گردن دیگران می اندازد.

طریقه رفتار با او: اگر رفതارش درست بود، شما هم قسمتی از مسئولیت را پذیرید، حتی اگر بیشتر تقصیر گردن او بوده باشد. اما اگر هیچ اشتباهی نداشته اید، بهتر است حتماً رئیستان را از این مسئله آگاه کنید.

#### کسی که همیشه شکایت

##### می کند

این فرد کسی است که همیشه در حال غرولند کردن و شکایت کردن است. از همه چیز ایراد گرفته و همیشه چیزی برای شکایت کردن از آن پیدا می کند. این کار را

صحبت هایش تمام شد، شما هم نظراتتان را بیان کنید. به جای شعله و رتر کردن آتش، شما هم نظریات و عقایدتان را ابراز کنید و آن کسی که حرف هایش معقول تر باشد همیشه برنده خواهد شد. در جایی که لازم است موافقت یا مخالفت کنید، و همیشه خونسردیتان را حفظ کنید.

#### کسی که همیشه "من من" می کند

این فرد کسی است که همیشه در حال بزرگنمایی خودش است و اعتقاد دارد که همیشه همه چیز حول و حوش نیازهای او می چرخد. او خود را صاحب همه چیز می داند، چه مستحق آن باشد چه نباشد. این مسئله در پروژه های گروهی نمود بیشتری دارد. او همیشه اعتقاد دارد که مشکل های او همیشه بزرگترین مشکلات هستند و از مشکلات دیگران بسیار مهم تر است.

طریقه رفتار با او: برای برخورد با این فرد نیازمند کمی تلاش بیشتر هستید. باید سعی کنید که مدیر سازمان را از توانایی ها و لیاقت های خودتان آگاه نگاه دارید، به خصوص در پروژه های گروهی، کارهای خودتان را به او نشان دهید. زیاد هم سر به سر آن همکار نگذارید، اما اگر می بینید از جمله آن افرادی است که عقاید و ایده های شما را گرفته و به اسم خود جا می زند، دیگر باید دست به کار شده و تصویر او را در سازمان خراب کنید.

#### افراد لجوج و کله شق

این فرد کسی است که به درد هر کاری می خورد به جز کارهای گروهی. کسی است که دوست دارد همیشه عقاید و ایده های خودش اجرا شود و با عقاید دیگران کاری ندارد. حتی اگر غیرکاربردی بودن یا بی تاثیر بودن ایده هایش برای همه مشخص باشد، باز هم معتقد است که راه و روش کاری خودش از همه بهتر است.

طریقه رفتار با او: بهترین چیز در چنین



مهمترین رسالت روابط عمومی‌ها روشنگری اذهان عمومی است و این وظیفه خطیر جز با ارتباط مناسب و مداوم با رسانه‌های ارتباط جمعی محقق نمی‌شود. فعالان حوزه اطلاع‌رسانی بخشی از اطلاعات مورد نیاز افکار عمومی را از روابط عمومی‌های سازمان‌ها کسب می‌کنند. بنابر همین وظیفه و مسئولیت مهم، مدیر روابط عمومی بانک مرکزی اولین جلسه دیدار با خبرنگاران و روزنامه‌نگاران را برگزار کرد تا ضمن آشنازی با آنان سیاست‌های روابط عمومی بانک مرکزی در حوزه اطلاع‌رسانی را تبیین کند.

مدیر روابط عمومی تاکید کرد:

## سیاست بانک مرکزی در حوزه اطلاع‌رسانی سیاست تعامل است

میسر نخواهد شد.  
پس از سخنان مدیر روابط عمومی بانک مرکزی تعدادی از خبرنگاران حاضر در جلسه مسائل مربوط به حوزه خود و در ارتباط با روابط عمومی را مطرح کردند:  
۱- مدیران بانک مرکزی تقاضای مصاحبه‌ها را سریع پاسخ دهنده تا اطلاعات صحیح به سرعت در اختیار مردم قرار گیرند و بدین وسیله از بروز شایعه جلوگیری شود.

۲- مدیران بانک مرکزی از انجام مصاحبه‌های گریشی با بعضی از رسانه‌ها بپرهیزنند و روابط عمومی بانک عدالت رسانه‌ای را مدد نظر قرار دهد.

۳- با توجه به وجود اصطلاحات و مفاهیم اقتصادی تخصصی بانک مرکزی تمهیدات لازم را برای برگزاری کلاس‌های آموزشی ویژه خبرنگاران حوزه اقتصاد فراهم آورد.

۴- پایگاه اطلاع‌رسانی بانک مرکزی از طریق انتشار آخرین اخبار و آمارها به صورت مرتب به روز شود.

در ادامه حاضران از خزانه جواهرات ملی بازدید کردند و با توجه به برگزاری این مراسم پیش از عید سعید غدیر خم آن را عیدی ارزشمندی از طرف بانک مرکزی و برپایی چنین دیدارهایی را بسیار مغتنم دانستند.

روزنامه‌نگاران فعال در حوزه‌های مختلف نمی‌توان توقع شفافسازی و روشن شدن اذهان عمومی را داشت.

وی ضمن قدردانی از تلاش‌های مستمر اصحاب رسانه افزود: سیاست بانک مرکزی در حوزه اطلاع‌رسانی سیاست تعامل و ارتباط دو سویه است و برای ارائه اطلاعات صحیح، صریح و سریع تمام توان و تلاش خود را به کار می‌گیریم.

مدیر روابط عمومی بانک مرکزی رویکرد خبررسانی صرف را نیز غیر قابل قبول دانست و اظهار داشت: کارگزاران و فعالان روابط عمومی نباید فقط به فکر ارسال اخبار به رسانه‌ها باشند بلکه باید با ارسال مقالات و گزارش‌های حاوی اطلاعات سودمند برای مردم به ارتقاء فرهنگ عمومی در رابطه با موضوعات مختلف کمک کنند.

وی به خبرنگاران توصیه کرد پیش از انتشار عمومی اخبار و گزارش‌ها در مورد نکات مهم از روابط عمومی کسب اطلاع کنند تا به دنبال درج اخبار ناقص و دارای اطلاعات نادرست مجبور به ارسال جوابیه یا تکذیبیه نشویم. ایشان تاکید کرد: سعی می‌کنیم روابط عمومی جوابیه‌گرانشیم و این جز با تعامل و ارتباط مداوم و دوطرفه

جلسه مشترک مدیر روابط عمومی با خبرنگاران و روزنامه‌نگاران برگزار شد.

این جلسه نخستین دیدار محمد حاجی‌بیگی، مدیر اداره روابط عمومی، با متولیان امر اطلاع‌رسانی و فعالان حوزه مطبوعات و رسانه‌ها بود و با هدف تبیین سیاست‌های اطلاع‌رسانی اداره روابط عمومی بانک مرکزی برگزار شد.

در این جلسه ۳ ساعته برنامه‌های آتی اداره روابط عمومی در زمینه ارائه اطلاعات به افکار عمومی و مسائل و مشکلات خبرنگاران مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

در این جلسه نمایندگان و خبرنگاران حوزه اقتصادی روزنامه‌ها، رادیو، تلویزیون، سایت‌های خبری و خبرگزاری‌ها حضور داشتند و به تبادل نظر درباره موضوع، مشکلات و چالش‌های اطلاع‌رسانی پرداختند. در ابتدای این جلسه، آقای حاجی‌بیگی خط مشی و سیاست‌هایی که اداره روابط عمومی بانک مرکزی برای ارائه آگاهی‌های لازم به افکار عمومی در پیش خواهد گرفت را تشریح و تبیین کرد.

وی طی سخنانی رسانه‌های جمعی را از ارکان توانمند و کلیدی تنویر افکار عمومی بر شمرد و افروز: بدون حضور خبرنگاران و



## یک مجموعهٔ بی‌همتا

## به روایت مستند گواهان تاریخ

عزیز حاجی‌علیاری - مریم آقایی

او فعالیت سینمایی خود را از سال ۱۳۴۶ آغاز کرد. سینایی را عامه مردم با فیلم «عروس آتش» می‌شناسند. از موقوفیت‌های جدید سینایی دریافت نشان شوالیه کشور لهستان از ریس جمهور آن کشور به دلیل ساخت مستند «مرثیه گمشده»، در خصوص مهاجرت هزاران لهستانی در سال‌های ۱۹۴۱ و ۱۹۴۲ به ایران است. مستندی که در سال‌های دور ساخته شد اما اکنون مورد توجه جامعه فیلمسازی لهستان قرار گرفته است.

آنچه در ادامه از نظرتان می‌گذرد مصاحبه پیام بانک با خسرو سینایی کارگردان فیلم مستند گواهان تاریخ است که خزانه جواهرات ملی را در این فیلم معرفی کرده است.

## گواهان تاریخ چگونه متولد شد؟

تولد فیلم گواهان تاریخ به این شکل بود که از طرف بانک مرکزی با من تماس گرفتند و موضوع ساخت فیلمی از خزانه جواهرات ملی مطرح شد. موضوع به نظرم جالب می‌آمد بنابراین با جمیع از دوستانم که معمولاً در این گونه فیلم‌ها با من همکاری می‌کنند تبادل نظر کردیم و تصمیم گرفتیم که فیلم را بسازیم. بعد از این‌که قرارداد با بانک مرکزی منعقد شد آقای فرسیو کار تحقیق این فیلم را شروع کردند.

آقای فرسیو در تحقیقاتشان بیشتر به چه جنبه‌هایی پرداختند؟ در تمام طول مدتی که ایشان مشغول تحقیق بودند با هم به صورت مرتب تبادل نظر داشتیم. آنچه ایشان در ابتدا در مورشان تحقیق کرده بودند بیشتر جنبه‌های علمی و ساختار سنگها و جواهرات بود. من احساس کردم برای بازدید کنندگان و توریست‌ها شاید چندان جذابیت نداشته باشد که فلان سنگ یا زمرد از نظر

علمی و ترکیبات از چه موادی تشکیل شده است و این جنبه‌ها کمتر تصویری بودند. بنابراین تصمیم گرفتیم چند مورد از جواهرات

مثل دریای نور را انتخاب کنیم و جستجو کنیم که این جواهرات چه سرگذشتی در طول تاریخ داشته‌اند، چگونه از آنها استفاده می‌شد یا چه

کسانی از آنها استفاده کردند. این

نشریات دولتی و به تبع آن کسانی که در آن فعالیت می‌کنند حداقل در زمینه تنوع موضوعات مجال و فراخ کمتری دارند. اما روح تنوع پرور روزنامه نگاری ایجاد می‌کند این مجال را به بهانه‌هایی جستجو و فراهم کرد. بهانه ما برای ترتیب دادن مصاحبه‌ای با خسرو سینایی، کارگردان و مستندساز چیره‌دست و نام آشنای کشور، ساخت مستند «گواهان تاریخ» بود که به تازگی کار آن به اتمام رسیده است.

در طول سال‌های متعددی بانک مرکزی تنها سه یا چهار بار به سراغ مستندسازی از خزانه جواهرات ملی رفته است و دست بر قضا انتخاب‌های خوبی هم داشته است. اولين مستند خزانه را ابراهيم گلستان به تصویر کشید و اينک پس از سال‌ها خسرو سینایی، مستند گواهان تاریخ را به سفارش بانک ساخته است.

سینایی فارغ‌التحصیل کارگردانی و فیلم‌نامه‌نویسی از آکادمی هنرهای نمایشی و رشته تئوری موسیقی از کنسرواتور وین است.



تا زمانی که فیلم ساخته شد ۸ سال زمان صرف شد. برای همین فیلم، تحقیق زیادی انجام دادیم، پایان نامه‌های دانشجویی بسیاری را مطالعه کردیم که نکته جالب اینست که پژوهش فیلم عروس آتش برنده جایزه بهترین پژوهش سال برای کارهای هنری شد. بنابراین برای ساخت فیلم‌های مستند هم همین طور است. در فیلم مستند هر روز با یک موضوع جدید برخورد

می‌کنیم. من بارها گفته‌ام ما هر فیلم مستندی که می‌سازیم باید لیسانس همان رشته را هم بگیریم. بنابراین هر بار که ساخت یک فیلم شروع می‌شود نیاز به تحقیق طولانی دارد. برای فیلم گواهان تاریخ قرارداد ما اسفند ماه بسته شد اما فیلمبرداری تیرماه آغاز شد. یعنی ۳ ماه در این زمینه تحقیق کردیم. دیگر این که اگر فقط یکسری تصاویر را در مقابل تماشاگر به نمایش درآید که تاثیری نخواهد داشت. اگر قرار باشد از دل این تصاویر مفاهیمی را بیرون بکشید که برای مخاطب جذاب و جالب باشد اینجاست که بدون تحقیق نمی‌توانید عمل کنید. اصولاً آن زمانی که صرف تحقیق می‌شود زمان بسیار مناسبی است که از نظر حسی هم با موضوع ارتباط برقرار شود. چون اگر از نظر حسی ارتباط برقرار نشود کار به یکسری عکس‌ها و تصاویر متحرکی تبدیل می‌شود که هیچ حرفری برای گفتن ندارد.

چگونه می‌توان مقوله سفارشی بودن یک کار را با هویت هنری تلفیق نمود و شما آیا مشکلی در این خصوص داشته‌اید؟

فیلم سازی حرفه ماست، من ۴۱ سال است که کار می‌کنم و اگر بر ابزار کارتان مسلط باشید و تجربه کافی داشته باشید از دل کار سفارشی هم به فضای نزدیک می‌شوید که از جاذبیت‌های خاصی برخوردار است. البته منظور از ابزار کار، بیان سینمایی است یعنی باید به بیان سینمایی مسلط بود.

برای سازمان‌هایی که قصد سفارش فیلم را دارند چه توصیه‌ای دارید؟

اولاًً افرادی را برای ساخت فیلم انتخاب کنند که قابل قبول باشند، سابقه شناخته شده و تجربه کافی داشته باشند.

ثانیاً روحیه فرد یا افراد انتخاب شده را در بوروکراسی اداری خراب نکنند. بدترین موقعیت برای یک فیلم‌ساز زمانی است که در شرایطی قرار بگیرد که فقط بخواهد کار را زودتر تمام کند و صرفاً مساله انجام قرارداد برایش مهم باشد.



موضوع جنبه تصویری بیشتری به ماجرا می‌داد. آیا به تصویر کشیدن خزانه جواهرات فقط به این صورت امکان‌پذیر بود؟

من بر اساس تحقیقات انجام شده سه پیشنهاد به بانک مرکزی دادم: اول، ساخت فیلمی که به جنبه‌های ساختاری جواهرات و اشیاء قیمتی موجود در خزانه پردازد.

دوم، پیشنهاد همین فیلمی که به شکل فعلی ساخته شد. سوم، ساخت فیلمی وسیعتر با حضور بازیگران متعدد که ایفاگر نقش‌های مختلف باشند. که پیشنهاد سوم با توجه به این که قصد ارائه فیلم به توریست‌های خارجی بود مورد قبول واقع نشد. درنهایت پیشنهاد دوم عملیاتی شد و یک فیلم حدود ۳۷ دقیقه‌ای ساخته شد. پیشنهاد دوم چه برتری به دو پیشنهاد دیگر داشت؟

در پیشنهاد دوم به سابقه تاریخی اشیاء و جواهرات پرداخته می‌شد و این سنگ‌ها که مثل اشیاء مرده هستند زنده می‌شد. برای بیننده جالب است که بداند نادرشاه افسار یا ناصرالدین شاه قاجار چگونه از این اشیاء قیمتی استفاده می‌کردند، کدام سنگ روی تاجشان بود، بتوجههایی که روی تاج‌های پادشاهان هست چه سابقه‌ای دارند. از این طریق خواستیم این اشیاء را زنده کنیم.

برای ساخت فیلم چه مشکل جدی داشتید؟

مهمنترین مشکل این بود که نمی‌توانستیم جواهرات و اشیاء را از ویترین‌ها خارج کنیم، بنابراین باید به صورتی فیلمبرداری می‌کردیم که انعکاس نور از شیشه‌ها نداشته باشیم و محیط را دقیقاً همان‌طور که هست فیلمبرداری کنیم. با همکاری دوستان و به کار گرفتن ۴۰ عدد نورافکن‌های مخصوص توانستیم این مشکل را هم حل کنیم و فضا را همان‌گونه که هست یعنی داخل ویترین‌ها روشن و محیط اطراف تاریک، به تصویر بکشیم.

شما برای ساخت فیلم‌هایتان معروف به پژوهش‌های دامنه‌دار هستید. پژوهشی که برای ساخت فیلم گواهان تاریخ داشتید چه تغییر نگرشی برای شما ایجاد کرد؟

مساله پژوهش مساله بسیار مهمی است. مثلاً من برای ساخت فیلم عروس آتش ۸ سال وقت صرف کردم، البته این به این معنا نیست که ۸ سال روی آن کار کردم ولی از روزی که ایده شکل گرفت و

چه جایگاهی قائل هستید؟  
شخصاً فکر می کنم برای  
هدفی که گذاشته شد فیلم  
موفقی است. فیلمی است  
که بیننده را جذب می کند  
و هدف هم همین بود. مثلاً  
اگر توریستی این فیلم را با  
خود به کشورش به یادگار  
بررد اگر به دیگری نشان  
بدهد او هم وقتی به ایران  
آمد حتماً برای بازدید از  
خزانه می آید.

نکته جالبی را باید  
بگوییم . این که مونتاژ کار  
فیلم قطعات مختلف فیلم  
را بارها و بارها دیده بود  
ما فیلم کامل را ۳۶ بار دید و  
می گفت فیلم خوبی است چون بعد



## علی لکمانیان ؟ مدیر فیلمبرداری مستند گواهان تاریخ

از این همه دیدن خسته نشدم.

### مصاحبه‌ای کوتاه با آقای علی لکمانیان

#### مدیر فیلمبرداری گواهان تاریخ

مشکل فیلمبرداری گواهان تاریخ در فضای محدود خزانه چه بود؟  
دو مشکل داشتیم؛ یکی این که نمی توانستیم اشیاء را از ویترین‌ها  
خارج کنیم و امکان حذف شیشه‌ها وجود نداشت و فضا تاریک بود و  
اگر کم دقیقی می کردیم ممکن بود منابع نسوزی در شیشه‌ها دیده شوند.  
دیگر این که فیلمبرداری از جواهرات به لحاظ جنسیت‌شان سخت بود  
چون بسیاری از آنها برق می زندن و این ، کار را مشکل می کرد.  
چرا نوع فیلمبرداری ۳۵ میلیمتری انتخاب نشد؟

شرایط تولید سینما به گونه‌ای است که اختلاف هزینه بین این نوع  
فیلمبرداری‌ها زیاد است. درواقع اختلاف بودجه دلیل عمدۀ بود.  
اگر ۳۵ میلیمتری کارمی کردید از نظر کیفیت بهتر بود؟  
قطعاً همین طور است. اگر موضوع فیلم موضوعی باشد که قصد  
داریم در آینده تاریخی محفوظ بماند این نوع فیلمبرداری بهتر است.  
اگر امکان خروج اشیاء از ویترین‌ها وجود داشت فیلمبرداری بهتر می شد؟  
شاید به این دلیل که می توانستیم به اشیاء نزدیکتر شویم بهتر بود  
اما به هر حال ما سعی کردیم با همین شرایط به شرایط اشیاء خارج  
از ویترین نزدیک شویم.

کار فیلمبرداری گواهان تاریخ چقدر طول کشید؟  
یک روز در سعدآباد، سه روز در کاخ موزه گلستان، سه روز از  
کتاب‌ها و ۵ روز هم در خزانه فیلم گرفتیم.

### نحوه برخورد با نکره

#### مرکزی در این زمینه

چگونه بود؟

بانک مرکزی تا  
لحظه اتمام فیلم برخورد  
ثبت و خوبی داشت .  
البته یکسری موضوعات  
خرد و ریزی به وجود  
آمد که خوشبختانه بعد  
از ساخت فیلم بود و این  
خطر کمتری داشت چون  
فیلم ساخته شده بود و به  
آن لطمۀ نمی‌زد.

ساخت فیلم گواهان  
تاریخ یکی از کارهایی  
بود که تا پایان کار در  
فضای صمیمی و شادی بودیم.  
شما در جایی گفته بودید فیلم

گواهان تاریخ یک فیلم آموزشی است. لطفاً در این مورد توضیح دهید.  
فکر می کنم یکی از نکاتی که در آموزش و پرورش ما کمتر به  
آن پرداخته می شود اینست که تاریخ‌مان را به صورت زنده، تصویر  
نکرده‌ایم. متونی را بچه‌ها می خوانند، حفظ می کنند و جواب می دهند  
و درنهایت فراموش می کنند.

اکنون در بسیاری از کشورهای دنیا مسایل مختلف را از طریق  
تصویر و ابزارهای سمعی و بصری آموزش می دهند. تصور می کنم  
هر کسی این فیلم را ببیند چه ایرانی، چه خارجی، چه جوان و چه  
پیر نسبت به جواهرات و اشیاء موجود در خزانه حسی خاص خواهد  
داشت. ممکن است خیلی از افراد مسائلی را که در این فیلم بیان  
می شوند را ندانند؛ این که ویکتور امانوئل، الکساندر دوم یا ناپلئون سوم  
در آن زمان با ایران در ارتباط بودند و ...

با این گونه فیلم‌ها هنرمندان قدیم کشورمان را می شناسیم و به  
مخاطبان گفته می شود که چه انسان‌هایی بودند و رفتند و در حال  
حاضر فقط این اشیاء و جواهرات در ویترین هستند که باید مردم به  
تماشای آنها ببینند. با این فیلم‌ها می توان عبرت گرفت.

خود شما وقتی این اشیاء قیمتی را می دیدید چه احساسی  
داشتید؟

عبرت می گرفتم. می دیدم چه کسانی با چه دلبده و کبکه و قدرتی  
صاحب این اشیاء بودند و اکنون این اشیاء باید شهادت بدهند که  
روزی چه کسانی وجود داشتند.  
برای فیلم گواهان تاریخ در بین انبیه فیلم‌های مستندی که ساخته اید

## پژوهشکده پولی و بانکی

نوزدهمین کنفرانس سالانه سیاست‌های پولی و ارزی روزهای سه‌شنبه و چهارشنبه ۲۹ و ۳۰ اردیبهشت ماه ۱۳۸۸ توسط پژوهشکده پولی و بانکی و با همکاری شبکه بانکی کشور برگزار می‌شود.

محورهای اصلی کنفرانس عبارتند از:  
 -ابزارهای پولی، سیاست پولی و بحران مالی  
 -قانونین پولی و بانکی در تعامل با بحران‌های مالی  
 -نهادسازی در بخش بانکی پیشگیری از تبعات بحران‌های ملی  
 -تعامل بانک مرکزی، دولت و تثبیت مالی  
 -تثبیت مالی، سیاست‌های پولی و تجربیات بحران‌های گذشته  
 علاقه‌مندان می‌توانند خلاصه مقاله خود را حداقل تا تاریخ ۲۰ اسفند ماه ۸۷ به پژوهشکده پولی و بانکی ارسال کنند.  
 همچنین برای کسب اطلاعات بیشتر به پایگاه اینترنتی [www.mbra-cbi.ir](http://www.mbra-cbi.ir) مراجعه و یا با دبیرخانه کنفرانس به شماره تلفن‌های ۸۸۴۲۶۵۹۶ و ۸۸۴۱۹۱۸۴ تماس حاصل فرمایید.

## امور ایثارگران

به مناسبت فرارسیدن سی امین سالگرد پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی "اولین یادواره شهدای بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران" روز سه شنبه پانزدهم بهمن ماه مصادف با سالروز ولادت با سعادت حضرت امام موسی کاظم (ع) در سالن اجتماعات طبقه ۱۸ ساختمان میرداماد برگزار می‌شود.  
 همکاران محترم می‌توانند برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره داخلی ۲۴۱۰ تماس بگیرند.

## اداره مطالعات و سازمان‌های بین‌المللی

جلسه بحث و بررسی «بحران نقدینگی آمریکا و آثار آن بر اقتصاد ایران» روز دوشنبه نهم دی ماه در سالن اجتماعات ساختمان میرداماد برگزار شد.

دراین جلسه که به همت اداره مطالعات و سازمان‌های بین‌المللی تشکیل شد جمعی از کارشناسان اقتصادی ادارات بررسیها و سیاست‌های اقتصادی، بین‌الملل، تامین اعتبارات ارزی، نظارت ارز، آمار و تعهدات ارزی، صادرات و سیاست‌ها و مقررات ارزی حضور داشتند.

در این جلسه همکاران با موضوعات مختلفی به شرح زیر به تحلیل و بررسی این موضوع پرداختند: آقای سلطان‌محمدی (تحلیل بحران نقدینگی در آمریکا) آقای امرجی (ریشه‌های بحران) آقای مسکن میدان (ابعاد بحران) خانم عزیزیان (اقدامات سازمان‌های بین‌المللی و کشورها برای مقابله با بحران) خانم عبدالعلی زاده (آثار بحران بر اقتصاد ایران).

در پایان جلسه خانم کیانی راد، مدیر اداره مطالعات و سازمان‌های بین‌المللی، فرصت‌ها، تهدیدها و نقاط قوت و ضعف را مورد بررسی قرارداد و برخی از راهکارهای پیش رو را معرفی کرد.

## کتابخانه

دومین شماره فصلنامه نوآور، نشریه اطلاع‌رسانی کتابخانه بانک مرکزی چاپ و منتشر شد. در این شماره می‌توانید فهرست تازه‌های کتابخانه (پاییز ۸۷)، معرفی تفصیلی برخی منابع جدید و وب سایت‌های مفیدی را بخوانید. نسخه اینترنتی فصلنامه نوآور را می‌توانید با مراجعه به پایگاه اطلاع‌رسانی [www.lib.cbi.net](http://www.lib.cbi.net) ملاحظه کنید.



## انتظامات

روز سهشنبه دهم دی ماه جشن پایان دوره اداره انتظامات در باشگاه بانک مرکزی برگزار شد.

در این مراسم ابتدا تعلیم دهنده نیروی انتظامی در خصوص مشکلات و سختی‌های این دوره سخنرانی کرد. سپس همکاران اداره انتظامات مهارت‌هایی را که در این دوره فرارگرفته بودند به بهترین نحو، نمایش دادند. در پایان آقای ابوالفاضلی، مدیر اداره انتظامات و نماینده اداره آموزش از تلاش همکاران اداره انتظامات تشکر و قدردانی کردند.

## دبیرخانه مرکزی و امور استاد

پس از تغییر نام اداره دفتر کل به اداره دبیرخانه مرکزی و امور استاد نام بعضی از دوایر این اداره نیز تغییر کرد:

- دایرۀ بایگانی کل به دایره امور استاد و مدارک
- دایرۀ رمز و تلکس فارسی به دایرۀ رسیدگی رمز و مشخصات استاد فارسی
- دایرۀ رمز و تلکس لاتین به دایرۀ رسیدگی رمز و مشخصات استاد خارجی
- دایرۀ دریافت و مخابرۀ تلکس به دایرۀ دریافت و مخابرۀ پیام تغییر نام داد.

## آموزش و مطالعات نیروی انسانی

دوره آموزشی «خلاقیت در سازمان» برای مدیران بانک مرکزی برگزار شد. در این دوره یک روزه راههای ایجاد خلاقیت در کارکنان، موانع افزایش خلاقیت، فرآیند ارتقاء خلاقیت در سازمان توسط دکتر سید محمدحسن فاطمی برای حاضران توضیح داده شد.

## پایگاه مقاومت بسیج

بسیجیان بانک مرکزی به مناسبت هفته بسیج در رزمایش سراسری کارکنان بسیجی شرکت کردند.

در این رزمایش تیم کیوکوشین کاراته بانک مرکزی با نام «تیم ضربت» به اجرای حرکات رزمی، دفاع شخصی و خرد کردن اجسام سخت پرداختند. همکاران بسیجی شرکت کننده در این مراسم عبارتند از: آقایان علی اکبر احمدی، امیر تقىسى، محمدحسن کاشانی نیا، علی حقیقی، حسین غنى، حشمت‌الله... مشایخی، سعید بیرامی، حسین تعالی، رامین امیری‌نژاد، علی قهرمانی و حسین رحیم‌پور اردبیلی سرمربی تیم بانک مرکزی آقای فرهاد جلیلیان است.



## روابط عمومی

- به منظور حمایت از مردم فلسطین و اعلام انزواج و تنفر از کشتار وحشیانه ساکنان غزه کارکنان بانک مرکزی در راهپیمائی روز دوشنبه ۸/۱۰/۹ شرکت کردند. کارمندان سازمانهای دولتی راهپیمایی خود را از میدان فلسطین آغاز کردند و در حالی که پلاکاردهایی با مضامینی همچون «امروز غزه عاشوراست» در دست داشتند با سر دادن شعارهایی چون مرگ بر آمریکا- مرگ بر اسرائیل- یا ایها المسلمون اتحدوا خواستار توقف حملات وحشیانه صهیونیست ها به مردم بی پناه غزه شدند. راهپیمایان همچنین سکوت مجامع بین المللی و برخی کشورهای عربی را در برابر جنایات رژیم صهیونیستی محکوم کردند.

- به مناسبت فرارسیدن ماه قیام حسینی و حمامه عاشورا از اولین روز محرم، تفسیر زیارت پروفیلس عاشورا پس از نماز ظهر و عصر در نمازخانه ساخته‌مان میرداماد توسط آقای حسن خسروی، مدرس دانشگاه، برگزار شد.

# پاسداشت

بعضی از همکاران به پاس تلاش‌هایشان مورد تقدیر و تشکر قرار گرفتند.

تقدیر کرد.

آقای مصطفی عیاسی، مدیر کارخانه تولید کاغذ و اسناد بهادر از آقای جعفر بیک‌علیزاده تقدیر کرد.

آقای محمد قدس‌الله، مدیر اداره نشر اسکناس و خزانه، از آقای مجتبی عبدالله پور تقدیر کرد.

آقای غلامحسین عربیه، مدیر اداره بررسیهای حقوقی، از آقایان حمید قنبری، سیامک رازقی و سید علیرضا خلیلی تقدیر کرد.

آقای فریبرز یزدان‌پناه، مدیر دبیرخانه شورای پول و اعتبار و هیات عامل، از آقای محمد خیری تقدیر کرد.

آقای محمدرضا ابوالفضلی، مدیر اداره انتظامات، از آقایان تقی جانقلی، حمید فرجی، رضا جوادی‌شال، عین‌اله پس‌ولادی، کاظم نجم‌آبادی، کورش جمشیدی، مجید زارع مهرآبادی، محمد متظری‌بالاجاده، مهدی انصاری و مهدی نمکوریان و علیرضا سلطانی صامت تقدیر کرد.

آقای حسین حبیبی، مدیر اداره دعاوی حقوقی، از آقایان احمد سلیمانی نژاد قهرودی، امیرحسین طبیی فرد، رضا قربانی، سید‌کمال قائمی، غلامرضا شاهسوند، محمدرضا فرهمند جهرمی، مرتضی اعتباری، هادی جانبراری گنجی، هومن ایازی و خانم پریسا بدله قشلاق تقدیر کرد.

آقای ابراهیم درویشی، مدیر اداره نظارت بر بانک‌ها، از آقایان رسول طاهری شجاع، علیرضا زرگر و خانم هازرا رزاقی و لادن طایفه تقدیر کرد.

دکتر محمود بهمنی، رئیس کل بانک مرکزی، از آقایان سید محمود احمدی (مدیر کل حراست بانک مرکزی و کل بانک‌ها) عبدالعلی زاجی، قربانعلی حاجی‌رضایی، مرتضی فرزانه و محمد کاظم امیر اصلانی تقدیر کرد.

دکتر حسین قضاوی، قائم مقام بانک مرکزی، از آقای مصطفی هدایتی تقدیر کرد.

آقای دکتر حیدر مستخدمین حسینی، معاون حقوقی و پارلمانی، از آقایان غلامحسین عربیه (مدیر اداره بررسیهای حقوقی)، حسین حبیبی (مدیر اداره دعاوی حقوقی) و قاسم انصاری تقدیر کرد.

آقای احمد سلطان محمدی، مدیر کل اجتماعی و رفاهی، از آقایان اصغر‌آقابایی، اکبر نقדי قشلاقی، حسین عزیزی، سید مهدی شمس کمجانی، سید مهدی علوی اصفهانی، مسعود پیربداغی و خانم‌ها اعظم احمدی، طبیه لطفی و محبویه سقائی تقدیر کرد.

آقای ابوالفضل خاوری‌نژاد، مدیر کل آمار اقتصادی، از آقایان ابراهیم نصیری فر و حسن حسینی تقدیر کرد.

آقای محمد قاسم معینی، مدیر اداره باشگاه، از آقای شیرزاد علی قاسمی تقدیر کرد.

آقای علیرضا مقتدایی، مدیر اداره آمار اقتصادی، از آقایان سید علی وکیل قاهانی، علی پاک نیت، مهدی پورآقبالا، ناصر ایمانی و خانم مریم نصرتی تقدیر کرد.

خانم مریم درزی رامندی، مدیر اداره رفاه کارکنان، از خانم لیلا پیمان

در طول ماه گذشته، تعدادی از همکارانمان زندگی مشترک خود را آغاز کردند.

پیام بانک خمن تبریک، برای این عزیزان آرزوی خوشبختی دارد:

آقایان محمد دلدار (آمار اقتصادی)، ابوالقاسم بنده‌داریان (سیاست‌ها و مقررات ارزی)، محمد معاف (سازمان تولید اسکناس و مسکوک)، بابک تیموری‌الوار (سازمان تولید اسکناس و مسکوک)، غلامرضا اکبری (سازمان تولید اسکناس و مسکوک)، محمد ملکیان (سازمان تولید اسکناس و مسکوک)، صادق معینیان (سازمان تولید اسکناس و مسکوک)، علی رهبر‌مقدم (کارخانه تولید کاغذ و اسناد بهادر)، عیسی رضازاده (کارخانه تولید کاغذ و اسناد بهادر)، یاور نوروزی شوربلاخ (رفاه کارکنان) و خانم آذر خلجی (اعتبارات)

# احکام جدید برای همکاران

با حکم اعضاء هیات عامل و مدیران بانک، همکاران در سمت‌های جدید منصوب شدند.

آقای نوبهار، مدیر کل بین‌الملل، آقای ناصر نوروزسینکی را به سمت رئیس دایره حساب‌های مخصوص و چندجانبه منصوب کرد.  
آقای رکابدار، مدیر کل سیاست‌ها و مقررات ارزی، آقای رضا حاتمی را به سمت رئیس دایره حمل و نقل، بیمه و موسسات بازرگانی کننده منصوب کرد.

آقای صنیعی، مدیر کل سازمان تولید اسکناس و مسکوک، آقای اصغر رضائیاد را به سمت رئیس دایره لیتوگرافی اسکناس منصوب کرد.

خانم رامندی، مدیر اداره رفاه کارکنان، آقای محمد حسین مصطفائی را به سمت معاون اداره منصوب کرد.

آقای حسنانی، مدیر اداره عملیات ارزی، آقای حمیدرضا قدمی را به سمت رئیس دایره بایگانی منصوب کرد.

آقای حاجی عبدالرحیم، مدیر اداره دبیرخانه مرکزی و امور اسناد، آقای رضوان‌الله میناوندی را به سمت رئیس دایره فتوکپی و پلی‌کپی منصوب کرد.

آقای داوری، مدیر اداره حراست، آقای احسان شادی را به سمت رئیس دایره دفتر منصوب کرد.

آقای قدس‌الهی، مدیر اداره نشر اسکناس و خزانه، آقای حمیدرضا آذرگون را به سمت رئیس دایره خزانه منصوب کرد.

آقای اکرمی، مدیر اداره بررسیها و سیاست‌های اقتصادی، آقای مهران معنوی را به سمت رئیس دایره مالی منصوب کرد.

خانم عبادیان، مدیر اداره حسابداری کل و بودجه، آقای افشین شاهرخی را به سمت رئیس دایره تسويه بدھیهای بیانیه الجزایر منصوب کرد.

آقای مددی، مدیر اداره مهندسی سخت‌افزار، خانم زری برجعلی را به سمت رئیس دایره کنترل لیست‌ها منصوب کرد.

نام و نام‌خانوادگی	نام فرزند	اداره
آقای رضا حبیبی	هدیه	تحقيقات و مطالعات آماری
هوشمتد پارسی‌زاده	محمدحسن	باشگاه
علی باصری	بهشید	نظرات بر موقعیت مالی بانکها
رضآ آپور	طناز	
سهیل ایلداری‌لوحه‌سرا	سینا	روابط عمومی
سasan حقانی	امیر‌صدر	
حمدیرضا حبیبی	هستی	معاملات ریالی
محمدرضا شجاعی	مهدی	سازمان تولید اسکناس و مسکوک
مجید حسنه	باران	
حسن شیرمحمدی	رادمهر	نشر اسکناس و خزانه
مهرداد کریملو	کیان	
سید اصغر موسوی	فاطمه سادات	
جمال توکلی	ملیتا	کارخانه تولید کاغذ و استاد بهادر
هادل افضلی راد	حسین	
محمد رزمجو	مهار	
حجت جلیلی	سارینا	
عبدالله طاول کبری	بهداد	
بهروز نگهبان دچشم	طاها	
حجت‌الله اسلامی	یاسمون	
محمد جهان‌تیغ	ثنا	
محمود سلیم‌پور	متین	
منصور سلامی	ریحانه	تدارکات

## نورسیدگان



قدم فومنورسیده عبارت



در این شماره از پیام بانک با یکی دیگر از همکاران با سابقه بانک مرکزی که سال‌ها قبل یعنی حدود ۳ دهه پیش بازنشسته شده است گفتگو می‌کنیم . عزیزانی که تجربیات سالهای دور ایشان چراغ راه فعلی همکاران است و امروز در خلوت خود زمانی که بانک مرکزی ایشان را یاد می‌کند خرسند و مسرورند. تنها بضاعت اندک نشریه پیام بانک گوش سپردن به صحبت‌های گذشته ایشان است . امید است هر کدام از ما در هر گوشه از بانک مرکزی که هستیم اگر کاری از دستمان بر آید برای حفظ عزت و سلامتی ایشان به کار بندیم.

آقای علی اشرف کشاورز متولد ۱۴۹۱/۷/۱ در شهر کرمانشاه است که در سال ۱۳۰۹ به استخدام بانک ملی شهر کرمانشاه درآمده است. وی با خانم معصومه فخر السادات میرافضلی که بعدها وارد بانک مرکزی شد ازدواج کرد که حاصل آن یک دختر و یک پسر است. برای مصاحبه که رفته در منزل تنها بود، با دستان لرزانش از ما پذیرایی کرد و با مهربانی و حوصله سوانانم را پاسخ گفت.

آنچه در پی می‌آید ماحصل گفتگوی پیام بانک با ایشان است.

## زهرا دهقانی

اشتباهی است و پیشنهاد داد برای همه حساب باز کنیم و پول هارابه حسابشان  
واریز کنیم و اولین حساب همکاران را از آن موقع افتتاح کردیم.  
در چه سالی وارد بانک مرکزی شدید؟

در سال ۱۳۳۹ به بانک مرکزی  
منتقل شدم.  
رییس کل وقت بانک مرکزی چه  
کسی بود و شما در چه بخشی  
شروع به کار کردید؟  
رییس کل بانک مرکزی آقای  
کاشانی بود که قبل از بانک ملی  
کرمانشاه بود و مرامی شناخت. من  
در بخش کارگزینی مشغول به کار  
شدم. پس از مدتی از من خواستند  
به عنوان رییس کارگزینی ادامه  
فعالیت دهم. رییس کل بانک از من  
خواست همکاران خبرهای را که در  
بانک ملی می‌شناسم و مایل هستند  
به بانک مرکزی منتقل شوند معرفی  
کنم من هم شروع کردم به معرفی  
تعادی از همکاران.

## مهربانی بزرگترین شعار مان باشد



تجربه کار در چه اداره‌ای را داشتید؟  
من غیر از کارگزینی مدتی در اداره نظارت بر بانک‌ها و مدتی را در اداره  
کارپردازی کارکردم.  
چه سالی بازنشسته شدید؟

در تیر ماه ۱۳۶۵ بازنشسته شدم.  
چه سخنی با همکاران دارید؟  
به جز خدا امیدیه کسی نداشته باشید، زیرا خداوند بشر را خلق فرموده است.  
هر چه اکنون دارید همه را خداوند به شما داده است. بدترین چیزها تکبر و نخوت  
است و اگر آن را ترک کنید خداوند شمارا به راه حق هدایت می‌کند.  
روزی هر کس را خدا عطا می‌کند. مهربانی باید بزرگترین شعار شما باشد.  
رحمت خداوند شامل آنها باید است که با حقیقت هستند.

چه سالی به استخدام بانک مرکزی درآمدید؟  
من در سال ۱۳۰۹ که در کلاس سوم متوسطه مشغول تحصیل بودم وارد بانک  
ملی شدم. در آن دوران تعداد افراد با سواد خیلی کم بود از طرف بانک ملی برایم  
پیغام دادند که آزمون بانک ملی  
شرکت کنم. در آزمون شرکت  
کردم و پس از پذیرفته شدن  
در قسمت صنلوق مشغول به  
کار شدم. در آن موقع ۲ تا دفتر  
بود که در آن دفاتر هر برگش  
متعلق به یک تاجر بود و حساب  
و کتاب‌های آنها در آن مرقوم  
می‌شد. یکی از ۲ دفتر را به من  
دادند. من متصدی حساب جاری  
اشخاص بودم. در آن روزان آلمانها  
روسای بانکها بودند، زمانی که  
شروع به کار کردم رییس بانک  
ملی کرمانشاه به من گفت شما  
باشد. مدتی اینجا به صورت کارورز  
کارکنید تا بعد در مورد حقوق و  
مزایای شماتیم گیری کنیم.

پس از مدتی کار کردن به بخش حسابداری منتقل شدم و رییس حسابداری بانک  
ملی شدم. تاینکه در سال ۱۳۶۱ به من مأموریت دادند تا به تهران بیایم. پدر و مادرم  
از انتقال من به تهران ناراضی بودند. اما خودم مستقیم بودم تا در بانک ملی تهران  
مشغول به کار شوم.

در بانک ملی تهران در کدام بخش مشغول به کار شدید؟  
در تهران در اداره کارگزینی بانک ملی مشغول به کار شدم، رییس حسابداری  
بانک ملی آقای مومن بود و من به عنوان جانشین ایشان کارم را آغاز کردم.  
یکی از کارهای جالب ما در آن موقع این بود که حقوق همکاران را در  
حسابداری حساب می‌کردیم، پول نقد را در پاکت می‌گذاشتیم اسم فرد را روی  
پاکت می‌نوشتیم، همکاران می‌آمدند حسابداری پولشان را می‌شمردند و امسا  
می‌دانند و می‌رفتند. آن موقع آقای انتهاج مدیر عامل بانک ملی بود او گفت این کار

دکتر بهمنی :

## از تشکیل اتاق فکر بازنیشستگان استقبال می کنیم



روز شنبه بیست و سوم آذر ماه یک بار دیگر پیشکسوتان بانک مرکزی دور هم جمع شدند تا هم دیدارها را تازه کنند هم پذیرای ریس کل بانک مرکزی باشند. این اولین بار بود که دکتر محمود بهمنی پس از انتصاب به سمت ریس کل در محفل کارکنان بازنیشته حاضر می شد و البته گام اول را با ثبت خاطرات خوش و دادن قول های متعدد برداشت . قول های مساعدی که اگر عملی شوند افتخاری است در پرونده مدیریتی ایشان.

کانون بازنیشستگان هم این فرصت را غنیمت شمرد و درخواست های بازنیشستگان را به سرعت مطرح کرد. بعضی از بازنیشستگان هم تقاضا هایشان را مستقیماً به دکتر بهمنی تحويل می دادند. ریس کل بانک مرکزی هم بعضی از مسائل مطرح شده را پاسخ داد و ماموریت پیگیری بقیه موضوعات مربوط به بازنیشستگان را به اداره روابط عمومی واگذار کرد.

صداقت هستند.	دriافت همفكري‌ها، مشاوره‌ها و نظريات	اتاق فکر و كميته خيرين در کانون بازنشتگان فعال می‌شود
رئيس کل بانک مرکزي قول‌هایي	و پيشنها دات خردورزان بازنسته تا راهگشاي موضوعات متون در حوزه‌های	کانون بازنشتگان بانک مرکزي يك بار
هم به بازنشتگان داد و از پيشنها د مختلف است.	تشكيل اتاق فکر استقبال کرد و	ديگر کارکنان بازنسته را در باشگاه بانک
دریافت نظریات و تجربیات ارزشمند	قول‌های رئيس کل به بازنشتگان	گرد هم آورد تا خاطرات خوش گذشته را
بازنشتگان از يك مكان مت‌مرکز و	پس از سخنرانی رئيس کانون	مرور کنند، از مشکلات‌شان با مستولین سخن
به کارگيري آنها در تصميم گيريه را يك	بازنشتگان، دكتور محمود بهمني، رئيس کل	بغوييند، راه حل مسائل را واکاوی کنند و
حرکت سازنده و مثبت برشمرد.	بانک مرکزي، به ايراد سختان خود پرداخت.	خلاصه برای اين دسته از کارکنان يك شب
او قول داد هماهنگي‌هاي لازم توسيط	دكتور بهمني از جايگاه ويزه بازنشتگان نزد	خوش و پربرافراهم سازند.
اداره آموزش و مطالعات نيروي انساني	مديران و کارکنان بانک گفت و بر لزوم ارج	در ابتداي مراسم آقاي حبيب...
انجام پذيرد تا قبل از برگزاری آزمون‌هاي	نهادن بر سی سال خدمت‌تگاري آنان تاكيد	محمدی، رئيس کانون بازنشتگان بانک
استخدامي بانک مرکزي، فرزندان واجد	رئيس کل بانک مرکزي خود را يك	مرکزي، سخنرانی کرد. وي از مشکلات
شرایط کارکنان شاغل و بازنسته طی	بازنسته دانست و گفت: من هم مثل شما	بازنشتگان شروع کرد و گفت: بازنشتگان
آموzosش‌هايي که پشت سرمي گذرانند	بازنسته هستم؛ اما بازنسته‌اي که در حال	مشکلات مختلفي نظير مشکلات معيشتي،
آمادگي‌هاي لازم را کسب کنند و بدین	حاضر شاغل‌ام.	مسئله افزایش حقوق، موضوع بخشودگي
ترتيب تعداد بيشتری از فرزندان همکاران	وي به بازنشتگان به دليل اينکه	اقساط وامها و مشکلات رفاهي و درمانی
به استخدام بانک درآيند.	افتخارخدمت در نظام بانکي را داشته‌اند	زيادي دارند. وي دو خبر هم داشت؛ يكى
دكتور بهمني همچين درخصوص اولويت	تبريک گفت و وجه تمایز کارکنان شبکه	تشكيل كميته خيرين بازنسته و ديگري
دادن به بازنشتگان متضايق استفاده از	بانکي با کارکنان ساير سازمان‌ها را در اين	تشكيل اتاق فکر بازنشتگان. كميته خيرين،
مجتمع رفاهي نوشهر ابراز اميدواری کرد.	دانست که کوچکترین اشتباه و تحلف آنان	كميه‌اي است که با همباري و مساعدت
	سرعيًا مشخص می‌شود.	کارکنان بازنسته به حل مشکلات مالي
	دكتور بهمني که با شور و اشتياق	اعضا مي‌پردازد و تسهييلات مشخصی را
	خاصي برای حاضران سخن	بدون اخذ کارمزد در اختيار مقاضيان قرار
	مي‌گفت، يادآوري کرد کارکنان	خواهد داد.
	بانک‌ها مظهر درستی، پاكي و	اتاق فکر هم محلی است برای



در حين سخنرانی دكتور بهمني، آقاي محمد جبروتي از بازنشتگان قدими بانک با شور حرارت از دكتور بهمني به دليل عبور نکردن از خطوط قرمز و حفظ شان و استقلال بانک مرکزي تشکر کرد.

## با مشاهیر



رالف والدو امرسن، فیلسوف و نویسنده آمریکایی در روز ۲۵ مه ۱۸۰۳ در بوستن ماساچوست زاده شد و در ۲۷ آوریل ۱۸۸۲ در کنکورد ماساچوست درگذشت.

امروزون به سعادی علاقه زیادی داشت، تا جایی که حتی نوشته های وی را با انجیل مقایسه کرد. امروزون در مدح حافظ شیرازی نیز مقالاتی نوشت. توجه خوانندگان را به تعدادی از جملات مشهور وی جلب می کنیم:

• وقتی انسان دوست واقعی دارد که خودش هم یک دوست واقعی باشد.

• «ما مالک لوازم مادی نمی شویم، مملوک آن می گردیم.»  
 • دانستن یعنی پی بردن به این که نمی توانیم بدانیم.  
 • «هیچ چیز برای همیشه به روندی نادرست تن در نمی دهد.»  
 • «آن چه هستید شما را بهتر معرفی می کند تا آن چه می گویید.»  
 • «اگر زنجیری به گردن دیگری بیندازید، سر دیگر آن به گردن خودتان گره می خورد.»  
 • «اگر هر کس با فکر خود و بدون نفوذ خارجی برای رسیدن به هدف کوشش کند، سرانجام طبیعت تسليم او شده و دنیا به او قبالت می کند.»

• اولین اغفال سیگار این است که هنگام کشیدن آن در عین کاری تصور می کنیم کاری انجام می دهیم.  
 • «برده، فقط یک آقا دارد، اما شخص طماع نسبت به هر کس که و را یاری می کند برده است.»  
 • «پاداش کاری که خوب انجام گرفته است همان انجام کار است.»  
 • «تار و پود روح مادر را از مهریانی بافته اند.»  
 • «تمدن، نتیجه نفوذ زنان پارسا است.»

• «ازندگی انسان یعنی اندیشه روزانه او.»  
 • «عقیده خود را در عملکردتان پیاده کنید.»  
 • «وقتی که پیر می شویم، صورت زیبا، به سیرت زیبا می پیوندد.»  
 • «هر چه مارا محدود می کند ما اسمش را می گذاریم بخت و قبالت.»  
 • «هر کسی را می بینم از یک حیثیت بر من برتری دارد؛ از این جهت است که من از هر کس پندی می گیرم و چیزی می آموزم.»  
 • «یک دوست، فردی است که در مقابل او با صدای بلند می توان فکر کرد.»

منبع: ویکی‌педیا

## یک دایره از یک اداره

دایره ورزشی اداره باشگاه

یکی از دوایری که همیشه در فضای باشگاه بانک مرکزی مورد استقبال همکاران است، دایره ورزشی اداره باشگاه است. این دایره که در کنار مکانهای ورزشی ایجاد شده در باشگاه بانک مرکزی قرار دارد، همواره برای سلامتی و تندرستی همکاران بانک کوشیده است سعی و تلاش همکاران دایره ورزشی که با شعار فروتنی و ادب همراه است، شوق دو چندانی را در دوستداران ورزش ایجاد کرده است. کارکنان دایره ورزشی در تمام طول سال حتی در اعیاد و روزهای تعطیل در محل کار حاضرند و این فرصت را برای سایر همکاران فراهم می کنند که در همه ایام از امکانات ورزشی بهره مند شوند. مسلماً فراهم شدن زمینه فعالیت های ورزشی در تمام روزها به کسب عنایین پرافتخار ورزشی توسط کارکنان بانک مرکزی منتج می شود.

دیگر وظایف این دایره عبارتند از: تدوین تقویم ورزشی، تهیه جداول مسابقات،



تأمین البسه ورزشی، برنامه ریزی یکساله کلاس های آموزشی و اجرای آن برای همکاران و اعضاء، تهیه و توزیع لباس ورزشکاران برای مسابقات داخلی و خارج از بانک، برنامه ریزی و اجرای مسابقات داخلی و خارج از بانک (شبکه کارکنان دولت، قهرمانی کشور و مسابقات چهار جانبه) برگزاری کلاس های آموزشی و مسابقات متنوع در تمام رشته های ورزشی برای فرزندان همکار در تابستان.

همکاران شاغل در این دایره به شرح زیر هستند:

آقای شیرزاد قاسمی (رئیس دایره) سرکار خانم ها: مریم نعمتی - مرضیه طایفه - مرسدۀ شایگانی - آناهیتا قراغوزلو - التفات نصیری - زهراء مین - گلپری یوسفی - محترم گودرزی - زری خراسانی - اشرف شمس - فریده خدایار - سمن دهقانی - لاله داوودی و آقایان: جلال یداللهی - افشین محرم زاده - مجتبی پاخیرزن - مهدی شریفی - محمود نوروزی - یوسف اسفندانی - محمد سلیمانی - منوچهر هدایتی - حسین نوری - حسینعلی رحمانی رشید - امیرحسن سلمانی - اکبر دژم فرد - حمید کریمی - امیرعباس ایروانی - علی طایفه - مسعود مصطفوی - مهدی غلامی - مسعود گوهر بخش - مرتضی الهوئی - مهدی حشمیان - بهبود نعمتی - محمد تموری - علی ناصری

پیام بانک: همکاران محترم همیشه سلامت باشید.

می‌کند برای مثال ذکر می‌کنیم که مثلاً افرادی که دارای گروه خونی O هستند با استفاده از پروتئین‌ها خیلی سریع‌تر از افراد دیگر گروه‌ها وزن از دست می‌دهند.

## گروه خونی O

افراد این گروه نیازمند به انجام ورزش‌های مختلف و نیز استفاده از پروتئین حیوانی هستند. در خون این گروه از افراد، حالتی به نام Ketosis وجود دارد و این حالت موقعی پیدا می‌شود که بدن مقادیر زیادی گوشت و چربی را هضم و جذب کند، افراد این گروه خونی می‌توانند قند خون خود را به حال تعادل درآورند، یعنی استفاده از گوشت، انجام ورزش‌های سنگین و به کار نبردن مواد قندی و نشاسته‌ای روی هم باعث ادامه حیات افراد این گروه به راحتی و

هر کس باید برای حفظ سلامتی و سعادت و خوشبختی و داشتن عمری طولانی بداند که چه بخورد و از چه چیزها پرهیز کند. یکی از اسرار مهم تغذیه و استفاده از خواص غذاها دانستن گروه خونی افراد است. گروه خونی ما رمز بسیاری از معماهای ناشناخته درون ما است. خیلی از مسائل راجع به سلامتی ما، طول عمر یا حفظ انرژی و قدرت تا پایان عمر، داشتن مقاومت در برابر بیماریها در نوع گروه خونی ما نهفته است. ممکن است شخصی با خوردن غذایی در خود احساس سلامتی و شادی و انبساط و راحتی بکند و فرد دیگری با خوردن همین غذا درست حالات عکس شخص اول را پیدا کند و وضع او نامتعال گردد و بیمار شود یکی از عوامل مهم در این میان گروه خونی انسان‌ها است که لازم است به آن توجه خاص و دقیقی مبذول گردد.

در متن زیر برگرفته از کتاب «گروه‌های خونی عامل تعیین سلامتی و تدرستی» تالیف دکتر طهمورث فروزنین است و با ارجاع خوانندگان محترم به این کتاب خلاصه‌ای از ویژگی‌های گروه خونی O را ارائه می‌کنیم.

در افراد گروه خونی O خوردن پروتئین‌های حیوانی باعث افزایش قدرت درونی آنها شده و این افراد می‌توانند به خوبی از ورزش‌های سنگین بهره‌مند شوند و قدرت درونی خود را افزایش دهند. به قول دکتر جینر آدامو «غذایی که برای یک نفر مفید است ممکن است برای نفر دیگر سم باشد.» کسانی که گروه خون‌شان O است بر اثر تحقیقات مکرر و قاطع دانشمندان بیشتر از سایر گروه‌ها به بیماری زخم اثنی عشر دچار می‌شوند.

خون وسیله دفاعی بسیار ارزشمند در برابر هجوم میکروب‌ها به بدن می‌باشد. خون نمایشگر و نشان دهنده وضع درونی ما است. وقتی انسان به مرضی دچار می‌شود در خون تغییرات زیادی ظاهر می‌شود و پزشکان با آزمایش خون و یافتن این تغییرات به مرضی که انسان را مورد حمله قرار داده است پی می‌برند. یکی از ترکیباتی که در غذاها بایستی به آن توجه کافی مبذول داریم و روی گروه خونی ما اثر مستقیم دارد ماده‌ای به نام لکتین است. لکتین‌ها مشابه گروه خونی عمل می‌کنند و حامل عناصری شبیه به آنتی‌ژن موجود در گلbul‌های قرمز خون هستند. اثر نامساعد لکتین‌ها روی دستگاه هاضمه و تنفسی بیشتر از سایر دستگاه‌های بدن است و اغلب باعث ایجاد حساسیت یا آرژی در بدن می‌شود. برای درمان بودن از شر لکتین‌ها باید به گروه خونی خود اهمیت بدهیم و بدانیم که خیلی از مسائل روزمره مثل نوع غذایی که می‌خوریم نوع ورزشی که می‌کنیم و اقداماتی که برای حفظ سلامت خود به کار می‌بندیم با گروه خونی ما ارتباط بسیار نزدیک دارد. با در نظر گرفتن گروه خونی خود می‌توانید از شر بیماری‌های خطرناکی چون سرطان، بیماری‌های قلبی، مرض قند و نارسائی کبد در امان بمانید. از عواملی که باعث فرسایش سریع سلول‌های بدن می‌شود خودداری کنید و یا خیلی دیرتر پیر شوید.

## بهترین راه از دست دادن وزن

با در نظر گرفتن گروه خونی، هر شخص چاق خیلی بهتر و سریع‌تر می‌تواند برای از دست دادن وزن اقدام کند، به کار گرفتن این عامل یعنی گروه خونی بیشتر از هر چیز دیگر به کم کردن وزن کمک

# گروه خونی O بخواند

بدون مشکل می‌شود. متاسفانه گوشت‌های امروزی هم با استفاده از هورمون‌ها تولید شده و با چربی زیاد همراه است که خود خطرات زیادی برای دستگاه گردش خون و سکته قلبی، تولید می‌کند. اما تا حدودی افراد این گروه خونی نمی‌توانند مانند افراد سایر گروه‌های خونی از شیر، ماست، پنیر و سایر فراورده‌های لبنی استفاده کنند. چون دستگاه هاضمه آنها برای هضم و جذب این نوع مواد غذایی ضعیف و ناتوان است.

## راه لاغری افراد گروه O

اگر شما جزء گروه خونی O هستید و می‌خواهید وزن از دست بدید باید مقدار کمی از غلات، نان، حبوبات استفاده کنید. باید گفته شود که در گندم و نان کدم یک ماده پروتئینی گیاهی به نام گلوتون وجود دارد که وقتی توسط افراد گروه O خورده شود این گلوتون باعث متوقف کردن کار انسولین بدن می‌شود. عدس، لوبیا چیتی که لکتین موجود در آنها در عضلات انباسته شده مانع فعالیت آنها می‌شود و در نتیجه چاقی ظاهر می‌شود. علت دیگر چاق شدن افراد گروه خونی O وضع غده تیروئید آنها است. بدن افراد این گروه مقدار کمتری هورمون تیروئید می‌سازد یعنی افراد این گروه نیز در معرض عارضه کم کاری تیروئید قرار دارند و علت آن کمبود «ید» خون در افراد

مثل کورن فلکس را نیز فراموش کنند. چون لکتین موجود در ذرت باعث کم شدن ترشح انسولین در این گروه شده و بر چاقی و یا ابتلای به بیماری قند منجر می‌شود. سیر، تره، کاهو، اسفناج، برگ چغندر، ریحان، مرزه، شاهی، پیاز قرمز، تره فرنگی، پیاز زرد، عجفری، ترب سفید، فلفل قرمز، کدو حلوایی، شلغم، تریچه، ترب سیاه، گشنیز برای افراد گروه خونی O بسیار مناسب است و همین سبزی‌ها به طراوت پوست، شادابی و جوانی چهره آنها کمک می‌کند و بر زیبایی آنها می‌افزاید. چغندر، هویج، کرفس، شبید، زنجیبل، هلو، لوبيای سبز، باقلاء سبز، نخود فرنگی، نخود خشک، گوجه فرنگی، فلفل زرد، زیتون برای افراد این گروه نه زیاد خوب و نه زیاد بد است. کلم، کلم قرمز، کلم سفید، کلم ریز، گل کلم، ذرت، بادمجان، قارچ و جوانه گندم برای این گروه خونی اصلاً مناسب و مفید نیست.

میوه‌ها برای افراد گروه O نقش مهمی بازی می‌کنند چون اینها نه تنها دارای انواع و اقسام ویتامین‌ها، مواد معدنی، فیبر، قند و آب هستند بلکه در مواردی می‌توانند برای گروه خونی O جای نان O و برنج را بگیرند. اگریک فرد گروه O به جای خوردن نان از یک میوه استفاده کند بدنش به مراتب راحت‌تر و آسان‌تر آن را تحمل خواهد کرد و آن فرد به افزایش وزن نیز دچار نخواهد شد. بعضی از میوه‌ها مثل آلو، انجیر، آلوزد، قطره

طلاء و سایر میوه‌هایی که دارای رنگ قرمز‌تند، آبی یا ارغوانی هستند در دستگاه هاضمه این افراد حالت قلیایی به وجود می‌آورند و می‌دانیم که اصولاً افراد گروه خونی O دارای یک دستگاه هاضمه با زیادی اسید و ترشی می‌باشند و این رهگذر ترشی زیاد دستگاه هاضمه آنها خشی و خطر ابتلای به زخم معده و زخم اثنی عشر را در آنها کاهش می‌دهد. خوردن هندوانه برای افراد این گروه به خاطر همین قلیایی کردن دستگاه هاضمه مفید است ولی افراد این گروه بایستی از خوردن طالبی و گرمک و خربزه خودداری کنند. خربزه، نارگیل، فندق، پرتقال، نارنگی، شاه‌توت و توت فرنگی جزء میوه‌های مضر برای این گروه خونی است.

همچنین انتخاب ادویه مناسب برای افراد گروه خونی O باعث می‌شود که هم دستگاه هاضمه آنها با تمام کارایی خود کار کند و هم سیستم مصنون‌ساز بدن فعال‌تر شود. برای افراد گروه خونی O تقریباً ترشی جات مفید نیست. حتی افراد این گروه بهتر است که کمتر از سس سالاد و مایونز استفاده کنند. افراد این گروه می‌توانند گاهی از رب گوجه فرنگی استفاده کنند و از مصرف کچاب که دارای سرکه است باید خودداری نمایند.

این گروه است که باعث کم ساخته شدن هورمون تیروئید می‌شود. خوردن لبیات در این افراد باعث نفع شکم، زیاد شدن حرکات روده و گاهی اسهال می‌شود. برای استفاده این افراد از لبیات در کشورهای خارجی لوبيا ژاپنی یا «سویا» شیری ساخته‌اند که برای افراد گروه O بسیار مفید است. تخم مرغ برای افراد گروه خونی O خوب است و می‌توانند در هفته چنان‌چه مشکل دیگری نداشته باشد چهار پنج عدد تخم مرغ بخورند. از آنجلایی که خوردن لبیات برای افراد گروه خونی O مناسب نیست و لبیات حاوی کلسیم فراوان است و افراد این گروه با نخوردن لبیات یقیناً دچار کمبود کلسیم می‌شوند لذا لازم است افراد گروه خونی O از قرص‌های کلسیم و شربت کلسیم به طور مرتبت استفاده نمایند. افراد گروه خونی O چربی و روغن‌ها را خوب تحمل می‌کنند و این نوع مواد غذایی برایشان

انرژی زیادی تولید می‌کند. البته بهتر است افراد این گروه فقط چربی‌های اشباع نشده و مایع، مانند روغن زیتون و یا روغن هسته تخم انگور استفاده کنند که دچار مشکلات عروقی و قلبی هم نشوند. افراد گروه خونی O می‌توانند مقداری از غذاهای خود را از میان آجیل‌ها و تنقلات انتخاب کنند. اگر شما دارای ناراحتی روده هستید باید به هنگام خوردن آجیل آنها را خوب بجویید چون آجیل نیمه

جوییده با داشتن یک روده تحریک پذیر باعث مشکلات زیادی در دستگاه هاضمه از جمله نفع و سنگینی شکم می‌شود. افراد گروه خونی O نمی‌توانند لوبياها را خوب تحمل کنند چون لوبياها باعث می‌شود که متابولیسم مواد غذایی در بدن آنها با اشکال روپرور شود. افراد گروه خونی O غلات را خوب تحمل نمی‌کنند و بهتر است افراد این گروه نوع خوراکی‌ها را از برنامه غذایی خود حذف کنند. جو، برنج، نان، نان برنجی، پلو، کته، رشته، رشته فرنگی، ماکارونی غلات با اثر متوسط و خشی برای گروه O هستند. افراد گروه خونی O می‌توانند از بسیاری از سبزی‌های خوراکی استفاده کنند. استفاده از سبزی‌هایی مثل کاهو، اسفناج، برگ چغندر، ریحان، مرزه، نعناع، تره، ترخون و شاهی برای آنها بسیار مفید می‌باشد. این سبزی‌ها دارای مقادیر قابل توجهی ویتامین K می‌باشند و می‌دانیم که افراد گروه خونی O دارای زمینه مساعد برای دیر منعقد شدن خون می‌باشند و سبزی‌هایی اخیر انعقاد خون آنها را به حالت طبیعی درمی‌آورد. ضمناً افراد گروه O باید از خوردن بادمجان و سیب‌زمینی نیز پرهیز کنند زیرا در این دو خوراکی لکتین زیاد وجود دارد که رسوب آن در اطراف مفصل باعث درد و تورم می‌شود. افراد گروه مزبور باید خوردن ذرت و فرآورده‌های آن



## صد مکان

### شگفت‌انگیز دنیا

مترجم: معصومه خوشه‌گیر

۳۸

#### قلعه نُشوان اشتاین



برای افراد مهم با برج مریع شکل، قلعه با دو برج بلند و ... ساخته شده است.

پادشاه در تزیین و طراحی این کاخ از افراد ماهری استفاده کرده است. چرا که برای تزیین دیوارهای اتاق‌های این کاخ از توانمندی‌های نقاشان مشهور دوران بهره گرفته است و این نقاشی‌ها هنوز هم زینت بعضی دیوارهای این کاخ باشکوه هستند. تناسب اتاق‌ها در این کاخ زیبا به صورتی است که در آن یک اتاق ویژه تاج و تخت لودویک در نظر گرفته شده است. در این بنای زیبا، تالاری برای خوانندگان و اتاقی هم که شبیه به یک غار زیستی است را می‌توان دید. گذشته از این، طراح سعی کرده است از افسانه لوهنگرین، شاعر بنام آلمانی نیز تقدیر کند. به همین دلیل در طراحی و نقاشی‌های اتاق‌ها نیز از این شاعر بنام الهام گرفته است. لودویک بیشتر زمان جوانی‌اش را در این کاخ گذراند و این موضوع کمک بسیاری برای تزیین این کاخ کرد. اتاق‌های داخلی بدون دکور و تزیین بودند و تا زمانی که لودویک زنده بود تقریباً ۱۴ اتاق کار تزیین و دکوراسیون آن‌ها به پایان رسید. البته وی برنامه‌های دور و درازی برای ساخت طبقه فوقانی صحن در دست داشت که هرگز به اجرا در نیامد و خانواده شاه نیز تصمیم گرفتند که آن را نسازند و فقط پی‌ریزی آن از طبقه بالا قابل مشاهده است. تزیینات و نقاشی‌هایی که در اتاق مخصوص تاج و تخت به چشم می‌خورد به این شکل است که در آن شیشه‌هایی آراسته به جواهرات را به صورت لوستر از سقف آویزان کرده بودند و نقاشی روی دیوار و اطراف پایه ستون طوری بود که گویی این تاج و تخت همیشه و دائمی است و از بین نخواهد رفت. اتاق پادشاه شامل چهار تخت بود که از بهترین چوب ساخته شده بودند و هر کدام از آنها به گونه‌ای تزیین شده بودند و دارای سایبانی بودند که آنها را همانند یک برج کلیسا جلوه گر می‌ساخت.

با همه این توصیفات این کاخ یکی از مدرن‌ترین کاخ‌های عهد خود بوده است چرا که از برترین تکنولوژی موجود دوران خود استفاده کرده است و با وجودی که در آن زمان هنوز از برق و چراغانی خبری نبود، در بسیاری از تزیینات آن با استفاده از چراغ نورافشانی شده است. نکته دیگری که در مورد این کاخ باید عنوان کنیم آن است که لوگوی شرکت بزرگ والت دیسنی از این بنای تاریخی گرفته شده است.



در قرن ۱۹ لودویک دوم پادشاه ایالت جنوبی باواریا به مناسبت عقب‌نشینی ارتش دشمن و بزرگداشت «ریچارد واگنر» آهنگساز، رهبر ارکستر و نظریه پرداز موسیقی شهر آلمان، برروی تپه‌های ناهموار شمال شرقی این ایالت، کاخ مجلل و بسیار زیبایی بنا نهاد. لودویک بسیاری از کارشناسان اهل فن زمان خویش را به خدمت گرفت و از تجربیات و نظریات مفید آنها در ساخت این کاخ استفاده کرد. این کاخ یکی از محبوب‌ترین مکان‌های دیدنی برای گردشگران و توریست‌ها به شمار می‌رود و با وجودی که عکس‌برداری از فضای داخلی این قصر امکان‌پذیر نیست ولی افراد بی‌شماری سالانه برای دیدن این کاخ به این منطقه سفر می‌کنند. تا زمانی که لودویک دوم زنده بود، اجازه بازدید از کاخ را به کسی نمی‌داد اما پس از مرگش در سال ۱۸۸۶ کاخ برای بازدید عموم آزاد شد. آمار نشان می‌دهد که سالانه حدوداً ۱/۳ میلیون نفر از این کاخ دیدن می‌کنند و در فصل تابستان رقم بازدیدکنندگان روزانه بسیار فروتنی می‌گیرد.

#### تاریخچه کاخ

طرح اصلی این کاخ زیبا توسط لودویک دوم ارائه شد. او طی نامه‌ای به ریچارد واگنر طرح کلی این کاخ زیبا را برای وی تشریح کرد. لودویک در ۱۳ می ۱۸۸۶ از دنیا رفت اما نامه وی به ریچارد واگنر در مورد ساخت کاخ در دسترس است که در آن نوشته بود: "قصد من از بازسازی کاخ قدیمی و ویران شده این است که اصالت پادشاهی آلمان را نشان دهم و فضایی بسیار زیبا و مقدس و معبدی که شایسته دوستان و کسانی که نجات یافته و رستگار هستند، بنا کنم."

سنگ بنای ساختمان مذکور در ۵ سپتامبر ۱۸۶۹ گذاشته شد. این کاخ توسط "کریستین جانک" طراحی شد. وی بیشتر یک طراح اجراء‌ای تئاتر بود تا یک معمار ساختمان، اما وی هدف لودویک از احداث این کاخ و فضای اطراف آن را درک کرده بود و می‌دانست که لودویک قصد دارد فضای طبیعی و در عین حال جذابی در اطراف این کاخ زیبا ایجاد کند.

این کاخ دارای معماری ویژه و خاصی است به طوری که در آن، اتاق سرایدار، آلاچیق، اتاق

## گزیده‌ای نفیس از سخنان بزرگ مرد سیاست و اخلاق

### ماتما گاندی



### همه مردم برادرند

ترجمه: محمود علی

موهنداس کرمه‌چندر گاندی پیشوای بزرگ هند و مرد ممتاز و کم مانند عصر ما، کتاب‌های بسیار نوشته و به جا گذاشته است. درباره او نیز کتاب‌های فراوان به زبان‌های گوناگون نوشته شده است. اما کتاب حاضر از جمله هیچ کدام نیست. این کتاب به توصیه سازمان تربیتی و علمی و فرهنگی ملل متحده «یونسکو» و برای تجلیل از گاندی گردآوری شده است. متن اصلی آن در سال ۱۹۵۸ به زبان انگلیسی انتشار یافت و از آن پس به زبان‌های دیگر هم ترجمه شد. این کتاب منتخبی از کتاب‌ها، مقالات، مصاحبه‌ها و نطق‌های گاندی است که توجه خوانندگان را به گزیده‌ای از مطالب کتاب جلب می‌کنیم:

- من در تلاش آن هستم که از راه خدمت به خلق و به بشریت خدا را ببینم زیرا می‌دانم که خدا نه در آسمان‌ها است و نه در اعماق زمین بلکه در وجود هر فرد است.
- من هیچ گناهی بزرگ‌تر از این نمی‌شناسم که بی‌گناهان را به نام خدا زیر فشار قرار دهنم.
- وظیفه ما نیست که خطای دیگران را جستجو کنیم و به قضاؤت درباره دیگران بنشینیم. ما باید تمام نیروی خویش را فقط برای قضاؤت در کار خودمان صرف کنیم و تا وقتی که حتی یک خطأ در خود می‌بینیم و در عین حال انتظار داریم که خویشاوندان و دوستان به خاطر این خطأ ما را رها نکنند، حق نداریم که در کار مردم دیگر چون و چرا کنیم. اگر اتفاقاً متوجه خطای کسی شویم باید از خود او بخواهیم که اگر صلاح بداند و در توانایی ما باشد اجازه دهد در کارش دخالت کنیم تا خطایش را جبران کنند. اما حق نداریم در مورد خطای او به دیگری چیزی بگوییم و از دیگران بخواهیم که آن را اصلاح کنند.
- لب بستن از سخن گفتن، خاموش ماندن نیست. می‌توان با بریدن زبان خود هم به این نتیجه رسید. اما سخن نگفتن هم خاموشی گزیدن نیست. کسی به خاموش ماندن می‌پردازد که با داشتن امکان سخن گفتن هیچ کلمه بیهوده‌ای را به کار نبرد.
- عقیده دارم که همه ما از جهتی دزد هستیم. اگر چیزی را که در مورد نیاز فوری و آنی من نیست بردارم و آن را برای خود نگاهدارم، طبعاً آن را از دیگری دزدیده‌ام. من تصور می‌کنم که قانون اساسی طبیعت بدن هیچ‌گونه استثنایی این است که طبیعت برای تامین احتیاجات روزانه ما به اندازه کافی تولید می‌کند و اگر هر کس فقط آنچه را مورد نیاز خودش باشد بردارد و نه بیشتر، دیگر در این جهان فقط و احتیاج وجود نخواهد داشت و هیچکس از گرسنگی نخواهد مرد. اما تا وقتی که این نابرابری وجود دارد طبعاً ما به دزدی سهم دیگران مشغولیم.
- نمی‌توانم تصور کنم که هیچ اقدامی نجیبانه‌تر یا ملی تر از این وجود دارد که همه در هر روز یک ساعت به کارهای پردازیم که فقیرترین مردم می‌کنند و از این راه خود را همانند ایشان و از طریق ایشان همانند جامعه بشری سازیم. نمی‌توانم تصور کنم که برای ستایش خداوند راه بهتری از آن هست که به نام خدا و به خاطر فقیران، درست مانند ایشان کار کنم.
- خداوند انسان را آفریده است تا غذایش را خودش تهیه کند و گفته است کسانی که بدون کار خویش، غذا می‌خورند دزدان محصول کار دیگران هستند.

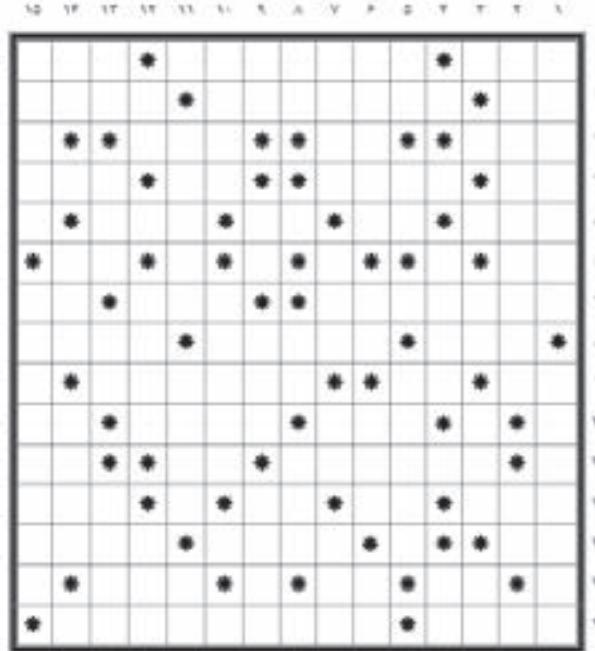
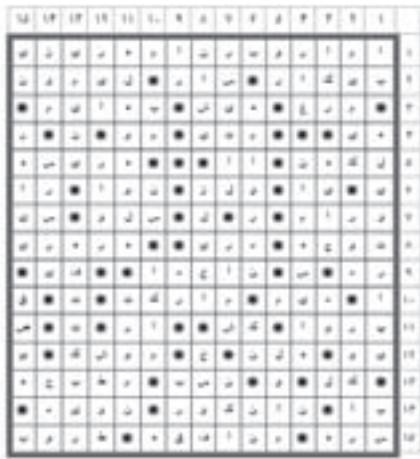
# جدول شماره هفت

طراح: سعید شکوهمندی  
همکار بازنده

افقی:

۱- عید مناسبت صعود حضرت عیسی(ع)- هر چه کمتر شود تورم  
کاهش می‌یابد ۲- دوست بی سروپا!- یاران مخلص حضرت عیسی-  
پر جمعیت ترین قاره ۳- تکه پارچه- قیمت بازاری- بساط شادی و  
مهمانی ۴- نیمی از شاعر! - از اصحاب خاص امیرالمؤمنین(ع) -  
حرف ندا- یکی از صور فلکی ۵- درویش و مفلس- برای و به نفع  
او- اگر شک داشت بیماران را معالجه می‌کرد- هر چیز گستردنی  
بر روی زمین ۶- دست تازیه است- آب میوه غلیظ شده ۷- علامت  
و نشان برای یادآوری- خلاف امر- سوسن زرد ۸- سودی که وام  
دهنده از بدھکار می‌گیرد- دانا حتماً این طور می‌شود- بری کردن  
ذمه ۹- اسم ترکی- ضمیر متکلم مع الغیر- در مثل به کسی می‌گویند  
که مطلبی را نفهمیده، تصدیق کند ۱۰- شهری که روزهاست که  
زیر آتش است- حج اصغر- کلمه نفرت و انژار ۱۱- مخترع  
اتوبوس برقی- نقیض کهنه- اندکی باران ۱۲- اصطلاح فوتیالی-  
پول آسیابی- پرحرفی- لباس و عبا ۱۳- ترس و گریز- دختر  
عمران و مادر عیسی(ع) - تکه‌ای از خربزه یا هندوانه ۱۴- پدر-  
و سیله برداشت پول از حساب جاری- پیغمبر قوم عاد ۱۵- امید و  
خواهش- بر پیروانش مبارک باد.

## حل جدول شماره ۶





## خانم ها مقدم اند حتی اگر خودشان نخواهند!!!

موضوع مقدم بودن خانم ها در جامعه ما یک اصل کلی است؛ اما مکایت مقدم بودن خانم ها در ممیط اداری و سازمان بحث جدگانه ای است و تفاوت های اندکی دارد. در سازمان ها خانم ها مقدم اند حتی اگر خودشان نخواهند!!!

صبع اول وقت، زمان سوار شدن به آسانسورها را تصور کنید؛ دم در آسانسور تعداد زیادی آقا ایستاده اند و خانم که دیرتر آمده و دورتر از همه ایستاده است، اینجا است که آقایان به یاد این اصل کلی می افتدند و دم در آسانسور محظوظ می شوند تا آن را رعایت کنند.

ایضاً به هنگام ورود از هر گونه در و یا به هنگام سوار و پیاده شدن از سرویس ها و قس علی هذا... واقعاً چقدر خانم های سازمان ما باید شاکر باشند از این همه مقدم بودن؟... البته بگذریم از موارد اندکی که خانم ها مقدم نیستند مانند ترفیعات اداری و اشغال پست های مدیریتی که در شرایط برابر و یا نابرابر خانم ها مقدم نیستند و موفرند! اینجا است که آقایان مقدم باشند؛ چون آقایان می دانند خانم ها در خانه هم وظایفی دارند و به نفع شان نیست که اینجا مقدم باشند؛ اصولاً انجام کارهای سنگین و زیر بارهای سنگین مدیریت با امتیازات بسیار اندکش (فتنه حق عائله مندی ، بیمه فرزندان و حق خواربار و ... ) کار مردان فدایکار است. در این گونه موارد است که خانم ها نباید مقدم باشند...

در مطلب طنز آمیزی در یک وبلاگ فوائد که انسان ها در عصر مجر در غار زندگی می گردند، فرس و پلنگ و حیوانات وحشی در نبود آنها وارد غار می شدند. مردها قبل از وارد شدن به غار، اول خانم هایشان را می فرستادند و می گفتند، خانم ها مقدم اند تا اگر داخل غار خدای نگرده فبری بود زودتر فرار کنند!!!

## خوانندگان

### اثر همکار بازنیسته به چاپ رسید

کتاب توانمندان ناتوان نوشتۀ آقای حمید رضا زمانی همکار بازنیسته بانک به چاپ رسید. نگارنده با بهره مندی از تجربه کاری در اداره آمار اقتصادی بانک مرکزی در نگاهی جدید، معضلات و مشکلات اجتماع را در قالب داستان‌های کوتاه که از رخدادهای واقعی اقتباس شده‌اند، به تصویر کشیده است. یکی از اهداف نگارش این کتاب در واقع معرفی ملموس و گویای بانک مرکزی خصوصاً وظایف اداره آمار اقتصادی در سطح جامعه بوده است.



### پگاه قائم مقامی قهرمان شطرنج شد



پگاه قائم مقامی فرزند آقای علی قائم مقامی همکار اداره بین الملل در مسابقات شطرنج آموزشگاه‌های منطقه ۸ تهران به مقام دوم قهرمانی رسید. وی ضمن کسب مدال نقره این مسابقات، درجه بین المللی ۱۵۸۰ فیده (فراسیون جهانی شطرنج) را از آن خود کرد.

**پیام بانک:** امیدواریم پگاه هم مانند پسر عمومی خود احسان قائم مقامی استاد بزرگ شطرنج شود و افتخارات زیادی را برای ایران عزیز کسب کند.

تعدادی از همکاران بازنیسته با روابط عمومی تماس گرفتند و پیگیر درخواست‌های مطرح شده در جلسه مورخ ۱۳۸۷/۹/۲۳ کانون بازنیستگان با رئیس کل بانک بودند.

**پیام بانک:** گزارش جلسه یاد شده در همین شماره چاپ شده است. امیدواریم با توجه به نظر مثبت دکتر بهمنی درباره بسیاری از درخواست‌های بازنیستگان هر چه زودتر شاهد اجرا و پاسخگویی آنها باشیم.

### موفقیت همکار

خانم زهرا صالحی همکارمان در اداره آمار اقتصادی و جانباز ۵۵ درصد در مسابقات تیراندازی قهرمانی کشور در رشته تفنگ بادی به کسب مقام سوم نائل آمد.

**پیام بانک:** امیدواریم این همکار عزیز همواره موفق باشد.

### مدال طلای کیوکوشین

آقای رضا یعقوبی همکارمان در کارخانه تولید کاغذ و استاد بهادر مقام اول رشته کیوکوشین را کسب کرد. وی با شرکت در مسابقات کاراته استان مازندران موفق به اخذ مدال طلای این دوره از مسابقات شد.

فراسیون کاراته جمهوری اسلامی ایران حکم قهرمانی ایشان را توسط هیأت کاراته استان مازندران اهداء کرد.

**پیام بانک:** ضمن تبریک به این همکار عزیز، توفیق روز افزون را برای ایشان خواهان است.



بانک مرکزی یک میلیارد یورو گواهی سپرده ارزی منتشر می‌کند

**دینای اقتصاد**- دکتر قضاوی خبر داد: ۳ هزار میلیارد تومان اعتبار جدید به بانک‌ها تزریق شد ایرنا- دکتر بهمنی از آغاز تهیه بسته سیاستی- نظارتی سال ۸۸ بانک مرکزی خبر داد

فارس- رییس کل بانک مرکزی اعلام کرد: کاهش ۸۸۰۰ میلیارد تومانی اضافه برداشت بانک‌ها

رسالت- دکتر بهمنی: بانک‌ها مجاز به پرداخت سود بیش از ۱۹ درصد نیستند

**دینای اقتصاد**- مطالبات عموق، ماموریت اولویت‌دار بانک مرکزی

ایلنا- بانک مرکزی تذکر کتبی داد؛ گشایش حساب جاری توسط موسسه‌های مالی و اعتباری ممنوع شد مهر- دکتر پاشایی فام: بانک مرکزی مخالف تزریق پول به بانک‌هاست / بانک‌ها می‌توانند تا ۷۰ درصد سود سپرده پردازنند

فارس- دکتر پاشایی فام: بانک مرکزی تسهیلات دهی بانک‌ها را متوقف نکرده است

**دینای اقتصاد**- مهران شریفی از برداشته شدن سقف انتقال وجوده با سامانه ساتنا خبر داد

ایلنا- دکتر بهمنی اعلام کرد: مابه التفاوت نرخ ارز به دریافت کنندگان تسهیلات بر مبنای یورو بخشیده می‌شود

فارس- بانک مرکزی مجوز گرفت: پرداخت بدھی ۱۱۰ میلیارد تومانی ایران به صندوق بین‌المللی پول

مهر- دکتر بهمنی از کاهش ۹۶ هزار میلیارد ریالی چک پول در جامعه خبر داد

**دینای اقتصاد**- بانک مرکزی: تعلیمی در اجرای آئین نامه ساماندهی صندوق‌های قرض‌الحسنه نداشتم

ایسنا- رییس کل بانک مرکزی: واگذاری وصول مطالبات عموق بانک‌ها به تجهیز بیشتر منابع کمک می‌کند

دریک ماه گذشته اخبار، مصاحبه‌ها و گزارش‌های مرتبط با بانک مرکزی در مطبوعات کشور انکاس زیادی داشتند. گزیده‌ای از عنوانین روزنامه‌ها، خبرگزاری‌ها و سایت‌های خبری عبارتند از:

ایلنا- دکتر بهمنی: بانک‌ها در بنگاه‌های زودبازد انحراف داشتند/ عملکرد بانک‌ها شیوه استخر است و نباید راه آب داشته باشد

فارس- دکتر قضاوی برای امسال نرخ رشد اقتصادی ۷ درصدی پیش‌بینی کرد

فارس- دکتر راعی از اعطای مجوز انتشار گواهی سپرده ارزی به بانک‌های دولتی و خصوصی خبر داد

ایسنا- دکتر قضاوی: تزریق نقدینگی در شرایط فعلی

خاصیت تورم‌زدایی ندارد

**دینای اقتصاد**- سپرده‌های ایران نزد بانک‌های خارجی از مرز ۴۳ میلیارد دلار گذشت

ایران- از سوی بانک مرکزی امحای یک میلیارد و ۱۷۰ میلیون قطعه اسکناس فرسوده انجام شد

**دینای اقتصاد**- با دستورالعمل جدید بانک مرکزی امکان ورود لیزینگ‌ها به بخش مسکن فراهم می‌شود

مهر- دکتر بهمنی: نرخ تورم را به سطح ۲۰ درصد بر می‌گردانیم

فارس- برای جذب سرمایه ایرانیان خارج از کشور،

یک بر که گلابی شکل با آبی کم عمق و تعداد اندکی ماهی،  
در ضلع شرقی ساختمان شیشه ای مرتفع، زیستگاه دو قوی سفید و زیباست.  
این دو پرنده هم مغزور و هم مهربان، همدمان تنهایی خویش اند.  
و هر روز شاهد ورود و خروج صبحگاهی و عصر گاهی کارکنانی هستند  
که بانیم نگاهی؛ به سپیدی سراپا عشق و خلوص آفان می نگردند و می گذرند.  
این دو قوی سپید و پاک، سالهای است که با ها را به پرواز نگشوده اند، اما پرواز را به حاضر سپرده اند....

## پرواز را به حاضر سار





روستای آمامه از توابع لواسانات  
عکاس: سعید سرلک